

# ЭКСПЕРТ

# УРАЛ

WWW.EXPERT-URAL.COM

28 ОКТЯБРЯ — 3 НОЯБРЯ 2019 № 43 — 44 (811)

ИНДЕКС 81420

# 4000

# крупнейших

# компаний Урала и Западной Сибири

Как нам изменить долгосрочное планирование 10

Что будет с недвижимостью 16

Проект «Регионы: стратегии, инвестиции, перспективы» 25



# ЭКСПЕРТ УРАЛ

[www.expert-ural.com](http://www.expert-ural.com)

## Главный редактор

Артем Коваленко

## Научные редакторы

Ирина Перечнева, Сергей Ермак

## Ответственный секретарь

Вера Симакова

## Редакция

Павел Кобер (редактор отдела промышленности),

Людмила Колбина (редактор отдела предпринимательства)

**Технический отдел** Николай Бучельников (начальник отдела),

Наталья Москалик

**Фотокорреспондент** Елена Елисеева

## Исполнительный директор журнала «Эксперт-Урал»

Елена Нетиевская

**Коммерческая служба** Елена Колмогорова (коммерческий

директор), Юлия Разина (заместитель коммерческого директора),

Сергей Рамзин (начальник отдела продаж),

Жанна Камиленко (офис в Тюмени, [kzv@acexpert.ru](mailto:kzv@acexpert.ru))

**Помощник директора** Ольга Юсупова

## Аналитический центр «Эксперт»

**Директор** Дмитрий Толмачев

**Исполнительный директор** Татьяна Лопатина

**Заместитель директора** Сергей Ермак

**Исследования** Сергей Заякин, Павел Кузнецов,

Александр Курачий, Татьяна Печенкина, Сергей Селянин,

Кристина Чукавина, Полина Юровских

**Мероприятия** Светлана Дроздова, Ольга Захарова

**Веб-сайт** Елена Дик, Сергей Селянин

## Г р у п п а « Э к с п е р т »

**Генеральный директор** Михаил Нелюбин

**Исполнительный директор** Владимир Морозов

**Коммерческий директор** Ирина Пшеничникова

**Директор по производству** Борис Каган

## М е д и а х о л д и н г « Э к с п е р т »

**Главный редактор** Татьяна Гурова

**Научный редактор** Александр Привалов

**125866, Москва, ул. Правды, 24, стр. 4**

**Редакция журнала «Эксперт-Урал», АЦ «Эксперт»:**

620062, Екатеринбург, ул. Малышева, д. 105, 6-й этаж

Тел.: (343) 345-03-42 (72, 78), 382-03-73

**Издатель:** ООО «Эксперт-Урал»

**Адрес издателя:** 620062, Екатеринбург,

ул. Малышева, д. 105, офис 6.21

По вопросам подписки на журнал «Эксперт» («Эксперт-Урал»)

обращайтесь по телефонам

**(343) 345-03-42**

**Подписка для предприятий:**

**УРАЛ-ПРЕСС, тел. (343) 26-26-543, [www.ural-press.ru](http://www.ural-press.ru)**

**8 800 200 80 10** (звонок бесплатный)

Знак информационной продукции: 16+

Рекламуемые товары подлежат обязательной сертификации

Редакция не несет ответственности за достоверность информации, опубликованной в рекламе и сообщениях информагентств, и не предоставляет справочной информации. Перепечатка материалов из «Эксперт-Урала» только по согласованию с редакцией.

**Учредитель (соучредители):** ЗАО «Медиахолдинг "Эксперт"», исполком Межрегиональной ассоциации экономического взаимодействия субъектов РФ «Большой Урал».

Издание зарегистрировано в Министерстве РФ по делам печати, телерадиовещания и средств массовых коммуникаций.

Регистрационный номер ПИ № ФС 77-64882 от 16.02.2016 г.

**Отпечатано** в ОАО «Можайский полиграфический комбинат», 143200, МО, г. Можайск, ул. Мира, д. 93. **Тираж** 10 550. **Цена свободная**

## КАТАЛОГ «РОСПЕЧАТЬ» (красный)

**Подписной индекс на журналы «Эксперт» + «Эксперт-Урал» — 72550**

на территории Свердловской, Челябинской, Курганской, Оренбургской, Тюменской областей, Пермского края, республик Башкирия, Удмуртия, Ханты-Мансийского и Ямало-Ненецкого АО.



Выпуск издания осуществлен при финансовой поддержке Федерального агентства по печати и массовым коммуникациям



# Содержание

## ПОВЕСТКА ДНЯ / 4

## ТЕМА НЕДЕЛИ

### МАНИФЕСТ СТРАТЕГА / 10

Чего не хватает действующим долгосрочным планам развития регионов и городов

## РУССКИЙ БИЗНЕС

### ПУЗЫРЬ, СОЛОМИНКИ И ЛАПТИ / 16



В условиях падающих доходов граждан жилой стройке надо совершить мощный рывок и попытаться по дороге не умертвить малых игроков рынка. Как это сделать — пока не ясно

## НЕ ПРОКАТЫВАЕТ / 22

Программы модернизации производства цветного проката не переломят общего тренда — снижения спроса из-за низких темпов роста экономики и институциональных проблем в стране

## ОБЩЕСТВО

### СТАТЬ ГЛОБАЛЬНЕЕ / 24

Как Уральский федеральный университет развивается в рамках проекта 5 — 100

## РЕГИОНЫ: СТРАТЕГИИ, ИНВЕСТИЦИИ, ПЕРСПЕКТИВЫ / 25



## ТОП-400 КОМПАНИЙ УРАЛА И ЗАПАДНОЙ СИБИРИ / 37



## В БЛИЖАЙШИХ НОМЕРАХ:

### ЦИФРОВИЗАЦИЯ В ГОРНОЙ ПРОМЫШЛЕННОСТИ

### ЧЕЛОВЕЧЕСКИЙ ПРОМОТ

### ИННОВАЦИИ В ЭЛЕКТРОЭНЕРГЕТИКЕ



8-800-444-00-97  
www.urall.ru

 **УРАЛЛИЗИНГ**  
создавайте будущее



ПРИВЕТСТВЕННЫЙ  
ЛИЗИНГ  
для новых клиентов

Анастасия Шонохова, клиент-менеджер  
компании УРАЛЛИЗИНГ

свобода от лишнего:

**ЛИЗИНГ ПО ПАСПОРТУ**

Возможно финансирование по базовому комплексу документов: анкета, заявление и паспорт по опции «Приветственный лизинг» для новых клиентов. Предложение действительно для новых легковых и легких коммерческих и грузовых автомобилей, складской и мототехники, малых автобусов. Не является публичной офертой. Все подробности уточняйте у клиент-менеджеров. ООО «Практика.ЛК».



# КОРОТКО

## Башкирия с молоком

Девять проектов общей стоимостью 23 млрд рублей запустят в молочной отрасли Башкирии в 2020 году, сообщил и.о. вице-преьера — министра сельского хозяйства РБ **Ильшат Фазрахманов**. По его словам, в 2019 году в республике ожидается завершение восьми инвестиционных проектов на 8,7 млрд рублей. Крупнейший — строительство комплекса агрохолдинга «ЭкоНива» на 2,8 тыс. коров с годовым объемом производства 26,7 тыс. тонн молока. В рамках господдержки животноводства в 2019 году на развитие молочного направления из федерального и республиканского бюджетов направлен 1 млрд рублей. «Эти средства позволили товаропроизводителям приобрести 6 тыс. коров. До конца года будет закуплено еще около четырех тысяч, — рассказал Ильшат Фазрахманов. — Всего в РБ на 1 октября насчитывается 406,4 тыс. коров, на 3,5% больше, чем за этот же период в прошлом году».



За девять месяцев в РБ произведено 560 тыс. тонн товарного молока. По итогам года этот показатель ожидается на уровне 735 тыс. тонн. До конца 2024 года республиканские власти намереваются нарастить выпуск до 1,2 млн тонн в год

## Прокатный стан 150

после капитального ремонта стоимостью 70 млн рублей запустил Белорецкий металлургический комбинат (БМК, входит в Группу «Мечел»). Комплекс работает с 1979 года и специализируется

на производстве стальной заготовки — высококачественной катанки из различных марок стали с годовой производительностью до 600 тыс. тонн. Большая часть произведенной на нем продукции идет в дальнейший передел в сталепрокатные цеха комбината. Как сообщили в БМК, обновлена жаропрочная кладка, арматура и горелки на двух печных агрегатах, водопровод для охлаждения прокатного оборудования и маслопровод высокого давления, система энергохозяйства цеха, отремонтированы технологическая линия, ножницы для обрезки проката, участок отделки и упаковки готовой катанки, транспортер, краны на разгрузке заготовки и погрузке катанки, заменены рельсы.

«В дальнейших планах — модернизировать систему управления станом с переходом на микропроцессоры и обновить лазерную установку для измерения геометрии катанки после финишного обжата», — рассказал главный инженер БМК **Вениамин Ульянов**.

## Калашников и Атом

Экспертный совет Фонда развития промышленности (ФРП) одобрил проекты трех предприятий Урала и Западной Сибири. Концерну «Калашников» (Удмуртия) будет предоставлен заем в 80 млн рублей по программе «Конверсия». Предприятие выпустит специализированный гибридный станок, который позволит изготавливать с применением аддитивных технологий детали сложной геометрической формы и сразу производить их механическую обработку. Пока в России оборудование такого уровня не выпускается.

Еще двум предприятиям одобрен заем по совместной федерально-региональной программе «Проекты развития». В их числе екатеринбургский «Атом», который планирует запустить вторую шахтную печь, чтобы удвоить мощности (до 130 тыс. тонн в год) по выпуску комовой, молотой и гидратной извести. Общая стоимость проекта — 181,3 млн рублей, из них по 40 миллионов в виде льготных займов предоставят ФРП и Фонд технологического развития промышленности Свердловской области. 25% продукции пойдет в Казахстан, остальное — на внутренний рынок и в Белоруссию.

## Танки для Минобороны

Уралвагонзавод (УВЗ, входит в Ростех) в рамках исполнения гособоронзаказа поставил в Минобороны РФ партию танков Т-72Б3, сообщил генеральный директор УВЗ **Александр Потапов**. УВЗ



Танки Т-72Б3 стоят на вооружении российской и белорусской армий. Разными модификациями Т-72 усилены армии более 40 стран мира

выполнил работы по капитальному ремонту танков Т-72Б с модернизацией до уровня Т-72Б3. Улучшилась маневренность машин, повысились огневая мощь и уровень защищенности. На танки установлены новые силовые установки, цифровые средства связи, системы управления огнем с автоматом сопровождения цели и дисплейные комплексы механика-водителя. Т-72Б3 комплектуются тепловизионным каналом российского производства, который по характеристикам не уступает зарубежным аналогам. Модернизированные Т-72Б3 прошли все виды испытаний, приняты военным представительством в соответствии с требованиями нормативно-технической документации и условиями госконтракта.

## Инжиниринговый центр цифровых технологий машиностроения

открылся в УрФУ. Здесь будут проводить работы по созданию инжиниринговой инфраструктуры предприятий, проектированию изделий с использованием цифрового двойника, изготовлению и испытанию опытных образцов, модернизации ИТ-структуры. По словам генерального директора Российского технологического агентства **Владимира Пастухова**, сеть инжиниринговых центров начала создаваться в стране в 2012 году. Сейчас она охватывает 49 регионов. «УрФУ наравне с Бауманкой и московским Физтехом получил право на создание второго инжинирингового центра. Первый по аддитивным и композитным материалам был образован в 2013 году в рамках начала нашего отбора. Благодаря этим центрам, инновационные разработки, которые есть в вузах, внедряются в промышленность. Это чрезвычайно важно для уральского региона, насыщенного промышленностью», — считает Владимир Пастухов.



Организаторы:



Партнер:



Главная тема конференции

## Региональное развитие в контексте глобальных трендов мировой экономики

### Три тематических трека:

- Региональное развитие
- Умное управление в эпоху цифровой экономики
- Образование

### Ключевые темы пленарной дискуссии:

- Развитие российских регионов в контексте ключевых трендов развития мировой экономики.
- Итоги 10-летнего периода: главные события, прогнозы важнейших изменений в экономике, векторы для принятия управленческих решений.
- Развитие человеческого капитала: роль университетов в формировании умной среды.

### Круглые столы:

- Data-изм как новая бизнес-религия.
- Инвестиционный климат и предпринимательство.
- Город здорового человека. Как выиграть у Москвы, Лондона и Нью-Йорка битву за людей: лучшие практики городского управления.
- Эффект Универсиады: как спортивные мероприятия мирового масштаба влияют на развитие территории.

### Специальные мероприятия в рамках конференции:

- Online Education & Online Courses Development (совместно с European Foundation for Development Management).
- Пространственное развитие во времена нестабильности (совместно с Regional Studies Association).

### Спикеры конференции:



**Наталья Зубаревич**, профессор географического факультета МГУ



**Андрей Клепач**, председатель объединенного экспертного совета Фонда президентских грантов



**Владимир Андреев**, почетный профессор Университета Париж Пантеон Сорбонна, мировой эксперт в области экономики спорта



**Марек Домбровский**, профессор НИУ ВШЭ (Москва), научный сотрудник Центра Bruegel (Брюссель), научный сотрудник CASE – Центра социально-экономических исследований (Варшава)



**Карин Ле Жоли**, директор по стратегии цифрового обучения и инновациям, Высшая коммерческая школа Парижа – HEC Paris



## Приглашаем к партнерству и участию!

Подробнее – на сайтах [www.acexpert.ru](http://www.acexpert.ru) (раздел «Деловые мероприятия») и [conf-expert.urfu.ru](http://conf-expert.urfu.ru)

Контакты: (343) 345-03-42 (72, 78)

Деловая программа: Светлана Коваленко, [sv.kovalenko@urfu.ru](mailto:sv.kovalenko@urfu.ru) Партнерство: Елена Колмогорова, [kev@acexpert.ru](mailto:kev@acexpert.ru)



## Озеро странового масштаба



Светлана Чупшева провела в Тюмени встречу с участниками проекта «100 городских лидеров», пообещав, что АСИ будет сопровождать реализацию проекта «Алебашево»

**С**оздан проектный комитет для продвижения и реализации концепции благоустройства в Тюмени озера Алебашево и прилегающей к нему территории. Напомним, первый событийный парк «Алебашево» вошел в шорт-лист лучших пяти проектов, одобренных наблюдательным советом Агентства стратегических инициатив (АСИ).

Проект прошел общественную экспертизу, были рассмотрены несколько предложений представителей городских со-

обществ о том, какие, по их мнению, локации необходимо включить в структуру будущего парка. Решено, что возле озера построят места для активного отдыха и экстремального спорта, прогулочные зоны, гастрономическую аллею, плавучую сцену, гостиницу и ресторан. В рамках нацпроекта «Экология» начались работы по расчистке и углублению. «Акватория в 41 га и 14 га прилегающей территории будут приведены в порядок благодаря механизму государственно-

## Подтолкнуть вагонный

**О**рский вагонный завод (Оренбургская область, ОВЗ, входит в Новую вагоноремонтную компанию, НВК) в два раза нарастит объемы производства товаров и услуг. Сумму инвестиций пока не называют. «Главные направления — увеличение объемов планового ремонта железнодорожных вагонов с сегодняшних 300 до 600 в месяц, а также запуск и вывод на проектную мощность линии чистой обработки колесных осей», — рассказал генеральный директор НВК **Вадим Михальчук**. — Колесные пары — востребованный продукт, мы уже работаем с потенциальными партнерами, на предстоящий год проблем с заказами не будет».

Новая вагоноремонтная компания —

**Новая вагоноремонтная компания** основана в 2008 году. В ее составе несколько вагоноремонтных предприятий в Тольятти, Волгоградской и Брянской областях, Забайкальском крае (всего 1,4 тыс. сотрудников, с учетом орского актива — 2 тысячи). Клиенты — крупнейшие операторы подвижного состава и малые компании. Суммарно ежемесячный плановый ремонт проходят более 1,7 тыс. грузовых вагонов. ■

крупнейшая сеть частных вагоноремонтных депо в России, собственником ОВЗ она стала в сентябре. Сумма сделки — 580 млн рублей (торги начинались с 1 миллиарда). Представители Внешэкономбанка заявили о готовности продать активы в регионе в конце июня на встрече с главой области **Денисом Паслером**. На момент переговоров завод работал в штатном режиме, портфель заказов был укомплектован на 100%, платежи и налоги всех уровней перечислялись своевременно. Тогда перед оренбургским правительством была поставлена задача «максимально быстро найти новых собственников, способных развивать производство».

— Работа, которую мы вели последние полгода, принесла результаты: у завода новый собственник, который намерен инвестировать в развитие и вывести предприятие из кризиса. Коллектив сохранен, завод работает. Перспективы понятны. Занятость, рабочие места, наращивание производства — в решении этих вопросов я гарантирую содействие региона, — заявил Паслер.

НВК попросила поддержки в решении вопросов об аренде дополнительного участ-

частного партнерства. Первый событийный парк станет предметом гордости и новой визитной карточкой региона», — надеется губернатор Тюменской области **Александр Моор**.

В состав проектного комитета войдут представители областных и городских департаментов и ведомств, федеральных структур, ресурсоснабжающих организаций, сообщили в пресс-службе регионального правительства. Генеральный директор АСИ **Светлана Чупшева** дала высокую оценку проработке проекта, отметив его масштабность и вовлеченность жителей, а также намерения команды и ее готовность поэтапно решать все вопросы.

— Полученный опыт позволит сделать прорывной шаг в работе с водными городскими объектами, — уверена руководитель Центра городских компетенций АСИ **Татьяна Журавлева**. — Реализация проекта позволит создать уникальную площадку не только для региона, но и для всей страны, поскольку на этом опыте можно посмотреть, какие изменения необходимо внести в законодательство и правовые акты.

Заказчиком концепции станет администрация города. Основное внимание будет уделяться разработке и согласованию проектно-сметной документации, что позволит ускорить работу по привлечению инвесторов. «Проект является интеграцией предложений от бизнеса, общественников и власти», — подчеркнул глава города **Руслан Кухарук**. ■



НВК предстоит восстанавливать производственную площадку

ка земли и использованию железнодорожных путей неработающего никелькомбината. Губернатор поручил муниципалитету и Минэкономразвития помочь.

Завод специализируется на ремонте железнодорожных вагонов и колесных пар, способен выпускать 6 тыс. осей и до 1,5 тыс. колесных пар в месяц. Пока продуктивность значительно ниже. Линия обработки осей, смонтированная восемь лет назад, фактически не действовала из-за недостатка средств на окончание пусконаладочных работ. Напомним, весной 2017 года Арбитражный суд Оренбургской области признал предприятие банкротом. В тот момент поиск стратегических партнеров ни к чему не привел. ■





## Надежный банк с персональным обслуживанием

### Персональный менеджер с первого дня обслуживания в банке

- Персональный менеджер = финансовый консультант
- Помощь в развитии бизнеса
- Подбор индивидуальных тарифов
- Всегда на связи и готов выехать на место ведения бизнеса
- Обучение с целью предотвращения ошибок в части 115-ФЗ<sup>1</sup>



### Все, что нужно для бизнеса:



Пакеты РКО, позволяющие  
экономить до 30%



Простой и удобный  
интернет-банк



Эквайринг  
и онлайн-кассы (NFC)



Кредиты  
с господдержкой<sup>2</sup>



Выгодный  
зарплатный проект<sup>3</sup>



Бизнес-карты

25 ЛЕТ  
СТАБИЛЬНОЙ  
РАБОТЫ

Основной акционер банка ПАО «Татнефть»  
ТОП-5 крупнейших нефтяных компаний РФ



<sup>1</sup>ФЗ «О противодействии легализации (отмыванию) доходов, полученных преступным путем, и финансированию терроризма» от 07.08.2001 N 115-ФЗ. <sup>2</sup>Льготное кредитование по «Программе 6,5» реализуется АО Корпорацией МСП и ЦБ РФ. Подробная информация [https://corpmsp.ru/bankam/programma\\_stimulir/](https://corpmsp.ru/bankam/programma_stimulir/). Льготное кредитование по «Программе 8,5» реализуется Минэкономразвития РФ в рамках Постановления Правительства РФ от 30 декабря 2018 г. N1764. <sup>3</sup>Бесплатный выпуск и обслуживание зарплатных карт, кэшбэк и процент на остаток, спецусловия по кредитам для сотрудников.

8 (800) 500-40-82  
[www.zenit.ru/business](http://www.zenit.ru/business)

ПАО Банк ЗЕНИТ. Генеральная лицензия  
Банка России №3255 от 16.12.2014



## Ямал-СПГ остался с танкерами

**ТС** LNG — компания-оператор танкеров для проекта «Ямал СПГ» НОВАТЭКА — выведена из-под санкций США. ТС LNG — совместное предприятие канадской Teekay LNG и китайской China LNG (CLNG). «Она более не является блокированной персоной (blocked person) в соответствии с правилами Управления по контролю за иностранными активами Минфина США, — прокомментировали сообщение в НОВАТЭКЕ. — Танкеры, которыми владеет ТС LNG, продолжают осуществлять перевозку СПГ для проекта «Ямал СПГ» в нормальном режиме».

В сентябре этого года Минфин США включил в санкционные списки (specially designated nationals) шесть китайских компаний, в том числе Cosco Shipping Tanker (Dalian), которая владеет 50% CLNG. Компанию подозревают в торговых операциях с иранской нефтью. ТС LNG поставило «Ямал СПГ» четыре газовоза ледового класса Arc7: «Эдуард Толль», «Рудольф Самойлович», «Николай Евгенов» и «Владимир Воронин». До конца года будут поставлены еще два — «Георгий Ушаков» и «Яков Гаккель». На судах установлены емкости для СПГ объемом 172 тыс. кубометров, они рассчитаны на работу во льдах толщиной до



Танкеры необходимы для вывоза СПГ из Арктики по Северному морскому пути

2,1 метра. Танкеры возят российский СПГ в Европу, перегружая его в Норвегии на конвенционные суда, а также в Китай. На западном направлении НОВАТЭК до конца 2019 года намеревается организовать перевалку с танкеров Arc7 в Мурманске, а на восточном направлении — в 2023 году на Камчатке.

22 октября Teekay заявила, что на уровне China LNG произошла реструктуризация собственности (Cosco перестала владеть 50% China LNG). В результате под санкции Минфина США не попадают и China

LNG, и поставляющее танкеры для «Ямал СПГ» ТС LNG, в котором она владеет 50%.

Напомним, в конце 2018 года «Ямал-СПГ» запустил третью очередь, увеличив мощность до 16,5 млн тонн СПГ в год, став крупнейшим заводом в России. Это позволило ему занять около 5% мирового рынка сжиженного газа. Стоимость проекта — 27 млрд рублей. Большая часть (95%) мощности законтрактована по долгосрочным соглашениям. Основные акционеры — НОВАТЭК (50,1%), Total (20%), CNPC (20%), Фонд Шелкового пути (9,9%). ■

## Radisson выбрал Пермь

**С**оглашение об открытии первого в России пятизвездочного отеля под этим брендом — в Прикамье — подписали представители гостиничной сети Radisson Hotel Group и компании «Прспект Групп». Многофункциональный комплекс (МФК) с гостиницей 5 звезд появится на месте бывшей кондитерской фабрики, на территории, ограниченной улицами Монастырской, Попова, Петропавловской и Осинской. Объем инвестиций — более 8,5 млрд рублей. Полностью реализовать проект инвестор намерен в 2024 году.

Строительство комплекса позволит создать 2,3 тыс. рабочих мест. В декабре прошлого года инвестпроекту присвоен статус приоритетного. Тогда же с региональным правительством достигнута договоренность о финансировании организации транспортной инфраструктуры и строительства дополнительных объектов.

— Проект отеля, разработанный Twelve Architects, послужит уникальным архитектурным примером для всей России. А благодаря управлению Radisson Hotel Group отель вместе с МФК станет одним из центров притяжения в регионе, — считает владелец «Прспект Групп» **Александр Петров**.

По словам вице-президента по развитию бизнеса компании Radisson **Дэвида Джен-**



Radisson предложит постояльцам 150 высококлассных номеров и люксов

**кинса**, отель такого формата под брендом Radisson откроется в России впервые, и местом для него выбрана Пермь: «У нас большое количество гостиниц под брендами Radisson Blu и Park Inn by Radisson в России. Бренд Radisson изначально был хорошо и мощно представлен в Америке. Два года назад мы перезапустили его на территории Европы как бренд гостиниц высокой ценовой категории. Теперь у нас очень серьезные намерения развивать этот бренд на территории всей России, и Пермь — первый город, где первый обновленный Radisson появится официально».

Комплекс предложит гостям множество услуг и возможностей в непосредственной близости от отеля — магазины, кинотеатры и рестораны. В самом отеле будут расположены тренажерный зал, бассейн на верхнем этаже и круглосуточный ресторан, откуда откроется вид с одной из самых высоких точек города.

Еще одним важным событием гостиничного сектора Перми стали итоги конкурсной процедуры по отбору компании для управления четырехзвездочным гостиничным комплексом международного уровня, который будет создан в результате реконструкции одного из зданий бывшего военного училища. Соответствующей требованиям документации признана заявка «Азимут Хотелс Компани». Цена договора, предложенная компанией, — 456 млн рублей, период действия — 20 лет. «Гостиничная сеть Azimut Hotels — сильный игрок с международным опытом, появление которого в Перми говорит о развитии не только гостиничной сферы, но и инфраструктуры для бизнеса и жизни», — подчеркнули в Минэкономразвития Прикамья. Напомним, здание площадью 10,6 тыс. кв. метров передано в уставный капитал Корпорации развития Пермского края в октябре 2018 года. Завершение проектных работ запланировано на второй квартал 2020 года, ввод комплекса в эксплуатацию — на 2022 год. После реконструкции фонд пятиэтажного комплекса составит 201 номер. ■



# НОВЫЕ ПОДХОДЫ К ПЕРЕВОЗКЕ ГРУЗОВ НА ЮЖНО-УРАЛЬСКОЙ ЖЕЛЕЗНОЙ ДОРОГЕ

Два года назад, в октябре 2017 года, в Челябинске открылся центр продажи услуг холдинга «РЖД». За время работы специалисты подразделения обработали почти 5 тысяч обращений клиентов, дополнительно привлекли почти 1,3 млн тонн груза.

В основе принципов работы центра — индивидуальный подход: одним клиентам специалисты центра помогают решить вопросы транспортировки продукции по железной дороге, а для других полностью организуют логистику.

Для АО ТД «Уралтрубосталь» был организован комплекс транспортно-логистического обслуживания с отправкой грузов с промышленной площадки ПАО «ЧТПЗ» в Сербию. Для ЗАО «ГК «РЕСА» разработано решение по отправке зерновых грузов со станции Альмухамедово (Абзелиловский район Республики Башкортостан).

Запущена в пилотную эксплуатацию информационная платформа, позволяющая создать единое цифровое хранилище истории взаимоотношений с клиентами, выстроить эффективную организацию системы взаимодействия с действующими и потенциальными клиентами. Созданы региональные Центры продажи услуг в Магнитогорске и Оренбурге. Ведется работа с органами власти Челябинской области по повышению экспортного потенциала региона за счет использования площадки ТЛК «Южноуральский».

## Перспективные транспортные потоки

В Китае в ближайшее время будет открыто шесть свободных экономических зон. Актуальной задачей для предпринимателей и для операторов перевозок является поиск доступа к ним. Транспортной основой для увеличения перевозок в международном направлении может стать «Сухой Порт Южноуральский», расположенный в районе станции Формачево ЮУЖД.

По мнению начальника Южно-Уральского территориального центра фирменного транспортного обслуживания ОАО «РЖД» **Александра Ворошнина**, Челябинская область может



Начальник Южно-Уральского территориального центра фирменного транспортного обслуживания Александр Ворошнин

открыть новый логистический коридор через Казахстан в Китай. Доставка грузов на восточный полигон сегодня занимает значительное время из-за увеличения поставок сырьевой продукции. Только за август поток этих грузов вырос на 8%. Вместе с тем в Китае все больше востребованы российские продукты питания: мука, масло, мясо птицы, зерно.

— *На площадке ТЛК «Южноуральский» мы планируем организовать новый логистический поток, который бы способствовал наращиванию экспортных возможностей региона, открыл новые возможности для производителей пищевой продукции. В целом это поможет реализовать потенциал пищевой и перерабатывающей промышленности,* — отмечает Александр Ворошнин.

Проектная мощность ТЛК составляет более 2,5 млн тонн продукции в год, инфраструктура позволяет принимать и отправлять ежедневно до шести поездов.

Центр продажи услуг работает по принципу «одного окна» и позволяет реализовать широкий спектр услуг, используя все возможности подразделений холдинга «РЖД». Сюда относится логистический аутсорсинг, услуги «первой» и «последней» мили (доставка до конечного заказчика), ускоренная доставка грузов, терминально-складские услуги, информационное сопровождение, консультирование по вопросам перемещения товаров, находящихся под таможенным контролем, и многое другое.

[cargorzd.ru](http://cargorzd.ru)

ТЛК должен связать потребителей не только Южного Урала, но и ближайших регионов с портовой инфраструктурой Северо-Запада страны, а также с потребителями центральных, северных и северо-западных провинций Китайской Народной Республики.

При этом работа терминала, учитывая его географическое положение, будет ориентирована и на страны Средней Азии, которые являются нашими традиционными партнерами.

## «Зимний завоз» строительных грузов

В зимний период (с ноября по апрель) пропускные способности железной дороги увеличиваются, и появляется возможность использовать их более эффективно. Южно-Уральская магистраль предлагает участникам рынка спланировать свою работу заранее и провести «зимний завоз» строительных грузов.

— *Мы предлагаем организовать перевозку щебня для реализации национального проекта «Безопасные и качественные автомобильные дороги». Для этого мы готовы предусмотреть беспроцентную рассрочку для клиентов на период два месяца и даже больше,* — рассказывает начальник Южно-Уральского территориального центра фирменного транспортного обслуживания ОАО «РЖД» Александр Ворошнин.





Сергей Ермак, Дмитрий Толмачев

# Манифест стратега

Чего не хватает действующим долгосрочным планам развития регионов и городов



**В** книге Homo Deus Юваль Ной Харари утверждает: ко второй половине XX века человечество сумело достичь, казалось бы, невозможного и обуздать голод, мор и войну. Но на смелу этим вызовам пришла новая, еще более суровая триада — достижение бессмертия, счастья и божественности.

Глобально спорить с этим утверждением совершенно невозможно. Доля жителей планеты, скончавшихся от недоедания, сегодня близка к нулю. О чуме, оспе или испанке, выкосивших когда-то десятки миллионов человек, уже никто не вспоминает. А все заболевания, обладающие пандемическим потенциалом (атипичная пневмония, птичий, свиной и любой другой мутировавший грипп, Эбола), довольно успешно купируются. Дис-

куссия о войне мгновенно теряет смысл, как только осознаешь, что число людей, наложивших на себя руки, зримо превышает количество погибших в результате насилия.

В то же время человечество проводит все больше экспериментов с регенерацией тканей и выращиванием органов, придумывает новые антидепрессанты, инвестирует огромные средства в геномику, биоинформатику, робототехнику и искусственный интеллект.

В планетарном масштабе логика железная. Но на локальном уровне она срывает далеко не всегда: Ближний Восток продолжает жить в постоянном ожидании большой войны, а голод в Центральной Африке все еще одна из главных проблем. Ужас России заключается в том, что перед большинством ее регионов и городов стоят одновременно все шесть вызовов. За подтвержде-

нием этого тезиса далеко ходить не нужно, достаточно перечитать цели из 204-го президентского указа: уменьшение бедности в два раза — это про голод; увеличение ожидаемой продолжительности жизни до 78 лет — во многом про мор; улучшение жилищных условий 5 млн семей ежегодно — про счастье. А ускорение цифровизации и технологического развития — в том числе про создание киборгов и нейросетей, то есть про божественность.

Считается, что главным ответом на вызовы по крайней мере в шестилетней перспективе должны стать национальные, федеральные и региональные проекты. Но, полагаем, что их одних не хватит. Нужна смена парадигмы долгосрочного планирования.

## Что не так с планами

В нынешнем стратегировании, на наш взгляд, есть пять коварных фетишей. Первый — строгое движение сверху вниз. Целеполагание в нашей стране сначала формируется на уровне федерации, потом переносится на субъекты и муниципалитеты. Зачастую это заканчивается слепым копированием подходов, установок и задач без какого-либо учета специфики территории. Если в России люди должны жить до 78, тот же показатель нужно установить для условного Норильска, Читы или любого другого города с объективно плохой экологией; если вся страна наращивает расходы на цифру в три раза, то почему бы не вменить это каждому муниципальному району; если же мы решили снизить бедность в два раза, значит, в те же два раза ее обязаны снизить и относительно успешный Татарстан, и депрессивная Курганская область.

Чем обусловлена такая «уровниловка», понятно. В условиях чрезмерной централизации управления самостоятельность и особость являются вредными и даже опасными качествами. Тот, кто их демонстрирует, обычно остается в проигрыше. Но система должна измениться. И так думаем не только мы.

— Задача экономического роста возвращается в повестку дня вопрос о частичной децентрализации бюджетной политики, передаче доходных и расходных полномочий на уровень регионов и городов, — рассуждал на XX апрельской конференции НИУ ВШЭ председатель правления банка «Открытие» Михаил Задорнов. — Да, распоряжаться деньгами умеют не все (ряд громких процессов над губернаторами тому доказательство). Но в то же время перед нашими глазами есть опыт Тюменской области, Югры, Ямала, Якутии, Сахалина, которые имели возможность обеспечивать муниципалитеты нормальными доходами и в результате по многим показателям опередили другие территории РФ.

Следующий фетиш — целевые показатели. Обычно они формируются двумя путями: либо с помощью разной степени изоциренности матмоделей, основанных на ретроспек-



## Классификация КЕСР по перспективам развития



тивных данных, либо по принципу «потому что так надо» (или различных его модификаций вроде «догнать Португалию»). И второй подход при всей его эксцентричности ничем не хуже первого. Просто потому, что в условиях российской неопределенности строить сколь-либо конкретные планы больше чем на два года не имеет смысла. Примерно той же точки зрения придерживаются видные деятели экономической науки.

— В течение пяти или десяти лет гарантированно появятся существенные и неизвестные нам сегодня факторы, которые кардинально изменят ситуацию, — говорит ректор РАНХиГС **Владимир Мау**. — В этом плане единственная выполняемая стратегия — по выходу из тяжелейшего экономического кризиса. У нас такая была. В 1992 году.

— В условиях, когда срок жизни технологий (одного из базовых направлений инвестиций) составляет пять лет, создавать программу с конкретными показателями до 2030-го или 2035 года есть некоторый экономический романтизм, — вторит ректор НИУ ВШЭ **Ярослав Кузьминов**. — Но это не

значит, что у нас не должно быть стратегического видения резервов и источников развития на следующие 20 или 30 лет. Если мы им пренебрегаем, то совершаем еще большую ошибку, нежели при попытке детального долгосрочного планирования.

Третий фетиш, тесно связанный со вторым, — измерения успеха лишь «объективными» показателями. О том, что они в России затмевают качественные и уж тем более ценностные, эксперты говорят давно. Но это практически ни к чему не приводит. Мы по-прежнему делим жилой фонд, ВРП или ВВП на людей и считаем это одним из лучших мерил благополучия, у нас по-прежнему самый низкий уровень бедности (7,4%) фиксируется среди пенсионеров.

Мы не призываем отказаться от объективных величин и, например, перейти от валового внутреннего продукта к индексу счастья или от реального располагаемого дохода к восприятию граждан уровня собственного благосостояния. Однако субъективная составляющая должна стать полновесным, не дискриминируемым элементом стратегического планирования и целеполагания.

Четвертый фетиш современного долгосрочного планирования — рост во что бы то ни стало. Подавляющее большинство стратегий, когда-либо попадавших нам в руки, постулируют: капитал территории будет непрерывно увеличиваться. И не важно, что никаких явных (да и скрытых) предпосылок для этого нет. Этот странный оптимизм, очевидно, замешан на страхе показаться хуже других или получить нагоняй сверху, на непонимании, как можно развиваться, если не растешь.

Наконец, пятый фетиш — структура. Подавляющее большинство городских и региональных стратегий выглядят очень похоже: одна цель (как правило, повышение качества жизни граждан), три или четыре приоритета (социальное, экономическое, пространственное развитие, эффективное управление), пара десятков традиционных направлений, в том числе инновационное образование и такое же здравоохранение, культура, спорт, формирование комфортной среды и эффективной системы транспортного обеспечения. Непременно есть что-то про доступное жилье, промышленность, потребительский рынок, малое предпринимательство и с недавних пор — про цифровизацию.

Во многом такая конструкция обусловлена давно определенными полномочиями тех или иных комитетов, департаментов, министерств. Брать на себя чужую ношу мало кто жаждет. А налаживать межведомственное взаимодействие — слишком хлопотно. При этом наблюдается довольно четкая корреляция — чем меньше территория, тем ниже уровень креативности.

Но давайте взглянем, например, на Канаду. Небольшой (12 тыс. жителей) и некогда умиравший город Труро. В его стратегии система целеполагания состоит из 13 элементов, каждый из которых — сплошной «межвед». Это становится очевидным уже по формулировкам: ответственность за воздух, воду и землю, локализованная, щедрая и зеленая экономика, связанное, открытое и разнообразное сообщество.

Справедливости ради заметим, что на национальном уровне определенные шаги в сторону нового структурирования сделаны. Чего стоит хотя бы проект по демографии, на который, полагаем, придется работать чуть ли не всему правительству.

Реализация перечисленных фетишей любую стратегию превращает в формально соответствующий ФЗ-172 отчетный документ. Пользы от такого — почти никакой.

Какова альтернатива? Планирование, стоящее на платформе критически важных исследований и предполагающее включенность жителей в создание картины будущего.

**Константа разности**

Начнем с платформы. На наш взгляд, зиждаться она должна на одном чрезвычайно важном принципе — неодинаковости.



Две трети жителей Тольятти в 2016 году считали, что главная проблема города — безработица, а почти половина — что алкоголизм



Источник: Опрос горожан, ИНСОМАР

Удивительно, но среди главных ресурсов Тольятти у АвтоВАЗа нашлся очень сильный конкурент



Источник: Опрос горожан, ИНСОМАР

Автомобилестроение вшито в генокод тольяттинцев, с ним они и связывали свое будущее



Источник: Опрос горожан, ИНСОМАР

Только четверть жителей Тольятти считали, что город идет в верном направлении



Источник: Опрос горожан, ИНСОМАР

Пространства внутри региона, муниципального района, да даже города не равны — по качеству инфраструктуры и среды, по зарплатам, размеру экономики и инвестиций, по возможности реализации человеческого потенциала.

Возьмем Свердловскую область, для которой в 2015 году АЦ «Эксперт» разрабатывал стратегию, а в 2018-м готовил обоснование для новой схемы территориального планирования. Львиная доля мощи региона ожидаемо сосредоточена в Екатеринбургской агломерации: это три четверти розничной торговли и общественного питания, почти две трети отгрузок и инвестиций, 80% вводимого многоквартирного жилья. Зарабатывают здесь в среднем 45 — 46 тыс. рублей в месяц. В то же время, например, в удаленных малых поселках вроде Шали, Таборов, Тугулыма люди получают в два раза меньше. Чтобы разница в развитии территорий была еще более очевидной, мы разработали показатель экономического эффекта, соотносящего размер генерируемой в муниципалитете экономики с затратами на его содержание. В итоге мы отчетливо увидели доноров (и среди них оказались не только Екатеринбург и Нижний Тагил) и тех, кто сидит в

минусе без каких-либо шансов выйти на самообеспечение.

Развивать под копирку территории, кардинально отличающиеся по стартовой позиции и потенциалу, не слишком разумно. И методы, актуальные для одних, никоим образом не релевантны для вторых. Мы уверены, что стратегически нужна модель, предполагающая дифференцированный подход. Например, в малых (по размеру экономики и числу жителей) городах с низким потенциалом можно поддерживать местные бизнес-инициативы и проекты в сфере АПК, делать упор на локальные бренды и идентичность, заниматься оптимизацией городской инфраструктуры, реализовывать модель компактного пространственного развития, повышать качество среднего образования и здравоохранения за счет внедрения дистанционных сервисов.

Акцентируем внимание на том, что в политике управляемого сжатия для территории со средним и низким потенциалом нет ничего криминального. Пора признаться себе, что в следующие 15 — 20 лет люди из относительно слабых муниципалитетов все равно будут уезжать. Сверхзадача на эту перспективу — попытаться бегство замедлить.

В то же время в крупнейших экономических и социально развитых территориях (агломерациях) все шансы «сработать» имеют инвестиции в реализацию человеческого потенциала, высшее образование, здравоохранение, повышение качества городской среды и мобильности, выведение из тени арендного рынка.

### Ода экзистенциальности

Теперь о сущности платформы. В наиболее полном виде реализовать ее нам удалось в 2016-м, в рамках разработки стратегического плана развития города Тольятти.

Итоговый документ базировался на выводах четырех самостоятельных исследований. Первое было нацелено на поиск рынков и звеньев производственных цепочек, интересных как для работающих в городе компаний, так и для потенциальных внешних инвесторов.

Помимо официальной статистики, мы проанализировали данные о грузовых перевозках в границах и за пределами Приволжского федерального округа, исследовали импорт, госзакупки, оценили возможности рынка труда, энергетической инфраструктуры, просчитали транспортно-логистические за-



траты, изучили патентный и наукометрический ландшафт для определения зон конкурентоспособности в научно-технологической сфере.

Кабинетная работа была усилена опросом, в рамках которого были взяты десятки глубоких интервью с собственниками и управляющими среднего и крупного бизнеса (в том числе с тогдашним руководителем АвтоВАЗа **Бу Андерссоном**), представителями местной и региональной власти, ректорами вузов, общественниками.

Второе исследование фокусировалось на создании концепции общественных пространств. Анализ граддокументации здесь сочетался с организацией многочисленных проектных групп с жителями и формированием «тепловых карт» на основе геоданных мобильных операторов.

Третье исследование предполагало изучение самооощущения жителей, выявление их отношения к процессам, происходящим в Тольятти. Что мы тогда выяснили? Например, что 96% трудоустроенных горожан имеют в разной степени оформленное желание поменять работу, но 62% при этом убеждены: менять ее не на что. Чуть больше половины занятых в возрасте до 35 лет готовы были уехать, если бы им в Самаре или любом другом относительно близком населенном пункте сделали хорошее предложение. В значительной массе тольяттинцы (59%) в 2016-м причисляли себя к категории тех, кому доходы позволяют приобретать продукты питания и одежду, но на что-то более крупное — мебель, бытовую технику, автомобиль или недвижимость — средств им уже не хватало. И здесь возникли разрывы между официальными, фиксируемыми статистикой данными и реальными, в том числе субъективными оценками людей. Субъективные оценки были заметно более негативными, чем цифры.

С помощью опроса мы выявили и ряд не столь уж очевидных проблем в жилищной, социальной, пространственной политике, но главное сформировали «народную» SWOT-матрицу.

И, наконец, четвертым, и, пожалуй, самым необычным исследованием стала «раскодировка» Тольятти. Она подразумевала семиотический анализ городской и коммуникационной среды, изучение социальных медиа, а также проведение экспресс-интервью и двух длительных рабочих сессий с жителями.

«Раскодировка» показала, что в тот момент тольяттинцы переживали драму потери опоры в виде АвтоВАЗа. По их мнению, город, некогда динамично развивавшийся, «умирал». Большинство позитивных ассоциаций остались в прошлом (и все они связаны с одним предприятием).

Но события, происходившие на заводе, не повергали большинство горожан в уныние, им не были присущи чувства бессилия, апатии и обиды. Вместо них — энергия досады

## Картина городского бытия, основанная не столько на цифрах, сколько на чаяниях людей, ради которых и должна существовать территория, заставит мыслить на качественно новом уровне

и раздражения, которая реализовывалась преимущественно в стратегиях выживания. Вместе с тем тольяттинцы верили (и, надемся, до сих пор верят) в свои силы, охотно воспринимали все новое и готовы были самостоятельно заниматься улучшением своего положения (они позитивно воспринимали идею необходимости личных усилий для повышения благосостояния).

Был и еще ряд любопытных наблюдений: что главный источник гордости для жителей — природа, а вовсе не город, что у Тольятти нет никакого центра, что людям очень бы хотелось взаимодействовать с местным «морем» (то есть Волгой), но сделать они этого не могут, что общественные пространства им заменяют торговые центры.

В итоге мы получили законченную картину городского бытия, основанную не только и не столько на цифрах, сколько на ощущениях и чаяниях людей, тех, ради которых в конечном счете и должна существовать любая территория. Это позволило нам (и городским властям) начать мыслить на качественно новом уровне.

### Институт соучастия

Допустим, платформа готова (на самом деле формируется она не более чем в двадцати случаях из ста). Что дальше? Типичные упражнения: SWOT, прогноз основных показателей, определение ключевых вызовов и разрывов, формулировка целей и задач, крупных проектов и инициатив, способных «расшить» важнейшие проблемы, но главное — итерационное обсуждение документа со всеми заинтересованными сторонами и выработка политики согласованных действий.

События, произошедшие в Екатеринбурге в середине мая, когда несколько тысяч чело-

век в течение недели выходили защищать от застройки сквер, показали, что запрос граждан на участие в управлении растет. Нам этот тренд кажется исключительно позитивным. Мы всегда считали общественную дискуссию (именно дискуссию, а не слушания в их нынешнем формате) одним из важнейших элементов долгосрочного планирования. Причем размер или густонаселенность территории здесь никакой роли не играет. Потому данный подход мы использовали, например, и при создании концепции экономического развития миллионной Уфы, и при написании стратегии 45-тысячного Нефтеюганского района.

Помимо получения обратной связи, у общественной дискуссии есть как минимум два положительных эффекта. Первый — легитимизация документа. Работающая стратегия — не та, что на бумаге, а та, что в головах. И если жители района, города или региона не принимают или не понимают ее посылы, ничего хорошего не выйдет.

Масштабное обсуждение позволяет вовлечь в планирование лидеров мнений, сделать их соучастниками процесса. А это, в конечном счете, порождает взаимное доверие. Сегодня с ним в России туго. Еще в 2010 году французские экономисты **Янн Алжан** и **Пьер Каю** провели прелюбопытный мысленный эксперимент. Они сделали расчет, каким был бы ВВП на душу населения европейских стран, если бы уровень доверия в них был аналогичен шведскому. По их оценке, экономика Великобритании тогда бы приросла на 7%, Германии — на 9%, Чехии — на 27%, а России — разом на 69%. Потенциал снятия трансакционных издержек очевиден.

Второй положительный эффект заключается в прямом столкновении разнородных потребителей территориальных сервисов. Пенсионеры должны пусть не понять, но хотя бы увидеть миллениалов, люди с относительно высоким достатком — услышать тех, кто зарабатывает мало, автомобилисты — осознать, что в мире есть еще и пешеходы, а велосипедисты — обнаружить мам с колясками.

Качественно организованная дискуссия вокруг формирования стратегии развития региона — большая редкость. Часто все ограничивается формальными процедурами, в лучшем случае с информированием населения в предвыборный период. На этом фоне выделяются некоторые проекты разработки стратегий развития (Татарстан-2030, Свердловская область-2030), но в целом этот важнейший ресурс и возможность не используются, или используются очень слабо.

Мы убеждены: хорошо подготовленная исследовательская платформа вкупе с грамотной работой со стейкхолдерами способны помочь властям избежать массы рисков стратегического планирования и в конечном итоге кардинально повысить качество управления развитием территорий. ■



# ПРИКАМЬЕ – В ЦЕНТРЕ ВНИМАНИЯ ПРОМЫШЛЕННИКОВ

Инвестиционные проекты, производственная кооперация и цифровизация стали главными темами Пермского инженерно-промышленного форума – 2019



Состоявшийся 17 – 18 октября V Пермский инженерно-промышленный форум обозначил основные перспективы и вызовы в развитии промышленности региона и всей страны. Двухдневное мероприятие оказалось весьма насыщенным по обсуждаемым актуальным проблемам, подписанным соглашениям и заявленным планам.

– Промышленные предприятия региона вносят существенный вклад в выполнение поставленной Президентом России Владимиром Владимировичем Путиным задачи по увеличению объема экспорта российской промышленной продукции. 16 производителей регионального значения защитили корпоративные программы повышения конкурентоспособности и теперь смогут воспользоваться новыми мерами государственной поддержки экспорта. Это существенный стимул, он позволит усилить промышленный потенциал региона и округа в целом, – подчеркнул в приветственном слове полномочный представитель Президента РФ в Приволжском федеральном округе Игорь Комаров.

– Инженерно-промышленный форум – для нас очень значимая точка, где мы собираемся с нашими промышленными предприятиями, обсуждаем и подводим проме-

жуточные итоги, смотрим, насколько эффективно мы сработали, – прокомментировал губернатор Пермского края Максим Решетников. – Главный фокус нашего внимания – промышленная кооперация. Иными словами, насколько активно крупные корпорации заказывают необходимую им продукцию на территории Пермского края. Средний темп роста объемов заказов на пермских предприятиях – 15%. Очень важно, что это оборачивается созданием рабочих мест.

## Пермяки – крупным корпорациям

Вопросы промышленной кооперации в рамках форума обсуждали на расширенном Совете директоров Пермского края и на ряде круглых столов. Объем контрактов крупных корпораций с привлечением пермских промышленных предприятий сегодня уже превысил 106 млрд рублей, этот пакет заказов ежегодно увеличивается. Среди наиболее активных заказчиков – Газпром, ЛУКОЙЛ, СИБУР, Роснефть, Уралкалий, Еврохим, Метафракс, Россети, РЖД и другие. Краевые власти при этом рассчитывают, что расширение кооперации перейдет в качество, то есть не просто увеличит продажи выпускаемой сегодня продукции, а подстегнет совместно с крупными корпорациями к форсирован-

ной разработке новых прорывных технологий. Это должно создать хороший задел для развития промышленности Прикамья в последующие десятилетия.

Член правления – управляющий директор дирекции пластиков, эластомеров, органического синтеза компании «СИБУР» Павел Ляхович отметил, что наиболее продвинутой практикой в развитии промышленной кооперации у компании сложилась именно в Пермском крае – благодаря конструктивному взаимодействию с руководством региона. За неполный 2019 год по сравнению с предыдущим годом закупки СИБУРа у предприятий Прикамья увеличились на 20%.

– Участие на площадке Пермского инженерно-промышленного форума для нас является очень ценным, поскольку с компанией «СИБУР» взаимодействуют порядка 200 контрагентов – пермских предприятий, – уточнил генеральный директор компании «СИБУР-Химпром» Константин Югов. – Осваиваем и новые направления взаимодействия. Так, за последний год «СИБУР-Химпром» вместе с пермской компанией разработал цифровые решения, которые теперь мы масштабируем в рамках всего СИБУРа. Кроме того, мы вошли в сферу развития технологий замкнутого цикла в рамках так называемой концепции устойчивого развития. Эта технология также осваивается совместно с пермскими предприятиями. Нам уже удастся отдельно собирать отходы нашего предприятия и перерабатывать их для повторного использования.

В рамках форума была представлена передовая продукция пермских предприятий, предназначенная в том числе для крупных корпораций. Например, Суксунский оптико-механический завод – ведущий российский производитель средств индивидуальной защиты – представил «умную каску», оснащенную электронным чипом. Такая каска позволяет передавать оператору тревожный сигнал в том случае, если возникла угроза жизни и здоровью работника (фиксирует удар, падение с высоты более метра, отслеживает нахождение работника в опасной зоне и т.д.). Другие новинки завода – супертвердые и незапотевающие покрытия «Алмаз» и «Памир» для защитных очков. Даже если потереть линзы с такими покрытиями стальной ватой, не останется ни единой царапины.

Пермское предприятие группы ITPS представило на форуме решения, направленные на автоматизацию и цифровизацию в крупных компаниях различных секторов экономики. Платформа и функциональные моду-





ли AVIST разрабатываются с использованием современных цифровых технологий, таких как промышленный интернет вещей, сбор и первичная обработка данных реального времени (Big Data), цифровое моделирование, интеллектуальная обработка больших данных с реализацией умных правил, предиктивный анализ и оптимизация, возможности машинного обучения. Платформа AVIST помогает предприятиям повышать производительность и эффективность производства, мониторить и управлять технологическими процессами из любой точки мира. Особым спросом решения ГК ITPS пользуются среди нефтедобывающих и нефтеперерабатывающих компаний. Так, благодаря сотрудничеству с этим предприятием ЛУКОЙЛ достиг на ряде своих производств снижения брака на 10% в процессе добычи и переработки нефти.

Свои решения продемонстрировал на форуме и «Випакс+» — пермский разработчик и производитель интеллектуальных систем видеонаблюдения. Эти разработки позволяют считывать номера железнодорожных вагонов и автомобилей, открывать шлагбаум по распознанному номеру, останавливать технологическое оборудование в случае фиксации возгорания и задымления и т.д. «Випакс+» давно и успешно сотрудничает с крупными корпорациями. Например, для «СИБУР-Химпрома» разработана концепция «черный экран» в рамках пилотного проекта по организации рабочего места оператора для повышения эффективности его работы и удобства; внедрена система видеонаблюдения с функцией анализа видеоданных при строительстве новой сливоналивной эстакады сжиженных углеводородов; разработано решение по организации технологического взрывозащищенного видеонаблюдения на установке спецпластификатор. Для ЛУКОЙЛ создано комплексное решение по организации мониторингового центра, объединившего в единую сеть видеонаблюдения через спутниковые и GSM-каналы связи территориально-распределенные объекты.

Кооперацию с промышленными предприятиями Прикамья расширяет компания

«Метафракс»: на площадке ПИПФ-2019 губернатор Максим Решетников и председатель совета директоров Метафракса Армен Гарслян подписали соответствующую Дорожную карту, рассчитанную на 2019 — 2020 годы. Мероприятия Дорожной карты позволят повысить эффективность и установить прозрачность процедур доступа промышленной и научно-технической продукции, а также услуг организаций Пермского края в интересах Метафракса, привлечь их к участию в реализации политики импортозамещения и освоить производство нового высокотехнологичного оборудования. Войти в Дорожную карту на данный момент собирается не менее 20 промышленных предприятий Прикамья.

#### Проектируя будущее

Максим Решетников озвучил на форуме важные цифры: на сегодня в регионе запланирована реализация до 2024 года 78 инвестиционных проектов в промышленности общим объемом полтора триллиона рублей. Всего планируется создание 10 тысяч рабочих мест. Это те заделы, которые создадут облик промышленности Пермского края на следующие десятилетия. Так, согласно подписанному на ПИПФ-2019 меморандуму о сотрудничестве между Правительством Пермского края и пермским предприятием СИБУРа, «СИБУР Холдинг» рассматривает возможность реализации инвестпроекта по удлинению цепочки глубокой переработки углеводородов на предприятии в Перми. Проект с предварительной стоимостью 12 — 16 млрд рублей предполагает увеличение мощности производства спиртов (н-бутанола и 2-этилгексанола), являющихся основными компонентами при производстве пластификаторов для напольных покрытий, акрилатов для лакокрасочной и других отраслей промышленности и присадок для дизельного топлива, а также увеличение мощности производства 2-этилгексановой кислоты, применяемой в производстве лакокрасочных материалов, которые используются, помимо прочего, для

выпуска защитных пленок автомобильных лобовых стекол.

Также в ходе Пермского инженерно-промышленного форума президент ЛУКОЙЛ Вагит Алекперов заявил, что практически решен вопрос запуска проекта строительства комплекса каталитического крекинга на предприятии «ЛУКОЙЛ-Пермнефтеоргсинтез» стоимостью более 100 млрд рублей.

Многие из заявленных инвестпроектов напрямую зависят от развития в Пермском крае железнодорожной инфраструктуры. На ПИПФ-2019 замначальника Свердловской железной дороги Артем Панов назвал сроки проектирования Северного железнодорожного обхода Перми:

— В настоящее время выбран вариант прохождения трассы в районе станций Балмошная (на левом берегу) и Кабельная (на правом берегу реки Камы). Общая длина участка — 4,65 км, в том числе мостовой переход 2,4 км. Проектирование и прохождение государственной экспертизы намечено на 2019 — 2020 годы, строительство объекта начнется в 2021 году. Реализация проекта позволит обеспечить гарантированный пропуск грузовых поездов углеуральского и чувовского направлений в обход плотины Камской ГЭС. Также по вновь строящейся инфраструктуре будет организовано пассажирское движение.

За последнее время Пермский край набрал хорошие темпы роста в промышленности, учитывая ее масштаб. По итогам девяти месяцев 2019 года в сравнении с тем же периодом прошлого года промпроизводство в регионе выросло на 2,9%, а с 2016 года — на 9%. Заявленные в Прикамье инвестпроекты и широкое вовлечение в их реализацию местных поставщиков способны придать этому развитию важный дополнительный импульс. Чтобы планы реализовались, бизнесу необходимо постоянно взаимодействовать друг с другом и с региональными органами власти. Пермский инженерно-промышленный форум служит для этого прекрасной площадкой.





Сергей Ермак

## Пузырь, соломинки и лапти

В условиях падающих доходов граждан жилой стройке надо совершить мощный рывок и попытаться по дороге не умертвить малых игроков рынка. Как это сделать — пока не ясно

АНДРЕЙ ПОРУБОВ

**С**троительный сезон почти закончен. Регионы подводят итоги трех кварталов, застройщики и банкиры в целом поняли, каким будет год. На повестке дня две темы. Первая — как максимально безболезненно перейти на проектное финансирование. Вторая — как же все-таки выполнить нацпроект по жилью. Свердловская область, например, в 2024 году должна сдать 3,3 млн кв. метров при результате 2018-го — 2,1 миллиона, Башкирия — не меньше 4 вместо 2,3, Челябинская — 2,15 при 1,5, Пермский край — 1,6 на фоне прошлогодних 1,01. То есть всем надо прирасти на 50 — 70%. Но при этом с землей все непросто, социнфраструктуру городам строить не на что, а с доходами граждан совсем беда. Из хороших новостей — ипотека снова подешевела.

### Кратко о 2019-м

С точки зрения цифр, 2019-й будет обычным. Так говорят почти все девелоперы. Ничего неожиданного: после горячего 2018-го должно было наступить некоторое охлаждение (или отрезвление). Ввод, по всей видимости, будет относительно неплохим (вряд ли хуже прошлогоднего). Это отголоски 2017-го. Тогда застройщики поняли, что власть, обещавшая резко изменить правила игры на долевом рынке, не шутит, и постарались включить в оборот как можно больше площадок.

Что касается продаж, то до уровня 2018-го всем дотянуться точно не удастся. А те, кто суммарно покажут аналогичные продажи, почти наверняка добьются этого результата за счет вывода на рынок большего числа объектов. Если говорить просто, то реализуют они ту же тысячу или две

квартир, но не в трех, а в десяти домах.

На рынок продолжают давить факторы, о которых мы уже не раз писали. С одной стороны — беднеющие люди, с другой — дорожающие стоимость стройматериалов и подрядных работ, проектное финансирование. Вот он и стоит, зажатый, не двигаясь. Девелоперы хватаются за соломинки. Некоторые уже предлагают погасить за покупателя первоначальный взнос по ипотеке. Пока идет со скрипом.

— Жилая стройка вновь превратилась в рынок покупателя, — констатирует директор по маркетингу и продажам ГК «Стройтэк» **Сергей Покровский**. — Предложений очень много, даже в центрах городов. Люди ходят, выбирают, бронируют, ведут переговоры о бонусах. Мы, как и другие девелоперы, пытаемся совершенствовать продукт, но при этом остаться в пределах



разумной себестоимости, потому что заметно повышать цены для конечного потребителя не можем — спрос сразу провалится. В этом году введем необычно много для себя недвижимости — 130 тыс. кв. метров. Зато в 2020-м этот показатель упадет почти до нуля. И мы по большому счету будем реализовывать то, что сдали в 2019-м.

### Еще более кратко о 2020-м

Навес и пузырь — слова, которые девелоперы чаще всего произносят, когда их спрашиваешь о ближайшем будущем. Квартир на первичном рынке очень много. А пул потенциальных покупателей существенно поредел. «Темпы вывода на рынок новых объектов упадут — это очевидно, — уверен коммерческий директор «Группы ЛСР» на Урале **Руслан Музафаров**. — Особенно это будет заметно в высококонкурентных районах».

На вопрос, а как же нацпроект, застройщики пока улыбаются.

### О смирении

В истории рынка 2020-й, скорее всего, станет годом повсеместного внедрения новой системы финансирования жилой стройки. Механизм такой: люди, желающие купить квартиру, несут деньги не девелоперу, а в

банк. Там средства замораживаются на эскроу-счетах, а взамен застройщик получает проектный кредит. И чем больше денег принесли покупатели, тем дешевле заем. Если застройщик вдруг банкротится, потребитель практически ничего не теряет (практически — потому что инфляция небольшой кусочек все же отъест).

В 2017 — 2018 годах девелоперы выступали резко против этого нововведения. Они пугали власти ростом стоимости метра на 20%, а особо рьяные — и на 30%. Сейчас крупняк закладывает в финмодель в худшем случае кредит под 6 — 6,5%, но обычно выходит меньше — 1 — 3%. Неприятно, но не смертельно. Исключения есть. Например — проект Атомстройкомплекса в Каменске-Уральском (Свердловская область). Из-за невысоких продаж проектное финансирование компания получила под 12%. И эта ставка экономику проекта практически похоронила.

Большие застройщики хоть и считают, что перераспределение доходов от них к банкам — вещь несправедливая и бесполезная, но в целом смирились. В конце концов, немного умерят запросы по прибыльности, возведут часть объекта за свои или выйдут на рынок долгового капитала (как это сделал тот же Атомстройкомплекс, разместивший на Московской

бирже миллиард со ставкой первого купона 11,75%).

### Они утонут

А вот небольшим компаниям, как и ожидалось, придется туго. Для них эффективная ставка может подниматься и до 12%, и до 20%, что делает строительный бизнес абсолютно не интересным.

— Переход на новую модель финансирования стройки, безусловно, сделал покупку жилья более безопасной, — замечает генеральный директор Аудиторско-консалтингового партнерства Машиной **Ирина Мамина**. — Но одновременно он поставил под вопрос существование очень большого числа компаний. Хуже всего придется небольшим фирмам, которые для банков априори являются непрозрачными. Позиция кредиторов проста: эскроу мы откроем всем, без проблем. Но вот финансирование по приемлемой цене получат только те, кто соответствует всем критериям надежности и показывает необходимую рентабельность.

### О налогах

К тому же, обнаружены далеко не все подводные камни этих поправок, говорит Ирина Мамина. Например, счета эскроу, по всей видимости,

Ваши мечты — наши колья  
Your dreams - Our wings

URAL AIRLINES

ПРАГА

ЖУКОВСКИЙ  
ЕЖЕДНЕВНО

ЕКАТЕРИНБУРГ  
6 РАЗ В НЕДЕЛЮ

КРАСНОДАР  
2 РАЗА В НЕДЕЛЮ

ПЕРМЬ  
2 РАЗА В НЕДЕЛЮ

Сертификат № 8 от 14.11.2011. ОАО АК «Уральские авиалинии»: 620025, Свердловская область, г. Екатеринбург, пер. Утоенный, дом 1 «Г» ОГРН 1026605388/90 от 01.08.2002 На правах рекламы.



фактически отменяют упрощенное налогообложение застройщиков, при том что у компаний не изменятся ни объемы работ, ни реальные доходы от продажи квартир.

Поясним. Сейчас все договоры долевого участия считаются целевым финансированием, и доходом застройщика признается разница между ценой договора и фактическими расходами на возведение объекта. Но эскроу — деньги мертвые. Компания ими пользоваться не может. А значит, они нецелевые, и нынешние нормы к ним не подходят. Есть немалый риск, что теперь доходом девелопера будут считаться средства, которые он получает после ввода объекта в эксплуатацию. И здесь в необходимые для упрощенки 150 млн рублей уложиться будет крайне сложно. Последствия — моментальный переход на стандартную систему налогообложения и резкое увеличение бремени.

Что с этим делать? Варианта два. И оба сложных. Первый — вводить, как того хотели застройщики и как это делается, например, в Германии, поэтапное раскрытие эскроу-счетов. Но Минстрой РФ пока против. А банки против категорически.

Второй вариант — вносить поправки в Налоговый кодекс в части суммы дохода, которая попадает под УСН (например, для застройщиков повысить ее до 500 млн рублей). Но это — путь самурая, который пройдет далеко не каждый: слишком много согласований и препонов.

## Пятое дыхание

Главным драйвером, который в 2020-м будет спасать рынок жилья, очевидно, станет ипотека. Да, пока она не растет: за восемь месяцев 2019-го российские банки выдали 1,73 трлн рублей против 1,82 триллиона за аналогичный период 2018-го. И это объяснимо. Ставки в начале года были относительно высоки, к тому же люди перестали бояться резкого повышения стоимости метра.

Однако скоро все изменится. В начале лета Центробанк, обнаружив, что покупательная активность граждан сжалась до неприличия, начал снижать ключевую ставку. К сентябрю она упала до 7%. В момент, когда вы это читаете, вполне возможно, что ее размер уже 6,5% (соответствующее решение регулятор должен был принять 25 октября, а журнал ушел в печать 24-го ночью). Вслед за ЦБ стоимость кредитов начали снижать и все остальные банки.

— На рынке ипотеки я бы выделил два тренда, — комментирует директор операционного офиса № 2 «На Белинского» Запсибкомбанка (ЗСКБ) **Михаил Голендухин**. — Первый — снижение стоимости кредитов, наметившееся во второй половине 2019-го. И с этой точки зрения мне бы хотелось особое внимание обратить на

# Навес и пузырь

## — слова, которые

## девелоперы

## чаще всего

## произносят, когда

## их спрашиваешь

## о ближайшем

## будущем

госпрограмму поддержки многодетных семей. Базово она предполагает ставку 6% годовых, но мы совместно с ВТБ (в конце 2018-го Запсибкомбанк вошел в состав группы ВТБ. — *Ред.*) опустили эту планку до 5%, а первоначальный взнос — до 20%. Второй тренд — смягчение требований к заемщикам. Банки стали более лояльно относиться к собственникам малых и микропредприятий, во многих случаях заменили форму 2-НДФЛ на справку по форме банка. Все это привело к очередному всплеску интереса к кредитованию. И самую серьезную динамику мы наблюдаем как раз в сегменте семейной ипотеки. В 2018-м это были единичные сделки.

Помимо действий ЦБ, ронять ставки и требования до минимума банки провоцирует серьезный рост конкуренции. В 2019-м на ипотечном рынке обосновались два новых «кита» — «Дом.рф» и Альфа-Банк.

— В 2020-м «Дом.рф» должен закрепиться в тройке крупнейших ипотечных кредиторов России, — замечает руководитель Центра ипотечного кредитования РОО «Екатеринбургский» банка «Дом.рф» **Дмитрий Мочалин**. — И сейчас мы активно работаем над расширением агентской се-

ти. Стратегически мы ориентированы на реализацию государственных программ (семейная, военная семейная ипотека) и тесное взаимодействие с застройщиками, получившими проектное финансирование в нашем банке. Базовая ставка на текущий момент у нас установлена на уровне 8,9%, а по семейной ипотеке — 4,9%, что позволяет сделать ежемесячный платеж вполне комфортным. По объему выдачи кредитов мы на 1 октября превышаем результаты прошлого года на 30%, думаю, что к концу 2019-го показатель увеличится до 50%.

Альфа-Банк показывает еще большую динамику — 30 — 40% от месяца к месяцу (оно и понятно: сказывается эффект низкой базы). Судя по отчетности, ипотечный портфель кредитного учреждения с начала года увеличился более чем на 90% (на 1 сентября он составил 67 млрд рублей). Сейчас банк закрепился в топ-5 игроков рынка, цель на 2020-й — войти в тройку (кажется, мы это только что слышали).

Подхлестывать спрос пытается и федеральное правительство. Оно к 450 тыс. рублей материнского капитала с недавнего времени добавило за рождение третьего ребенка субсидию на погашение кредита того же размера. Плюс к этому есть региональные выплаты (например, в Свердловской области это 100 тысяч). Таким образом, многодетная семья может в сумме получить миллион и кредит на 30 лет под 4,9%.

Вишенка на ипотечном торте — цифровизация, которая так и провоцирует взять кредит. Сегодня клиенты многих банков могут самостоятельно отправить заявку через личный кабинет. Все что нужно — вписать фамилию, имя, отчество, дату рождения и сфотографировать документы, а дальше система автоматически распознает изображение и заполнит недостающую информацию. Рассмотрение заявки занимает от двух часов до суток. После принятия положительного решения клиент может подгрузить все необходимые для заключения договора бумаги. Фактически время выхода на сделку составляет два рабочих дня.

Сможет ли ипотека в одиночку вытащить стройку на показатели нацпроекта — большой вопрос. Скорее, нет. Чтобы через пять лет вести на 70% больше жилья, очевидно, необходимо принимать дополнительные меры. Девелоперы говорят: дайте нам землю, детские сады, школы и дороги, и мы без особых усилий построим и продадим в полтора раза больше жилья. Разумные требования. Однако эта позиция все же выглядит однобокой. Региональные и местные власти могут выделить десятки тысяч гектаров земли и закопать в социальную инфраструктуру миллиарды. Но без увеличения доходов граждан это едва ли даст должный эффект. ■



## Игроки рынка недвижимости Урала об итогах строительного сезона и ближайших перспективах

**Руслан Музафаров,**  
коммерческий директор  
«Группы ЛСР» на Урале:



— С точки зрения ввода жилья и этот, и следующий год будут неплохими. В 2017 — 2018-х законодатели придали стройке мощное ускорение. Тогда девелоперы торопились выйти на площадки до вступления в силу изменений в 214-ФЗ и запустили очень большое количество проектов.

Что касается продаж 2019-го, сравнивать их с показателями 2018-го не имеет смысла. Это был абсолютно нетипичный год, когда главенствующими мотивами потребления были страх перед ростом цен и рекордно низкая ипотечная ставка. Мы, как, наверное, и многие компании, проводим аналогии с 2017-м и видим, что суммарно объем реализации изменился не сильно. Так, за девять месяцев 2017-го в Екатеринбурге мы заключили контракты на продажу 75 тыс. кв. метров, за тот же период 2019-го — на 81 тысячу.

Ничего неожиданного в таких результатах нет. В начале года было немного тревожно, поскольку заявления политиков о грядущем существенном снижении ставок по ипотеке серьезно осложняли продажи. Но благодаря изменению ключевой ставки и начавшемуся в конце лета «ралли», уменьшившему стоимость кредита до 8,4% годовых, ситуация выправилась.

Да, на рынок продолжает давить фактор снижения доходов граждан. Мы проводили собственное исследование и увидели, что домохозяйства за несколько лет стали зарабатывать примерно на 20% меньше. Ипотечный платеж для них даже приблизился к критическому уровню. Но пока его не перешагнул. Это означает, что при дальнейшем снижении ставок спрос останется стабильным. Мы же в октябре стимулируем его скидками до 5%, а в ноябре планируем повышение цен в связи с высокой строительной готовностью объектов.



**Елена Мяло,**  
руководитель Бюро ипотечных технологий ЦН «Северная казна»:

— На рынке сегодня сложилась не самая простая ситуация. Да, ставки по ипотеке вновь стали снижаться. Но чтобы ее взять, среднему потребителю необходимо продать уже имеющееся жилье, а вторичный сегмент переполнен. И поэтому продавцы вынуждены либо заметно снижать цены, либо очень долго ждать своего покупателя. Получается, что банки снижают ставки, кредиты становятся все более привлекательными, но у потребителя попросту нет денег, чтобы воспользоваться этим предложением. Логичный итог — отсутствие роста объема выдачи кредитов.

В то же время мы наблюдаем существенное качественное развитие ипотечного рынка. Большая тема — электронная регистрация закладной и следующая за ней регистрация прав собственности. Все больше банков предлагают своим клиентам подобную услугу.

Это чрезвычайно удобно, если вы, например, покупаете квартиру для ребенка в другом регионе. Никаких транспортных и временных издержек.

Другая тема — это специализированные мобильные приложения, личные кабинеты и прочие сервисы для дистанционного обслуживания клиентов. Безусловно, это очень хорошо. Но важно понимать, что существенная часть покупателей квартир — люди старше пятидесяти. И модель потребления, менталитет у них, как правило, совершенно иные. Технологией они предпочитают личное общение. Это нельзя не учитывать, развивая каналы продаж.

**Владимир Щеколдин,**  
коммерческий директор ТЕН  
Девелопмент:



— Несмотря на высокую конкуренцию, наши продажи не снизились, они активно идут по всем запущенным проектам. Думаю, мы завершим год в соответствии с ранее установленным планом. Никаких провалов не предвидится. Предпосылок для них нет. Стоимость жилья, если и повысится, то незначительно. Рост цен, связанный с грядущим изменением законодательства, случился еще в первой половине года.

Основным драйвером рынка, как и раньше, остается ипотека. И от ее доступности во многом зависят показатели и продаж, и будущего ввода. В этой связи все активнее начинает обсуждаться «детская ипотека». Да, она действительно поможет некоторым семьям улучшить жилищные условия. Но большого эффекта от нее ждать вряд ли стоит. Дети — большая ответственность, и я очень надеюсь, что родители принимают решение об их появлении не ради закрытия ипотечного кредита.

Что сегодня является центральным элементом маркетинга недвижимости? На мой взгляд, продукт. Люди больше не готовы переезжать в стандартные высокие монолитные или панельные коробки, их такая перспектива не привлекает. Мы создаем для них комфортные условия, прорабатываем дизайн-проекты мест общего пользования, ландшафт дворовых и придомовых территорий, тематические детские площадки для разных возрастов, внедряем «умные» решения, формируем комьюнити. Иной подход уже не работает.

**Наталья Брусницына,**  
начальник отдела продаж  
ипотечных кредитов  
регионального центра  
«Уральский» Райффайзенбанка:



— Конец 2019 — начало 2020 годов будет периодом активного перехода жилой стройки к новому ценообразованию. Слабые компании, не способные играть по правилам проектного финансирования, с рынка уйдут. Из-за этого количество предложения наверняка уменьшится, а его стоимость вырастет.

Что касается ипотеки, в 2019-м рост совокупно-

го портфеля по этому продукту, безусловно, замедлился. Во многом это произошло из-за отсутствия прорывных банковских инициатив (в 2018-м такими, например, были уменьшение минимального первоначального взноса и выгодные программы рефинансирования).

В 2020-м первостепенными факторами, определяющими ее развитие, по-прежнему будут поддержка от государства (в том числе действия по снижению ключевой ставки) и цифровизация, направленная на повышение удобства и легкости получения и обслуживания займов. Причем последний фактор в условиях стабильной ценовой конъюнктуры будет играть все большую роль.

Я уверена, момент, когда человек сможет оформить жилищный заем, не ставя физической подписи на документах, навсегда изменит ипотечный рынок. Но наступит он не так скоро, как нам хотелось бы. Для формирования end-to-end-процесса цифрового кредитования необходимо совершенствование ряда сервисов, начиная от интеграции банковских систем с порталом Госуслуг и заканчивая формированием цифрового профиля заемщика.

**Данил Кузнецов,**  
директор АН «Атом» (входит  
в «Атомстройкомплекс»):



— После прошлогоднего ажиотажного спроса на квартиры мы отмечаем снижение покупательской активности, обусловленной в первую очередь затянувшимся падением доходов граждан.

Тем не менее мы готовимся вывести на рынок сразу несколько новых объектов, расположенных на уже освоенной территории. Для нас проекты реновации более интересны, нежели строительство «в чистом поле». Мы проводим исследования, которые позволяют выявить сложившиеся традиции и привычки, понять, что мы можем предложить, чтобы улучшить качество проживания в том или ином квартале. Большинство выводимых объектов будут строиться на месте ветхого, морально устаревшего жилья.

В условиях снижения платежеспособности потребителей мы уделяем повышенное внимание проработке планировочных решений, оптимизируем пространство, уменьшаем общий метраж квартир за счет сокращения площади нежилых помещений. В каждом новом доме мы стремимся предусмотреть квартиры, «заточенные» под разные жизненные сценарии.

Как рыночная ситуация будет развиваться дальше, во многом зависит от действия властей. Перед регионами стоит задача существенного наращивания объема ввода жилья (например, Свердловская область в 2024-м должна сдать 3,3 млн кв. метров, а по итогам 2018-го показатель составил 2,09 миллиона. — *Ред.*). Но без дешевой ипотеки, увеличения доходов граждан, активной работы местных чиновников по утверждению проектов планировки территории и подготовке земельных участков добиться этих результатов будет очень трудно.



# Дело в деталях



**П**оскольку рынок металлоконструкций в России переживает некоторое оживление, это придает динамику и строительным рынкам Москвы, Санкт-Петербурга и Екатеринбурга, а также северным и восточным регионам страны, потребляющим львиную долю всех производимых в стране металлоконструкций. Как это отражается на стратегии уральской строительной компании «Респект-Строй», рассказывает глава Марат Дунаев. Компания специализируется на монтаже зданий и сооружений из легких металлоконструкций: с 2002 года возвела более 200 объектов различного назначения: логистических центров, сельскохозяйственных и спортивных сооружений, торговых центров, производственных объектов. Основные и потенциальные заказчики компании — это малый и средний бизнес, который строит склады, производственные помещения, цеха.

**— Марат Маратович, какие наиболее значимые объекты были у компании в этом году?**

— Закончили яркий объект — автосалон «Шкода» на Сибирском тракте, стеновое ограждение автосалона «Мерседес» на Кольцовском тракте, плюс завершаем паруройку типовых складов, цехов площадью от 1,5 до 10 тыс. кв. м.

**— В чем фишка применяемой вами технологии?**

— Производство типовых металлоконструкций исключает временные затраты на проектные работы по металлоконструкциям, поскольку все здания являются заранее спроектированными на заводе с учетом стенового и кровельного ограждения. В среднем срок работы над проектом — с момента заключения договора до финальной стадии сборки — от трех до восьми недель. Но основная фишка в том, что у нас металлоконструкции на высокопрочном болтовом соединении. Долгое время в стране конструкторские умы не воспринимали его как достойное технологическое решение, серьезно потеснившее постсоветские сварные соединения. В Европе и в Америке его начали применять гораздо раньше исходя из экономических соображений. С большим трудом, более чем за полтора десятилетия, удалось внедрить болтовое соединение и у нас, сейчас это полноправный сегмент рынка, где действуют конкурирующие структуры. Мы были одни из первых, кто стал им заниматься: в 2002 году построили первое здание на Сибирском тракте, на региональном рынке это был прорывной конструктив. Использование в строительстве балок переменного сечения обеспечивает низкую металлоемкость и легкость всей конструкции. Сборка каркаса производится за счет болто-

вых соединений, сварка при этом не используется, что позволяет обеспечивать отличное качество сооружения при высокой скорости сборки — 1000 кв. м в месяц.

Все эти годы СК «Респект-Строй» активно применяет в работе современные европейские технологии, позволяющие в сжатые сроки монтировать серийные здания по системам Спайдер-В, Кондор, Трасскон, БИ Металл, а также создавать индивидуальные проекты. А строительные правила (СП), которые сейчас вместо СНиПа, только недавно подтянулись для более четкого понимания применения этой технологии.

**— Чья это технология?**

— Фирмы «ВЕНТАЛЛ» из Обнинска, которая затем вошла в состав финской компании Ruukki и стала называться «Руукки Рус». Сначала ВЕНТАЛЛ, а позже Ruukki и ряд других компаний, отпочковавшиеся от структуры с финскими корнями Ruukki, занимались продвижением этой технологии на постсоветском пространстве, и она была воспринята, потому что отечественные технологии плохо тянули на этом рынке, устарели категорически. Мы, поскольку искали новые технологии в начале 2000-х, вышли на ВЕНТАЛЛ. В 2005 году в Обнинске построили новый завод по изготовлению металлоконструкций на болтовых соединениях, на тот момент са-



мый передовой в Европе. Современное оборудование обеспечивает высокие требования к качеству продукции. Все больше компаний идет по стопам пионеров этого дела. Среди эксклюзивов, которые они придумали, — система Спайдер-В, позволяющая создавать самые прорывные здания в России. СК «Респект-Строй» — официальный партнер VENTALL, Di Ferro, BCO Профиль — флагманов в сфере европейского строительства.

**— Что дает это партнерство для вашего бизнеса?**

— Новации получаем из первоисточника. Но дело не выглядит так, что просто берем и применяем то, что партнеры придумали. С помощью нашего монтажного опыта они корректируют свои конструктивы. За последние годы в регионе подросли компании, которые стали специализироваться на ряде комплектующих, научились изготавливать, например, ограждения дешевле и ограждения теперь проще брать у местных производителей. Но основа каркаса зданий остается в основном от VENTALL, либо Di Ferro, тут местным производителям пока далековато до этих заводов.

**— Какие факторы определяют развитие рынка? Куда он движется?**

— Рынок у нас имеет колебательный характер: от кризиса до кризиса сплошная турбулентность. Кризис начинается — снижается потребность в каких-то зданиях. У заказчиков возникают сложности с кредитным финансированием. Это влияет на всех в партнерской цепочке. Но поскольку у строительства длинный период, кризис наступает не сразу, только через полгода все ощутят на себе проблемы. А далее — каждая компания адаптируется под конкретную ситуацию. При подъеме рынка маховик рынков Москвы и Подмоскovie чаще всего раскручивает сначала свой регион, за Центром подтягиваются другие регионы. Если бы с 2007 года никаких кризисов не было, страна бы у нас сейчас была другая.

**— Как в этом году выглядит ситуация? Все легли на дно и чего-то ждут или все всплыли и зашевелились?**

— Был застой. В этом году заметно некоторое оживление по складским помещениям, хотя, конечно, не такое, какого бы хотелось. Как федералы начинают интересоваться рынком, так он и активизируется. Следом активизируются другие. Толчок дан, в этом году видно небольшое позитивное движение на рынке. У нас увеличилось количество заказов, но не в два-три раза, скромнее. Есть инвесторы с деньгами, но они пока не спешат вкладываться — ведь круг должен быть замкнут. Нельзя просто построить здание — оно должно быть востребовано рынком, заполнено арендаторами, чтобы приносить прибыль, возвращать инвестиции. Вот этот момент был раньше сильно ослаблен. То есть здания строили, а спроса на них не было. В ито-

ге склады класса А сдавали в аренду по цене складов класса В+. Промахнувшись, инвесторы уходили в другие ниши рынка. Многие заказчики, пока есть деньги и пока не долбануло рынок в очередной раз, торопятся успеть не только построить, ведь если здание начнет функционировать, тогда инвестор будет более устойчив к внешним финансовым воздействиям, так что условия у нас очень жесткие.

**— Кто ваши основные заказчики?**

— Мы работаем в основном с малым и средним бизнесом. Основное направление — здания от 1,5 тыс. кв. м до 10 тыс. кв. м. Это склады средних параметров. Имеем опыт сотрудничества с ведущими предприятиями региона (УГМК, Атомстройкомплекс, ООО «Корпорация ПЭМБИ», ООО «Оборонснабсбыт», МЦ «Урал», УРАЛЭЛЕКТРО, Колорит, ООО «Сфера Технолджи»).

**— Как бизнес обезопасить в период неопределенности?**

— Здесь все просто — работать надо.

**— А над чем работать?**

— Мы не сидим сложа руки, продолжаем, несмотря ни на что, поиск подходящих объектов, предлагаем какие-то иные условия. Рынок же в кризис не обнуляется, до бетонного основания не падает. Он падает относительно благоприятного периода. СК «Респект-Строй» работает не только по Свердловской области, но и в Челябинской, Тюменской, частично в Татарстане и Башкирии. Поставка и монтаж комплектующих для полнокомплектных зданий и сооружений на болтовых соединениях из легких и не очень металлоконструкций — важный сегмент работы компании СК «Респект-Строй». Своим клиентам мы предоставляем возможность приобрести широкий ассортимент продукции таких серьезных брендов, как Di Ferro, BCO Профиль, VENTALL по выгодным ценам. Технологии, которые мы применяем в производстве, позволяют монтировать здания различной этажности шириной от 6 до 116 метров без кранового оборудования и с кранами грузоподъемностью до 50 тонн.

**— У вас на сайте говорится, что у вас цена ниже при отличном качестве: за счет чего? Что вы делаете, чтобы была ниже цена?**

— Следуем принципам гибкого и прозрачного ценообразования, что позволяет нам устанавливать и удерживать низкую стоимость (по сравнению с конкурентами) предоставляемых услуг без потери качества. Гарантируем индивидуальный подход к каждому заказу, высокую скорость монтажа конструкций, техническую поддержку и строгий контроль на всех этапах работы.

Стараемся сохранять в компании ключевых профессионалов, хорошо разбирающихся в тонкостях технологии. Опыт и профессиона-

лизм: вот на что мы ставим. Если пять лет назад монтировали каркас до 5 тыс. кв. м за два месяца, сейчас монтируем за месяц. Важно точно выставить связевой блок, являющийся элементом устойчивости всего каркаса, а не выгонять тоннаж по металлу, как поступают большинство неопытных новичков на рынке, повинувшись требованиям заказчика, и грамотно составить план монтажа.

**— Показатели чистой прибыли компании вас устраивают?**

— Они имеют колебательный характер, но в целом динамика положительная. Бывали периоды, когда приходилось сильно ужиматься, как и всем игрокам на рынке.

**— Какие отрасли сейчас активнее дают рынку заказы?**

— Я считаю таковыми ритейл и пищевую отрасль, им нужны не только склады, но и цеха. Из регионов активна Тюменская область, там власть динамично привлекает инвесторов и создает условия для бизнеса. Со следующего года ожидаем оживления на рынке Свердловской области и большое количество заказов в связи со Всемирной летней универсиадой-2023. При выполнении таких мегапроектов работы в регионе хватит всем — и крупным, и средним компаниям.

**— Если начнется строительный бум на рынке Свердловской области при подготовке к Универсиаде, будете ли вы наращивать параметры компании или останетесь верны стратегии — небольшая мобильная, динамичная, качественная компания?**

— В какой-то мере увеличение произойдет, но в пределах определенных параметров. Например, мы делаем объекты до 50 тыс. кв. м. Но можем взять объект и на 100 тыс. кв. м, только уже в альянсе с партнерами. Понятно, что за такие объекты, как космодром Восточный, мы не возьмемся. На рынке все зависит не только от того, что ты можешь построить, но и от того, насколько ты способен защищать свои финансовые интересы. И не уйдет ли все твоё время и энергия на их защиту. Это основные риски рынка, где платежеспособность заказчика обусловлена изменчивой экономической ситуацией в стране. Например, после резкого скачка валют в 2014 году многие структуры не выдержали такого форс-мажора и просто исчезли с рынка.

Если я начну разрастаться, я автоматически попадаю в другую лигу игроков. А в другой лиге и правила другие, другие условия. И не факт, что эти новые финансовые условия окажутся для компании лучше.

**620141, Екатеринбург, пер. Проходной, 5  
Тел.: 8-909-017-79-79, 8-909-017-76-76  
info@respekt-stroy.com  
www.respekt-stroy.com**





Ирина Перечнева

# Не прокатывает

Программы модернизации производства цветного проката не переломят общего тренда — снижения спроса из-за низких темпов роста экономики и институциональных проблем в стране

**В** начале сентября Каменск-Уральский завод по обработке цветных металлов (КУЗОЦМ; считается крупнейшим наряду с Кировским заводом ОЦМ производителем проката из меди и ее сплавов с долей рынка в 41,2% и 35,6% соответственно) представил итоги исследования уровня удовлетворенности потребителей качеством работы. По его данным, улучшение в работе предприятия отметили более 41% респондентов. Опросы заказчиков становятся практикой производителей медного проката. Факторы, способные стать драйверами внутреннего рынка цветных металлов, стали предметом обсуждения конференции «Медь, латунь, бронза: тенден-

ции производства и потребления», организованной журналом «Металлоснабжение и сбыт» в Екатеринбурге.

## Мировой контур

В мире рынок меди на подъеме. По оценкам управляющего аналитика группы MetalResearch **Георгия Гончарова**, в 2018 году рост составил 12% (в 2017-м — и вовсе 21%), объем совершенных сделок превысил 161 млрд долларов. Динамика положительна во всех сегментах: нерафинированная медь — 13,3%, листы — 11,7%, трубы — 13,4%, прутки/профили — 5,2%, катанка — 16,9%.

Крупнейшие экспортеры медной продукции — Чили, Германия, Япония, США, Китай. Доля России не превышает 4%. Наши

предприятия поставляют на мировой рынок преимущественно нерафинированную медь и необработанные сплавы, «в прутках, профилях и плоском медном прокате разрыв в десятки раз», говорит генеральный директор исследовательской группы «Инфомайн» **Игорь Петров**.

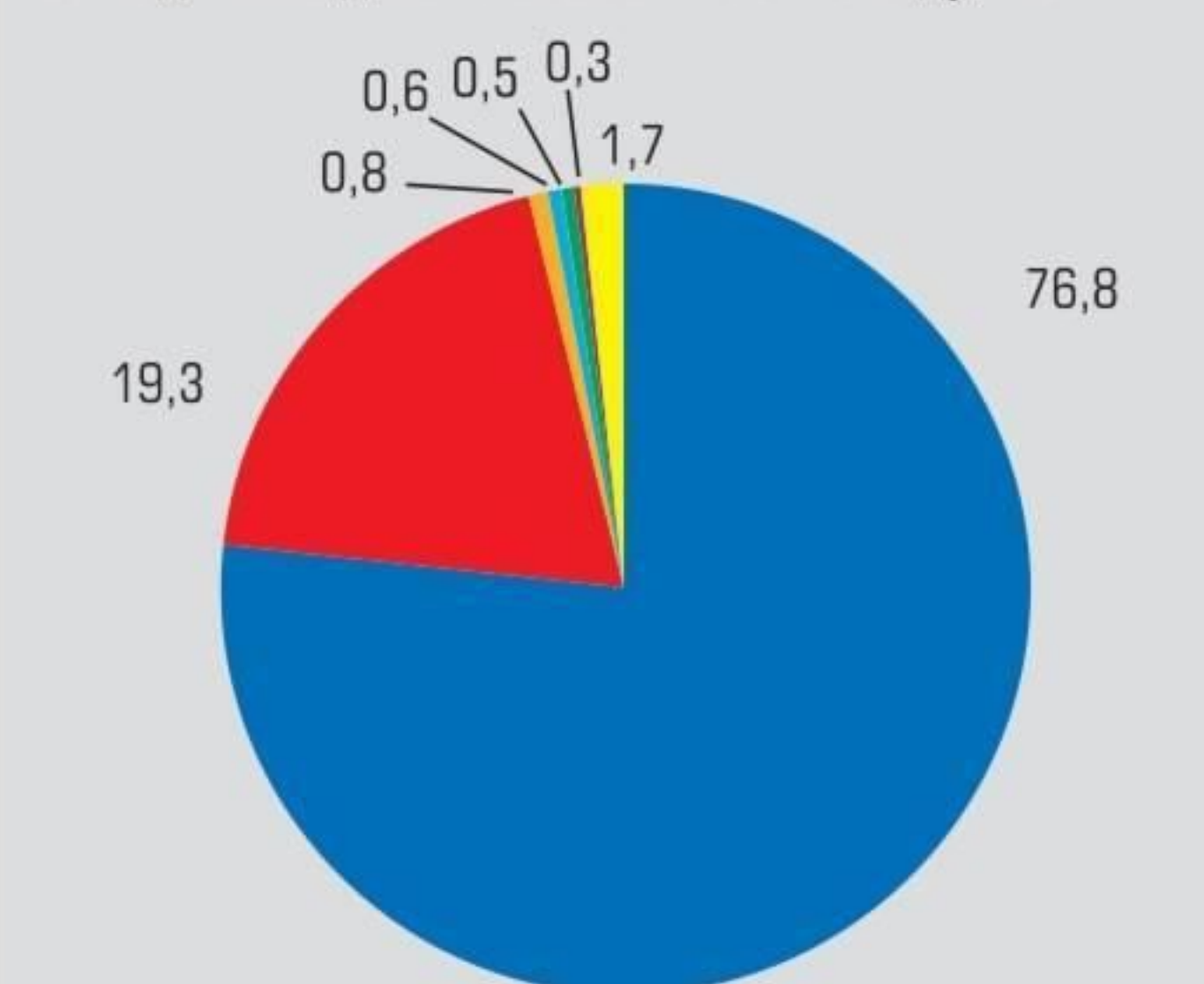
Мировая конъюнктура сейчас крайне волатильна. На неблагоприятные промышленные тенденции накладывается слабость мировой экономики. Средняя цена меди на Лондонской бирже металлов снизилась в первом полугодии 2019 года на 11% в годовом исчислении до 6165 долларов за тонну.

## Медный сердечник

Российский рынок в целом реагирует на это повышением внутренних цен, но влияние

Более трех четвертей экспорта имеют сырьевой характер

Товарная структура экспорта РФ продукции из меди и медных сплавов в 2018 году, %

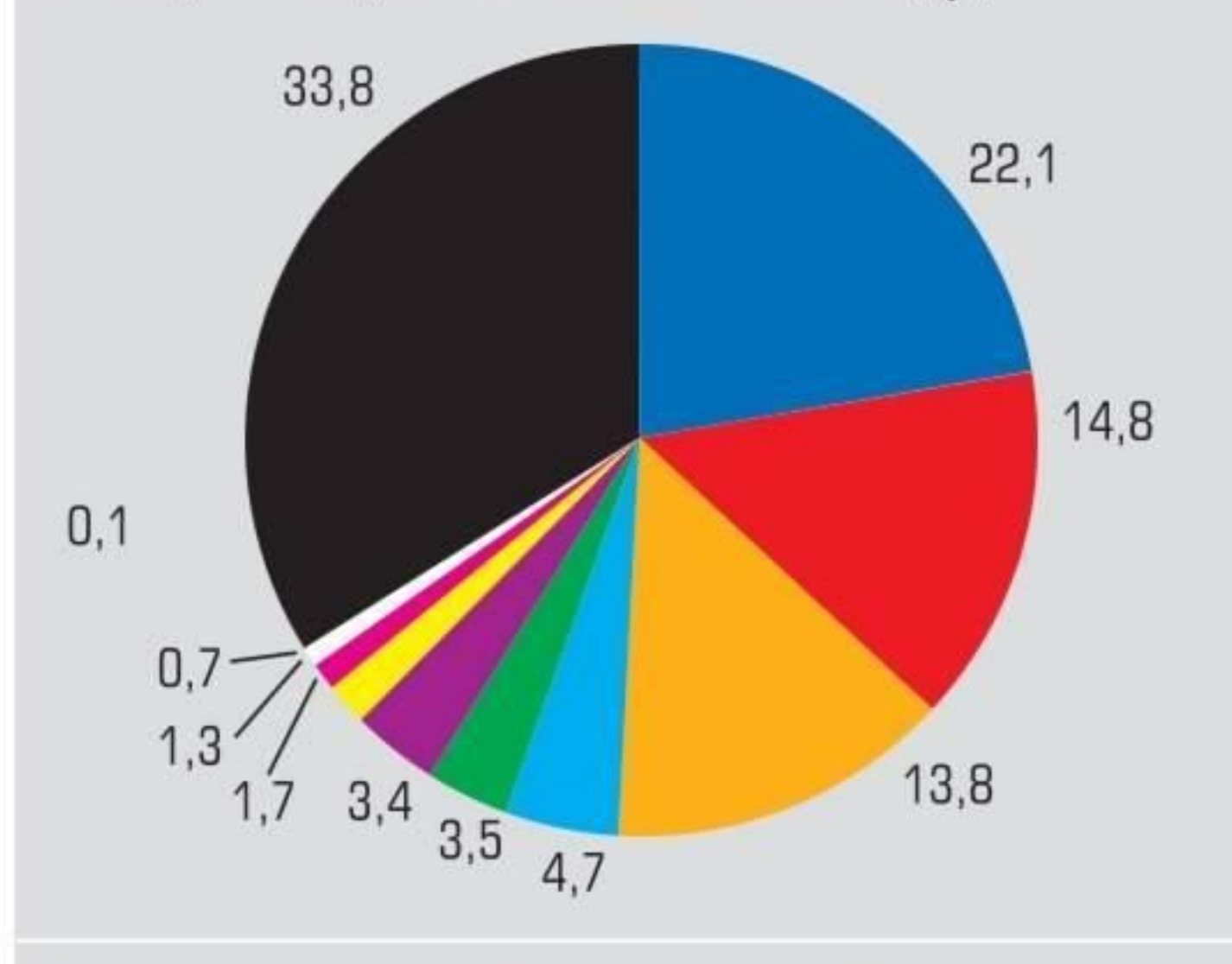


■ Медь рафинированная и медные сплавы необработанные ■ Проволока, катанка ■ Порошки и чешуйки ■ Прутки и профили ■ Пластины, листы, полосы, ленты, фольга ■ Трубы и трубки, фитинги ■ Прочая продукция

Источник: Институт Цветметобработка

Импорт — продукция с высокой добавленной стоимостью

Товарная структура импорта РФ продукции из меди и медных сплавов в 2018 году, %

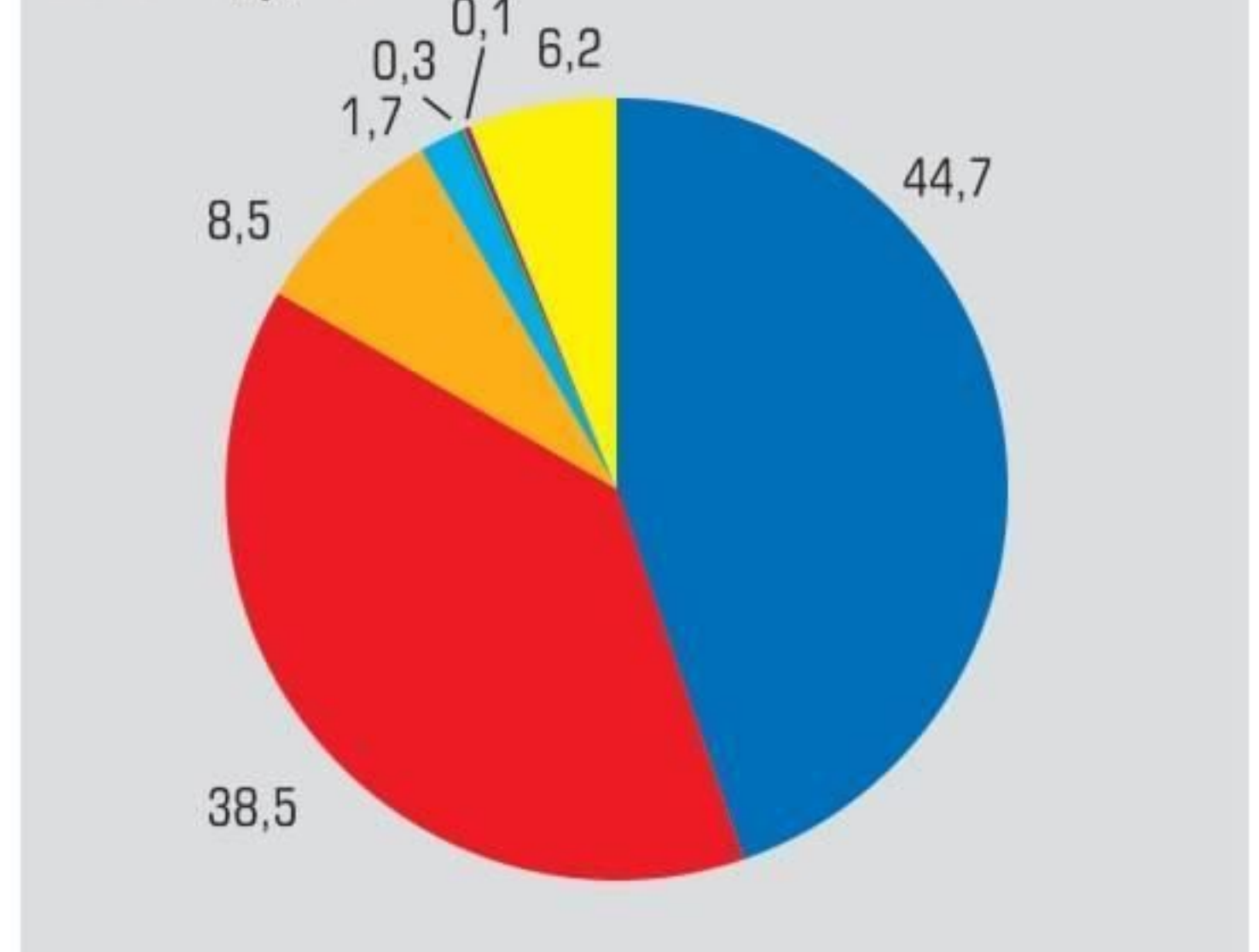


■ Фитинги для труб ■ Трубы и трубки ■ Штейн ■ Проволока, катанка ■ Пластины, листы, полосы, ленты ■ Фольга ■ Прутки и профили ■ Медь рафинированная, аноды ■ Медь рафинированная и медные сплавы необработанные ■ Порошки и чешуйки ■ Прочая продукция

Источник: Институт Цветметобработка

93,4% продукции заводов ОЦМ — сплавы меди

Продукция российских заводов ОЦМ по сплавам в 2018 году, %



■ Латунный ■ Медный ■ Бронзовый ■ Медно-никелевый ■ Никелевый ■ Цинковый ■ Прочая продукция

Источник: Институт Цветметобработка



этого фактора незначительное. В большей степени на объем производства и продаж медного проката давят внутренние факторы, говорит генеральный директор института «Цветметобработка» **Юрий Райков**.

Российские потребители существенную часть потребностей закрывают за счет импорта. Учитывая это, почти все предприятия реализуют программы модернизации производства и наполнения российского рынка качественными товарами. Так, компания УГМК-ОЦМ освоила выпуск медной фольги для радиаторов, теперь ведет работу по импортозамещению в чермете — выпуску медных труб большого диаметра для изготовления кристаллизаторов. Кроме того, освоен выпуск архитектурной меди (медной кровли) под собственной торговой маркой KIRROOFF: качество ее соответствует зарубежным аналогам. Ревдинский завод по обработке цветных металлов вводит новый производственный комплекс — горизонтальный гидравлический пресс производства SMS Group (Германия). Это позволит увеличить объемы выпуска трубной заготовки с улучшенными показателями.

Однако эти программы не могут компенсировать риски, связанные со стагнацией российской экономики, что выражается в снижении спроса традиционных потребителей медного проката — машиностроения и строительства.

### Ушли на базу

И это хорошо чувствуют дистрибьюторы. По словам генерального директора компании «Лист» **Александра Березкина**, месячный объем продаж медного проката в октябре по Северо-Западному региону сократился с 302 до 301,5 тонны в сравнении с аналогичным периодом прошлого года. «Объемы продаж проката медной группы (медь, латунь, бронза) упали на 15%», — приводит свои данные акционер компании «Галактика» (специализирующейся на спотовой торговле цветными металлами) **Сергей Буниц**. По его мнению, кроме снижения спроса на это влияют и институциональные факторы: «В бизнес-сообществе сохраняются недоверие, озабоченность, неуверенность в завтрашнем дне. Среди причин торможения бизнеса дистрибьюторов — излишнее администрирование, мы постоянно сталкиваемся с проблемами, связанными с работой судебной системы, участились случаи злоупотребления правом в арбитражном производстве».

Кроме того, участники рынка отмечают все большее давление на бизнес складывающихся диспропорций на рынке труда: «Дефицит квалифицированных инженеров и рабочих специальностей мешает росту компаний и увеличивает операционные издержки», — подчеркивает Сергей Буниц. Именно эти факторы, по его мнению, отразились на финансовых результатах «Галактики»: за

девять месяцев этого года объемы выручки упали на 17%, а объемы продаж на 20%.

По мнению руководителя проектов Мценского завода ОЦМ **Сергея Тушкова**, объем заказов на продукцию предприятий обработки цветных металлов во многом зависит от участия в крупных государственных проектах и госзаказе. В целом потребление продукции остается на уровне прошлых лет, и в ближайшие год-два не будет расти.

В этой ситуации металлоторговым компаниям остается осваивать новые ниши и инструменты сбыта, а также заняться бизнес-процессами. «Наша стратегия — расширение ассортимента за счет включения в линейку алюминиевого профиля, алюминиевой, медной, латунной проволоки, разработку разной ценовой политики в отношении отдельных ассортиментных групп, поиск новых видов деятельности, в частности предоставление услуг по резке продукции», — говорит Сергей Буниц.

Компания «Новые технологии цветной металлургии», по словам ее коммерческого директора **Дениса Вира**, видит смысл в развитии специализации на более «сложных» в технологическом плане и трудоемких продуктах.

Александр Березкин полагает, что пришло время заниматься автоматизацией работы складского комплекса, развивать направление розничной торговли через интернет-площадку.

**УРАЛ ЦВЕТЛИТ**

## Уральский завод Цветного Литья

Специализируется на производстве продукции на основе цветных металлов

Ассортимент продукции собственного производства включает:

- сплавы на основе алюминия и меди в чушках;
- литые изделия из алюминиевых сплавов пожарно-технического назначения, машиностроения, светотехники, приборостроения и других отраслей.

Приглашаем к взаимовыгодному сотрудничеству!

тел. (3439) 36 02 00, факс 36 02 11,  
e-mail: info@uzcl.ru, www.uzcl.ru



Артем Коваленко

# Стать глобальнее

Как Уральский федеральный университет развивается в рамках проекта 5 — 100

**25** и 26 октября Международный совет Проекта 5 — 100 (с 2018 года его возглавляет вице-премьер **Татьяна Голикова**) рассмотрел отчеты 21 российского университета — участника проекта повышения глобальной конкурентоспособности. Представители научно-академического сообщества, международные эксперты, чиновники, ответственные за реформы в образовании, обсудили основные векторы развития высшей школы в 2020 — 2024 годах, динамику трансформации университетов, продление их господдержки (по итогам заседания подготовлены рекомендации).

Ключевой вопрос повестки — отбор ведущих вузов (стартует в следующем году), претендующих на получение с 2021 года субсидий на повышение конкурентоспособности. Конкурс будет проводиться в рамках федерального проекта «Молодые профессионалы». Ожидается, что по его итогам господдержку получат не менее 30 университетов (по одному или более в каждом федеральном округе и не менее чем в десяти субъектах РФ). «Важно, чтобы университеты развивали не только области, где они уже имеют репутацию, но и новые научные направления», — подчеркнул министр науки и высшего образования РФ **Михаил Котюков**. В течение 2020 года будет обновлена нормативная база, регламентирующая предоставление университетам поддержки (включая условия и критерии отбора), а также состав Совета. Напомним, в 2019 году участникам проекта из федерального бюджета выделено 10 млрд рублей.

Уральский федеральный университет — один из ключевых участников проекта 5 — 100. Над программой повышения международной конкурентоспособности начал работу в 2012 году, в 2019-м в рамках программы вузу выделено 430,48 млн рублей.

## Достижения и вызовы

— В ходе реализации 5 — 100 мы дополнили стратегию двумя амбициозными целями: это развитие в качестве центра компетенций цифровой экономики и цифровой трансформации университетов, а также создание межрегиональной платформы для научно-производственной кооперации университетов, исследовательских организаций и корпораций, — рассказывает ректор УрФУ **Виктор Кокшаров**. — Третий этап проекта в 2017 году завершился становлением университета в роли системного участника международных коллабораций. УрФУ иници-

ировал проекты создания Центра материаловедения БРИКС, научно-образовательного центра «Передовые промышленные технологии и материалы», инновационного научно-технологического центра, центра ядерной медицины. Об успешной работе механизмов внутренней трансформации свидетельствует динамика продвижения УрФУ в QS World University Ranking — 286 пунктов за последние три года.

**УрФУ сконцентрирован на узких прорывных направлениях: проектировании новых материалов методами моделирования и машинного обучения; нейрокогнитивных технологиях; восстановлении окружающей среды и переработке техногенных отходов**

УрФУ достиг высокой динамики в привлечении иностранных студентов: их численность выросла с 600 на старте проекта до 3500 на конец 2018 года. Набор российских студентов количественно больше (с 24 до 28 тысяч) и качественно лучше (средний балл ЕГЭ по итогам приемной кампании 2019 года — 77,4).

— Также активно развивается сотрудничество с ведущими российскими университетами в области обмена онлайн-модулями в рамках реализации модели смешанного обучения. УрФУ традиционно выступает пионером и инициатором многих нововведений в этой сфере, — подчеркивает председатель наблюдательного совета УрФУ **Дмитрий Пумпянский**. Так, в 2018 году УрФУ первым в России прошел аккредитацию вузов со смешанной моделью обучения. Онлайн-курсами, размещенными на национальной платформе открытого образования, воспользовались более 370 тыс. человек, это пятый результат в стране

Одним из наиболее критичных разрывов для достижения целей 5 — 100 стало замедление темпов роста научной производительности качества публикаций НПП. Для его пре-

одоления в 2018 году в системе стимулирования НПП усилен акцент на публикациях в первом и втором квартилях Web of Science. В исследовательскую и проектную деятельность вовлечено почти 15 тыс. обучающихся. Вторым разрывом стал недостаток объемов привлекаемых внебюджетных средств на реализацию мероприятий проекта 5 — 100. «Планируем преодолеть его за счет выхода на самоокупаемость масштабных инновационных проектов в 2019 — 2020 годах. Для сглаживания финансовых разрывов университет сформировал специальные фонды из внебюджетных источников и привлекает целевое финансирование от промышленных партнеров», — объясняет ректор УрФУ.

## Перспективы

— Благодаря участию в проекте 5 — 100 динамично развиваются отношения нашего университета с промышленными партнерами в рамках реализации проектно-ориентированного подхода. Проектная форма обучения уже внедрена в Институте радиоэлектроники и информационных технологий, внедряется в Уральском энергетическом институте, планируется — в Гуманитарном институте. В 2018 году в эту деятельность были вовлечены эксперты от 44 наших промышленных партнеров, — говорит **Дмитрий Пумпянский**.

— Основной фокус инновационной политики — формирование полного цикла инноваций, от исследований и разработок до внедрения на предприятии. Инновационная инфраструктура, в создание которой инвестировано 2,1 млрд рублей, обеспечивает комплексное внедрение технологий для предприятий и должна стать одним из значимых источников внебюджетных доходов университета, — планирует **Виктор Кокшаров**. — Среди потребителей нашего научно-технологического продукта крупнейшие компании — Росатом, Газпром, ТМК и другие. У университета огромный интеллектуальный потенциал. И он находит применение в развитии страны.

— Примечательно, что к уже сложившимся форматам участия университета в социально-экономическом развитии региона на текущем этапе университет взял на вооружение такие механизмы, как экспертно-аналитическую поддержку органов законодательной и исполнительной власти, запуск крупных кооперационных и инфраструктурных проектов, волонтерское движение и систему работы с талантами. Дальнейшее социально-экономическое развитие Уральского макрорегиона мы связываем в том числе с иницированными руководством Свердловской, Челябинской и Курганской областей при поддержке полпреда президента России мерами, направленными на создание регионального научно-образовательного кластера, в котором УрФУ отводится роль координатора, — итожит **Дмитрий Пумпянский**. ■



# Регионы: стратегии, инвестиции, перспективы



**О ВОЗМОЖНОСТИ ПРЯМОГО ДИАЛОГА..... 26**

**КРУПНЕЙШИЕ ИНВЕСТИЦИОННЫЕ ПРОЕКТЫ  
УРАЛО-ЗАПАДНОСИБИРСКОГО МАКРОРЕГИОНА..... 28**

**ВАЖНА ИСТОРИЯ УСПЕХА..... 30**  
В Тюменской области стартовал уникальный проект  
поддержки инвесторов

**КООПЕРАЦИЯ, ДИВЕРСИФИКАЦИЯ И ИМИДЖ..... 34**  
Челябинская область совершенствует  
инвестиционную политику



## О возможности прямого диалога

Компания ЕУ опубликовала исследование «Перспективы развития международного бизнеса в России». По его данным, 91% опрошенных иностранных компаний считают российский рынок стратегическим, при этом 61% респондентов отмечают улучшение делового климата и позитивно оценивают усилия государства по его развитию. 85% международных инвесторов ждут роста бизнеса в России в ближайшие три года, но полагают, что он будет медленным. На быстрый рост надеются компании медицинского и фармацевтического сектора (44%), строительной и инженерной отрасли (40%), энергетики (36%). Развитию компаний помогут проекты в нескольких приоритетных направлениях, включая вывод новых продуктов и услуг на российский рынок (его планируют 49% всех компаний), расширение производства (40%), увеличение инвестиций в логистику (13%).

Средняя выручка участников исследования по России составила 745 млн долларов в 2018 году. Оборот американских компаний в пять раз выше, чем у азиатских, и в полтора раза выше, чем у европейских компаний. Американские компании — лидеры по прямым иностранным инвестициям (ПИИ) в 2018 году: они вложили в два раза больше европейских и в пять раз больше азиатских. В то же время Азия лидирует по части планируемого роста — 41% компаний собираются увеличить инвестиции в 2019 году, среди европейских и американских компаний такие планы есть у 29%.

Как отмечают исследователи, меняется

портрет инвестора в целом: «Поворот России на Восток начался в 2014 году, с тех пор прошло только пять лет — небольшой срок по историческим меркам (особенно если учесть, что китайцы привыкли планировать на 50 — 100 лет вперед и принимают решения гораздо дольше американцев или европейцев). Несмотря на непродолжительное время работы в стране, компании из Китая оценивают совокупные инвестиции в 6 млрд долларов, это примерно 3% ПИИ всех участников опроса. В будущем инвестиции из Китая будут расти быстрее — в 2019 году размер ПИИ китайских участников вырастет на треть по сравнению с прошлым годом».

По словам управляющего партнера ЕУ по странам СНГ **Александра Ивлева**, иностранные компании продолжают инвестировать в Россию, участники опроса рассчитывают вложить в страну 6,5 млрд долларов в 2019 году: «Почти половина этой суммы (44%) приходится на компании из отрасли энергетики и природных ресурсов, проекты которых самые капиталоемкие».

Важный момент — иностранные инвесторы планируют развивать бизнес за счет выхода в российские регионы. Среди тех, кто выбирает регион для развития, самый важный фактор — налоговые условия и льготы, так считают 58% компаний. Возможность прямого диалога с региональной властью — второй по значимости фактор, его отметили 53% компаний. Участники позитивно оценили уровень компетенции региональных властей.

Большинство международных компаний поставили им оценку «хорошо» (45%) или «отлично» (9%). Положение региона в рей-

тинге инвестиционного климата назвали ключевым фактором только 14% компаний. «Это может говорить о недостаточной осведомленности международных компаний о национальном рейтинге», — подчеркивают авторы исследования. Для азиатских инвесторов и компаний с небольшой выручкой положение региона в рейтинге имеет значение — этот фактор назвали важным 31% компаний из Азии.

Среди остающихся ограничений — быстро меняющееся законодательство, большое количество надзорных органов с разными целями, отсутствие понятной стратегии регулирования для большинства отраслей, а также несогласованность действий федеральных и региональных органов власти.

Улучшение делового климата, приток инвестиций, в том числе иностранных, — в топе задач для регионов. «Льготы дают все, землей с коммуникациями и пакетом готовых проектов, кадровым потенциалом и даже рынком сбыта уже никого не удивить, — комментирует «Э-У» ситуацию с привлечением инвесторов вице-премьер одного из региональных правительств. — Выбор часто происходит в сторону территории, где система работы с бизнесом целиком избавилась от административных барьеров, а первые лица способны лично и буквально круглосуточно коммуницировать с инвесторами».

В спецпроекте «Регионы: стратегии, инвестиции, перспективы» мы представляем карту с ключевыми проектами Урала и Западной Сибири и регионы с наиболее эффективными практиками по привлечению инвестиций. ■





# Инвестируй на Урале

INVEST  
IN URAL

С каждым годом инвестиции в Свердловскую область набирают обороты. Здесь строят успешный бизнес и вновь размещают активы предприниматели и инвесторы со всего мира. Интерес подогреет прежде всего к традиционным отраслям — столпам экономики любого крупного региона: металлургия, горная промышленность, машиностроение. Область производит 100% отечественного титана, 90% буровых установок, 90% детских инкубаторов, 70% магистральных тепловозов нового поколения и 40% трансформаторной стали и грузовых вагонов, 33% черновой меди. Для инвесторов промпредприятия Урала — это одновременно и масштабный рынок сбыта, а металлургическое производство — источник сырья для высоких переделов. Но, наряду с исторически сложившимися производственными единицами, Свердловская область все больше привлекает внимание инвесторов к передовой индустрии.

Екатеринбург сегодня — это инновационный город. По доле компаний, работающих в креативной отрасли, он занимает лидирующие позиции в России. Здесь создано одно из самых титулованных рекламных агентств страны — «Восход», которое за свою историю получило более двух десятков «Каннских львов». В столице Урала находится самое большое количество кинотеатров на 10 тыс. человек. Город также является лидером по количеству зарегистрированных НКО и общественных организаций. Екатеринбург обладает высокими показателями по количеству ресторанов и кафе, высоко оцениваемых аудиторией. Рост необычных мест в гастрономической сфере можно объяснить наличием спроса на оригинальные заведения со стороны представителей творческого сообщества города. Исследование PwC и фонда Calvert22 показало, что столица Урала по уровню креативного капитала занимает в России 4 место после Москвы, Санкт-Петербурга и Казани. В основе рейтинга пять базовых блоков — го-

род, люди, бизнес, власть и бренды. Екатеринбург занял первое место в стране по показателям «открытость власти» и второе — по наличию креативных ресурсов.

Совершенно точно можно сказать, что в Свердловской области идет бурное развитие IT-сектора. В сфере информационно-коммуникационных технологий по итогам 2018 года в регионе работают 2,6 тыс. компаний — это 38,1 тыс. специалистов. Крупнейшее IT-предприятие — СКБ Контур является одним из лучших игроков российского рынка облачного софта. Доход компании по итогам 2018 года составил почти 13,5 млрд рублей (входит в топ-20 IT-компаний России). Отрасль технологий в регионе обретает все больше перспектив развития, важным стимулом которого может послужить проект бизнес-кампуса — «Контур парк», разрабатываемый в СКБ Контур. Он предполагает размещение на территории в 16,8 га офисной, образовательной, исследовательской и рекреационной инфраструктуры. Общий объем инвестиций в проект оценивается в 33 млрд рублей.

Средний Урал — это не только титан, горная металлургия и промышленное производство — это прежде всего удивительная по своей природной красоте территория — познавательный, активный отдых и туризм. Здесь расположено 942 памятника истории и архитектуры, в том числе 79 федерального значения. Действуют шесть государственных музейных комплексов и около 500 муниципальных, ведомственных и частных музеев. В Свердловской области находятся: национальный парк; 4 природных парка; 19 лесопарков; природно-минералогический заказник; 36 ландшафтных заказников. Высоким спросом в Свердловской области пользуется и лечебный туризм. В регионе действуют более 20 санаториев и профилакториев, ежегодно принимающих более 300 тыс. человек.

В регионе 17 горнолыжных комплексов. Каждый год их посещают более 800 тыс. че-

ловек. Крупнейшим проектом развития в сфере туризма в Свердловской области является кластер «Гора Белая» в Нижнем Тагиле. Он предполагает реконструкцию склонов, появление новых трасс, строительство кафе, ресторанов, гостиниц, горнолыжной деревни, формирование прогулочных зон. Составляющими кластера станут природный парк «Река Чусовая», буферная зона Висимского заповедника, поселки Висим, Усть-Утка и другие. Для резидентов кластера предусмотрен десятилетний льготный период по налогу на имущество, а также возможность применения инвестиционного вычета по налогу на прибыль.

Бурное развитие передовой индустрии Свердловской области обусловлено правильной инвестиционной политикой, координацией Правительства области специальных организаций по работе с инвесторами. В регионе создано Агентство по привлечению инвестиций, которое сопровождает российских и зарубежных инвесторов на всех этапах реализации проекта. Предоставить информацию о рынке и бизнес-среде области, подобрать лучшую инвестплощадку для размещения активов, помочь в установлении связей с органами государственной власти, запустить проект и организовать его дальнейшее продвижение в России и за рубежом — услуги Агентства, оказываемые в режиме «одного окна», конфиденциально и на безвозмездной основе.

Для удобства инвесторов и представления инвестиционных возможностей региона в Свердловской области создан специальный интернет-ресурс — Инвестиционный портал [invest.midural.ru](http://invest.midural.ru), где посетители могут узнать: о перспективных инвестиционных нишах; об инфраструктуре региона; о мерах государственной поддержки и порядке обращения для их получения; об интересных новостях и предстоящих событиях города и области.

На портале доступна линия прямых обращений, обеспечивающая возможность подачи заявки и оперативного получения ответа.



## Крупнейшие инвестиционные проекты Урало-Западносибирского макрорегиона

### ПЕРМСКИЙ КРАЙ

**Создание промышленного производства** на Усольском калийном комбинате. Инвестор — компания «ЕвроХим». Стоимость проекта — **72,9 млрд рублей**

**Создание производственной линии выпуска хлористого калия** в Березниках на площадке «Уралкалия». Объем вложений — **26,5 млрд рублей**

**Подготовка в «ОДК-Пермские моторы» серийного производства**, технического обслуживания и ремонта двигателей семейства ПД-9 — 18. Инвестиции — **8,9 млрд рублей**

**Строительство** компанией «Метафракс» в Губахе **комплекса по выпуску аммиака, карбамида и меламина**. Завершить проект стоимостью **свыше 950 млн евро** предполагается в 2021 году **1**

### УДМУРТИЯ

**Модернизация действующего производства сыров и внедрение современных технологий переработки сточных вод** на Кезском сырзаводе. Инвестор — «Комос Групп». Стоимость проекта — **2 млрд рублей**

**Развитие и модернизация мощностей циркониевого производства** на Чепецком механическом заводе в Глазове. Объем вложений — **5,3 млрд рублей**

**Расширение производства лифтового оборудования** на Сарапульском электрогенераторном заводе. Инвестиции — **около 500 млн рублей** **2**

### БАШКОРТОСТАН

**Строительство в Салавате комплекса каталитического крекинга** на площадке «Газпром нефтехим Салават». Объем вложений — **24,2 млрд рублей**

**Реконструкция и техперевооружение производственной базы для выпуска компонентов и агрегатов вертолетных турбовальных двигателей ВК-2500** на предприятии «ОДК-УМПО» в Уфе. Инвестиции — **около 8 млрд рублей**

**Техническое перевооружение цехов сталепроволочно-канатного производства** Белорецкого металлургического комбината (входит в «Мечел»). Стоимость — **1,5 млрд рублей**. Запуск серийного производства — 2020 год **3**

### ОРЕНБУРГСКАЯ ОБЛАСТЬ

**Строительство в Орске комплекса замедленного коксования** на заводе «Орскнефтеоргсинтез». Инвестиции — **около 1 млрд долларов** **4**



### ЧЕЛЯБИНСКАЯ ОБЛАСТЬ

**Строительство в Сатке завода плавящего периклаза**. Инвестор — группа «Магнезит». Объем вложений — **6 млрд рублей**

**Модернизация производства метизной продукции** на Магнитогорском метизно-калибровочном заводе «ММК-МЕТИЗ» (группа ММК). Инвестпрограмма объемом **свыше 5 млрд рублей** рассчитана до 2020 года

**Реконструкция и техперевооружение производства дизельных двигателей, реконструкция заготовительного производства** на «ЧТЗ-Уралтрак». Сумма инвестиций — **8 млрд рублей**

**Проект преобразования городского пространства Магнитогорска** на территории в 400 гектаров. Инвесторы: ММК, государство и муниципалитет. **Сроки реализации — 2020 — 2025 годы** **5**



**СВЕРДЛОВСКАЯ ОБЛАСТЬ**

**Строительство в Сысерти завода цементного клинкера.** Инвестор — Атомстройкомплекс. Стоимость проекта — **4 млрд рублей**

**Строительство в Краснотурьинске обогатительной фабрики** для переработки нескольких типов полиметаллических руд методом флотации. Инвестор — компания «Полиметалл». Объем вложений — **3,3 млрд рублей** **6**

**Модернизация** корпорацией ВСМПО-Ависма прокатного комплекса в Верхней Салде. Проект стоимостью **более 1,2 млрд рублей** рассчитан до 2027 года **7**



8

Салехард



9

**ЯМАЛО-НЕНЕЦКИЙ АВТОНОМНЫЙ ОКРУГ**

**Северный широтный ход:** строительство моста через Обь, железнодорожной линии Салехард — Надым и железнодорожного моста через Надым. Стоимость с учетом строительства и реконструкции смежных участков — **236,7 млрд рублей**. Инвесторы: государство, РЖД, Газпром

**Освоение Газпромом Харасавэйского месторождения** на западном побережье полуострова Ямал. Начало добычи газа запланировано на 2023 год **8**

**Строительство на Гыданском полуострове завода по переработке сжиженного природного газа «Арктик СПГ-2»** с поэтапным вводом объекта в 2023 — 2025 годах. Инвестиции — **более 10 млрд долларов**. Доли в проекте: 60% — Новатэк, 10% — Total, 10% — CNPC, 10% — CNOOC, 10% — консорциум Mitsui и Jorgmec

**Реализация концессионного соглашения между правительством региона и компанией «Уренгойгазроинвест»** (входит в холдинг «Аэропорты регионов») на проектирование, строительство, реконструкцию и использование аэропортового комплекса Нового Уренгоя. Объем инвестиций на первом этапе — **более 7,2 млрд рублей**. Срок окончания работ — конец 2021 года **9**



10

Ханты-Мансийск



11



12



13

**ХАНТЫ-МАНСИЙСКИЙ АВТОНОМНЫЙ ОКРУГ — ЮГРА**

**Проект «Бажен»:** создание новых технологий разведки и разработки сланцевых месторождений. Инвестор — «Газпром нефть». Объем инвестиций — **около 70 млрд рублей** до 2025 года  
**Создание в Кондинском районе Зргинского кластера нефтегазодобычи.** Инвестор — НК «Роснефть». Стоимость проекта — **около 390 млрд рублей** **10**

**Создание в Сургутском районе комплекса переработки фракции 340°C-КК установки моторных топлив Сургутского ЗСК.** Объем вложений — компания «Сургут перевалка», инвестиции — **10,4 млрд рублей**

**Создание Сургутского окружного клинического центра охраны материнства и детства.** Реализуется на основе соглашения о государственно-частном партнерстве правительства Югры с компанией «ВИС Инфраструктура» (Ленинградская область). Инвестиции — **10,9 млрд рублей**. Объект планируется ввести в эксплуатацию в июле 2020 года **11**

**КУРГАНСКАЯ ОБЛАСТЬ**

**Модернизация** компанией «Имущественный комплекс ШЗМК» производственных мощностей по выпуску оцинкованных металлоконструкций в Шадринске. В проект планируется вложить **не менее 386 млн рублей** **14**

**Промышленное освоение** компанией «Далур» Хохловского месторождения урана в Шумихинском районе и Добровольного месторождения урана в Звериноголовском районе Курганской области **15**

**ТЮМЕНСКАЯ ОБЛАСТЬ**

**Комплексное развитие Тобольской промышленной площадки** компании «Сибур». Сумма инвестиций — **495 млрд рублей** **12**

**Разработка в Уватском районе низкорентабельных и высокорисковых запасов на нефтяных месторождениях** дочерних обществ Роснефти. Инвестиции — **143 млрд рублей**

**Строительство в Тобольске нового аэропорта.** Инвестор — компания «Сибур». Работы завершатся в 2020 году. Стоимость проекта, по разным оценкам, **12 — 15 млрд рублей** **13**



Артем Коваленко

# Важна история успеха

В Тюменской области стартовал уникальный проект поддержки инвесторов

**У**предпринимателей появилась возможность использовать перспективные площадки для запуска или расширения бизнеса на условиях аренды, собственности или государственно-частного партнерства. Инвесторам предлагаются объекты, которым требуется капитальный ремонт или реконструкция. Взамен они получают особые льготные условия для развития. «Важным фактором является безопасность такого варианта аренды или покупки: все процедуры прозрачны, а комиссии и посредники отсутствуют, — подчеркивают в фонде «Инвестиционное агентство Тюменской области». — Уникальность проекта — во взаимовыгодном сотрудничестве региона и инвестора.

На время проведения ремонтных работ устанавливается рыночная стоимость аренды, которая зависит от общего состояния здания. Все просто: чем больше вложений требует объект, тем ниже цена аренды».

После завершения работ (срок их проведения предприниматель определяет сам) арендная плата будет составлять 1 рубль за 1 кв. м в год, срок аренды может достигать 49 лет. Проект открыт и для инвесторов из других регионов. Для удобства предпринимателей работает специализированный портал [renovation.72to.ru](http://renovation.72to.ru). Здесь можно не только оставить заявку на консультацию, но и получить подробную информацию по каждому объекту: от видов разрешенного использования участка до конкретных бизнес-идей. Например, за аренду оздоровительного комплекса в 30 км от Тобольска после его ремонта или реконструкции предпринимателю предлагают платить около 5 тыс. рублей в год. Если арендатор относится к малому или среднему бизнесу, через пять лет он может выкупить здание и земельный участок с рассрочкой оплаты до восьми лет. Предварительные расчеты по этой бизнес-идее уже размещены на странице комплекса.

Сейчас в списке недвижимости 64 объекта в нескольких муниципалитетах области: Тюмени и Тобольске, Сладковском, Нижнетавдинском, Тюменском, Абатском районах. Список будет регулярно пополняться.

Что еще территория может предложить потенциальным инвесторам, «Э-У» рассказывает губернатор Тюменской области Александр Моор.

— **Александр Викторович, Тюменская область — один из динамично развивающихся российских регионов. Как вам**

**удается стимулировать экономический рост, улучшение бизнес-среды?**

— Правительство области ведет активную работу по улучшению инвестиционного климата, привлечению инвесторов. Это позволило региону в 2018 году возглавить Национальный рейтинг состояния инвестиционного климата. В 2019 году область также вошла в число лидеров рейтинга, у нас третье место. Объем инвестиций в основной капитал (за счет всех источников финансирования) за 2018 год составил 380,3 млрд рублей (121% к предыдущему году).

По итогам девяти месяцев 2019 года реализовано 68 проектов, в том числе в сфере малого и среднего бизнеса (с учетом проектов по приобретению техники и оборудования — 203).

До конца этого года планируется завершение нескольких крупных проектов, в их числе создание и освоение промышленного производства оборудования для эксплуатации, обслуживания и ремонта объектов магистральных трубопроводов ТРМЗ «Транснефть — Сибирь» (объем инвестиций — 2,9 млрд рублей, количество рабочих мест — 107); создание производства по переработке листовых салатов и овощей «Прованс Групп» (объем инвестиций — 233 млн рублей, количество рабочих мест — 80).

Реализуются проекты, направленные на увеличение производства продукции сельского хозяйства и ее переработку: строительство третьей очереди тепличного комбината в Тюменском районе, молочных комплексов в Голышмановском, Ярковском и Нижнетавдинском районах, свиноводческого комплекса в Заводоуковском городском округе.

## Боровский уже заполнен

— **Один из крупнейших проектов в АПК — комплекс по производству мяса бройлеров мощностью 40 тыс. тонн в год, который реализует компания «Руском».**

— «Руском» реализует масштабный инвестиционный проект — строительство комплекса полного цикла по выращиванию и переработке бройлеров. Комплекс включает создание племенного репродуктора, его строительство началось 1 сентября в Юргинском районе. В Голышмановском городском округе компания построит инкубаторий, фермы откорма бройлеров, цех убоя и переработки бройлеров (производительностью 9 тыс. голов в час), цех технических фабрикатов, а также комбикормовый завод. Там тоже ведется строительство. Компания приобрела в

Голышманово элеватор мощностью 72 тыс. тонн, уже подготовлен проект реконструкции. Запустить обновленный элеватор намерены в конце лета 2020 года. Совокупность инвестиций — более 7 млрд рублей. «Руском» — один из лидеров российского рынка, и ориентируется не только на расширение внутреннего спроса, но и на экспорт. Поэтому мы заинтересованы в развитии таких проектов.

— **Какую поддержку инвесторам предлагает регион?**

— Три ключевых инструмента: налоговые льготы, финансовая поддержка и административное сопровождение. Например, в формате одного окна инвестору содействуют в решении нескольких вопросов — разрешении на строительство, реконструкции и вводе в эксплуатацию объектов; газификации, электроснабжении, водоснабжении и водоотведении; поиске и содействии оформлению земельных участков, в том числе предоставлению их без торгов; поиске и привлечении инвестиций. Финансовая поддержка осуществляется по трем направлениям — сфера промышленности, сфера услуг, сельское хозяйство (животноводство). Фонд «Инвестиционное агентство» выдает инвестиционные займы от 3 до 8,5% годовых до 50 млн рублей для реализации проектов в сфере промышленности и сфере услуг, Фонд микрофинансирования — займы до 5 млн рублей от 3 до 7% годовых на различные цели: реализацию инвестпроектов, пополнение оборотных средств, на розничную торговлю, для старта бизнеса.

Еще один важный момент — инвестиционные площадки: индустриальные парки «Боровский», «Богандинский». Преимущества для резидентов — развитая инженерная инфраструктура, льготные условия, наличие управляющей компании. «Боровский» заполнен полностью, его резидентами стали 12 компаний, шесть уже ведут производственную деятельность. В сентябре в «Боровском» состоялось открытие Тюменского завода энергетического оборудования «Энерготехсервис». Это пример успешной работы по привлечению крупных инвесторов. Предприятие является официальным дистрибьютором и сервис-провайдером линейки газопоршневых установок Jenbacher и Waukesha компании INNIO, которая до 2018 года была подразделением General Electric и по сей день остается признанным мировым лидером в производстве газовых двигателей внутреннего сгорания. Два года назад во время Тюменского нефтегазового форума было подписано соглашение о строительстве этого предприятия. В завершающий день юбилейного десятого форума инвестор сдержал обещание и запустил объект. В бизнесе и предпринимательстве для принятия решения важна история успеха. Когда другие предприниматели видят, что в Тюменской области держат слово, что региону





Энерготехсервис будет осуществлять сборку и капитальный ремонт модульных энергетических установок. Объем инвестиций в первую очередь превысил 1,5 млрд рублей, всего на реализацию проекта компания планирует потратить более 5,7 млрд рублей

можно доверять, в него можно инвестировать — это самая лучшая реклама для того, чтобы к нам приезжали новые компании, заключали контракты, регион развивался.

— **Что может стать дополнительным фактором роста ВРП?**

— Создание новых производств и эффективных рабочих мест, модернизация действующих предприятий, развитие транспортной инфраструктуры, рост производительности труда, внедрение инноваций, в том числе цифровизация экономики.

К участию в мероприятиях по повышению производительности труда привлечено 31 предприятие с общей численностью работников более 20 тыс. человек. По итогам 2018 года производительность труда пилотных предприятий по добавленной стоимости выросла в среднем на 18%.

За последние шесть лет Тюменская область демонстрирует устойчивую положительную динамику в инновационном развитии. Так, в рейтинге Ассоциации инновационных регионов России в 2013 году регион занимал 46-е место, а по итогам 2018 года поднялся на 11-е место. Во многом это связано с формированием комплексной системы господдержки инновационного и технологического предпринимательства, развитием образования, внедрением цифровых проектов.

**В рынке, а не на луне**

— **Нацпроекты могут быть фактором роста?**

— Тюменская область участвует в реализации 11 национальных проектов. На их реализацию в 2019 году планируется направить около 20 млрд рублей за счет всех источников. Реализация нацпроектов имеет мультипликативный эффект: они ориентированы в основном на создание и развитие инфраструктуры, приобретение оборудования. Их влияние на экономический рост будет иметь пролонгированный характер.

— **Как мотивировать тюменских предпринимателей использовать новые технологии в производстве, создавать автоматизированные фабрики будущего, интегрированные технологические цепочки?**

— На этот вопрос нужно смотреть в комплексе. С одной стороны, мотивировать предпринимателя создавать прорывные проекты можно только тогда, когда он увидит сам, что есть другие примеры, которые кардинально отличаются, выше на голову по потенциалу, реализации и вообще всем показателям. С другой, чтобы достичь высот в развитии, бизнесу необходимы соответствующие знания, и тут, конечно, он должен находить возможности и ресурсы, чтобы постоянно учиться, приобретать новый опыт.

Мы в регионе в течение года проводим довольно много разных образовательных мероприятий, чтобы удовлетворить эту потребность — День знаний для предпринимателей, бизнес-форум «Слет успешных предпринимателей», Тюменский нефтегазовый форум для профессионального сообщества

и много других. Но самое главное — ощущение самого бизнеса, что он находится в рынке, а не на луне, а рынок не пребывает в неизменном состоянии, он все время меняется, перестраиваются модели, подходы в управлении компаниями, на смену традиционным решениям приходят цифровые и так далее. Если ты чувствуешь это, то будешь держать руку на пульсе времени и повышать собственную эффективность.

Это можно проиллюстрировать на двух примерах. Мы поддержали в регионе совместный проект «ГМС Нефтемаш» и ТюмГУ по разработке мобильного метрологического комплекса, потому что в компании было понимание, в эту технологию нужно идти, чтобы не зависеть от зарубежных поставщиков решений. В компании «Объединение когнитивных ассоциативных систем» (ОКАС) в свое время начали набирать очень серьезные компетенции в сфере нейросетевых технологий и искусственного интеллекта, потому что почувствовали импульс со стороны рынка к таким решениям. По прогнозам, к 2020 году 85% всех взаимодействий с клиентами будут обрабатываться без участия человека. Компания смогла предложить клиентам разноплановые продукты, чтобы удовлетворить спрос на диалоговые системы, по распознаванию объектов или событий и др. Казалось бы, ОКАС располагается в Тюмени, но работает на всю Россию и создает конкурентоспособные продукты на мировом рынке. Вот такие примеры мотивируют. ■



# «ЦИФРОВАЯ СТОМАТОЛОГИЯ» УЖЕ СЕГОДНЯ

**Боязнь зубных врачей постепенно сходит на нет: технологии XXI века позволяют лечить зубы безболезненно и в психологическом комфорте. Не последнюю роль здесь играет и человеческий фактор: успешное лечение, протезирование, профилактика — все это не только результат работы большой и слаженной команды специалистов, но и следствие дисциплинированности самих пациентов. В клинике «Вэладент» этому уделяют особое внимание. Мы расспросили главного врача «Вэладент на Каслинской», врача-ортопеда Юрия Панкова, как нужно относиться к длительным срокам лечения, стоит ли бороться за каждый зуб и должен ли стоматолог улыбаться.**

— *Стоматология — одна из самых технологичных областей медицины. Какие новшества вы считаете наиболее значимыми и прогрессивными?*

— Сейчас мы далеко шагнули в так называемую «цифровую стоматологию». Это означает, что еще на стадии подготовки к лечению, не приступая непосредственно к процессу, мы планируем и моделируем будущую форму зуба, ортопедическую конструкцию, проходим все стадии лечения в виртуальном режиме, а затем уже на основе полученных данных переходим в практическую плоскость. Мы не дергаем пациента лишней раз, существенно снижаем количество различных проб, примерок, других незапланированных действий. Мы сразу знаем, что именно хотим делать и в какой последовательности.

— *И какие цифровые инструменты вы используете?*

— Те же, что применяются в любом технологичном производстве, привычные и всем понятные: сканирование, моделирование, 3D-печать и так далее.

## БЕЗНАДЕЖНЫХ НЕТ

— *А существуют безнадежные случаи? Не секрет, что многие пациенты, основательно запустившие зубы, оттягивают визит к стоматологу: боятся услышать что-то вроде «ой, какой кошмар, поздно».*

— Ни один стоматолог этого не скажет и даже не подаст вида, что это может быть так, поэтому бояться тут нечего. Разные случаи предполагают разные возможности и способы лечения. Безнадежных не бывает. Например, часто звучит вопрос: стоит ли бороться за каждый зуб, если мож-

но его просто заменить. Казалось бы, если ты серьезно его запустил, то и бог с ним: тратиться на спасение, чтобы потом снова лечить — сомнительное удовольствие. Я же отвечаю так: по каждому зубу нужно сделать прогноз, определить его функцию и его будущее — будет он стоять сам по себе или служить опорой для большой и сложной конструкции. Если он один такой проблемный, а все остальные рядом в порядке, то лучше попытаться его сохранить. В дальнейшем с ним, конечно, может приключиться какая-то неприятная история, возможно, нужно будет менять его на имплант. Но пока он никому не мешает и способен выполнять свои элементарные функции, жевать например, то лучше спасать. Но давайте посмотрим другой вариант: вот спасли мы его как часть конструкции, а он в дальнейшем начал «барахлить» и ставить всю эту нашу конструкцию, на которую потрачены немалые деньги, под угрозу. Лучше уж сразу его заменить, не рисковать.

Еще одно важное показание для спасения/замены — сложность каждого конкретного случая. Если можно пролечить, элементарно поставить пломбу, сделать другие стандартные манипуляции, то мы этот зуб спасем. Но долгосрочных прогнозов по нему мы не сделаем. Так что все зависит от долгосрочного прогноза, чего мы от этого зуба ждем, какие функции на него возлагаем. Спасти-то мы можем все, главное понять — для чего.

— *Вы сказали «долгосрочный прогноз». О каких сроках может идти речь?*

— Чтобы спасти и вылечить один зуб? Одного года спокойной жизни точно будет мало. Если пациент вернется с ним через год, то лечение того не стоило.



— *Есть еще понятие «вылечить и забыть».*

— Забыть в любом случае не получится, за зубами нужно ухаживать постоянно. На осмотры приходиться как минимум раз в год, а то и чаще, в зависимости от конструкции. Регулярно делать снимки, компьютерную томограмму, наблюдать динамику. Если начинает развиваться какая-то проблема, ее нужно купировать на ранней стадии, чтобы впоследствии не усложнять себе жизнь, а нам работу. Кроме того, есть еще и экономический фактор: вовремя «поймали» и зафиксировали проблему — сэкономили деньги на лечение.

— *На зубах часто возникают такие дефекты, как трещины. Насколько они опасны и что с ними делать?*

— Трещины бывают разные. Например, стрелка в зубной эмали, самой прочной части зуба, не страшна. С ней мы разберемся без особых проблем. А вот так называемый «перелом зуба» — вещь довольно серьезная. Зуб с глубокой продольной трещиной нужно будет удалять в самые короткие сроки, потому что через трещину внутрь обязательно устремится инфекция, которая и примется за разрушение костной ткани. А костная ткань — это основа для имплантации.

— *Некоторые пациенты беспокоятся из-за того, что у них искусственные зубы. Стоит ли?*

— Если это съемный протез, то, пожалуй, беспокоиться стоит.

— *Почему?*

— Ну, например, утрачен один зуб. Восстановить мы его можем тремя способами.





Один из них — съемный протез. В чем его минусы? Во-первых, объем, который он занимает в полости рта. Во-вторых, материал, из которого он сделан, может быть аллергеном: таковы, например, пористые пластмассы, впитывающие в себя вещества, которые мы употребляем с пищей. И жевательная эффективность у таких протезов очень низкая, процентов 30 — 40. Как видите, есть о чем волноваться.

**— Второй способ?**

— Мостовидный протез. Тоже не все гладко. Для него придется пожертвовать соседними зубами, подготовить и обработать опоры, поставить коронки, вкладки, накладки и так далее. Это инвазивное вмешательство. Как следствие, эти зубы будут нести двойную нагрузку — за себя и «за того парня». Такая конструкция восстанавливает функцию на сто процентов, но несет негатив для соседних зубов.

Так что самый эффективный третий способ — установка импланта: соседей не трогаем, срок годности не ограничен.

**ДИСЦИПЛИНА**

**— Что сегодня представляет главную угрозу здоровью зубов: питание, экология, стресс?**

— Самое страшное — отсутствие регулярного ухода. Мы забываем чистить зубы, не ходим на осмотры, не делаем профессиональную гигиену. Отсюда — риск воспалительных процессов, кариес, пародонтит, пульпит и прочее. А вторая серьезная угроза — как раз те внешние факторы, о которых вы упомянули. Возьмем, например, стресс, явление вроде бы из области психологии, но есть такое заболевание — бруксизм, то

есть неосознанный скрежет зубами. Он приводит к стираемости зубов, быстрой потере твердых тканей, причем не одного зуба, а всех. Что касается других внешних факторов, то все субъективно. Регулярной гигиеной можно свести их влияние к минимуму. Повторюсь: максимальный урон зубам наносит микробный фактор, проще говоря — неправильная чистка зубов и отсутствие ухода. Спросишь у пациента: «Как часто вы приходите к стоматологу?», отвечает: «Когда заболит». Это неправильный ответ.

**— Есть какие-то противопоказания или ограничения к установке имплантов. Например, беременность?**

— Беременность — временный фактор. На период беременности мы ничего не планируем, потому что организму и так хватает хлопот. Тем более что после имплантации пациент принимает курс антибиотиков. Если говорить о других противопоказаниях, то среди них я бы назвал слишком молодой возраст, поскольку в данном случае нужно учитывать факторы роста организма. Все остальное субъективно и относительно. Например, если существует какое-то серьезное заболевание крови — это противопоказание; если вам приходится принимать противомикробные препараты — это противопоказание. И так далее. В то же время при диабете заниматься зубами просто необходимо, поскольку вредное воздействие на них возрастает.

**— Как жить с новыми зубами, особенно если они установлены по технологии All-on-4 — то есть «все и сразу».**

— «Все на четырех» — это когда в сложных условиях мы ставим четыре импланта,

обходим анатомические образования и делаем несъемную конструкцию, восстанавливая функции полностью. Думаю, это лучше, чем жить с обычными съемными протезами. Качество жизни повышается многократно: можно откусывать яблоко, грызть морковь, при этом ничего не нужно снимать и чистить — мы живем нормальной жизнью. Однако, как я уже говорил, нужно регулярно наблюдаться, ходить на осмотры и делать профилактику. Здесь как с автомобилем: не поменял вовремя масло — получил проблемы. В долгосрочных прогнозах очень многое зависит от дисциплины самого пациента.

**— А каким должен быть стоматолог в общении с пациентом? Есть в этом какие-то элементы психологии? Вот вы достаточно улыбчивый человек, рядом с вами в кресле, наверно, чувствуешь себя комфортно. Люди ведь мыслят стереотипами: к этому врачу пойду легко, а этого побаиваюсь.**

— Ну, это я вне лечебного кабинета такой, а когда мы работаем, мы не улыбаемся. Мы сосредоточены...

Понятно, что у многих людей есть фобии, предубеждения против стоматологов, и здесь важно расположить к себе человека именно при первом контакте. А уже непосредственно во время лечения для нас важна слаженная командная работа. Сложных случаев очень много, поэтому наш успех зависит от длинной цепочки врачей. Один закончил — передал другому, это многошаговый план лечения, который иногда составляется на год-полтора.

**— Многошаговый план на полтора года... Это же долгий срок, это дисциплина, это деньги в конце концов. И как убедить, что хорошее здоровье не случается по щелчку?**

— Но ведь и проблемы тоже не возникают «по щелчку», как вы сказали. Они развиваются, накапливаются. Человеческий организм не может вдруг сам по себе сломаться и так же «вдруг» починиться. Существуют биохимические законы, с которыми мы поспорить не можем. Если организм решил, что объем костной ткани вокруг имплантов должен восстанавливаться три месяца, то и придется ждать три месяца. Но это не значит, что весь указанный срок нужно провести в стоматологической клинике. Вы живете обычной жизнью, а организм занимается своим делом — с нашей помощью, разумеется. В любом случае, повторюсь, нерешаемых проблем не существует. Все дело в способах решения.

**— И вы улыбаетесь...**

— Потому что уверен в результате нашей работы.

**г. Челябинск, ул. Каслинская, д. 99 В  
Тел. 7 351 246 77 77 [www.veladent.ru](http://www.veladent.ru)**



Артем Коваленко

# Кооперация, диверсификация и имидж

Челябинская область совершенствует инвестиционную политику

**К** 2024 году поток инвестиций в Челябинскую область по сравнению с показателями 2018 года (259 млрд рублей) должен вырасти минимум на треть. Такую задачу перед региональным правительством поставил губернатор **Алексей Текслер**. Она осуществима при выполнении нескольких условий. Первое — активная политика привлечения инвесторов, обеспеченная актуальными мерами поддержки. Должен применяться комплексный подход: налоговые льготы, финансовая помощь и административное сопровождение. Второе — готовая инфраструктура: индустриальные парки, земельные участки, промплощадки, рекреационные объекты. Третье — наличие кадров для новых производств.

— Необходима настройка налоговых преференций и иных стимулов для инвесторов, — объясняет Алексей Текслер. — Разработан и подписан областной закон об инвестиционном вычете по налогу на прибыль, который дает преференции для резидентов промышленных кластеров, участников нацпроекта «Производительность труда и поддержка занятости». Кроме того, идет работа по расширению мер господдержки для малого и среднего бизнеса. Готовится корректировка ставок по упрощенной системе налогообложения. Но и этого недостаточно: нужно существенно активизировать работу по привлечению инвестиций. Совет по улучшению инвестклимата не собирался около полугода — из-за отсутствия проектов.

На этот раз совет рассмотрел три проекта: строительство жилья, детского сада и модернизацию производства. Принято решение о выделении в аренду без торгов земельных участков компании «Трест Магнитострой» в челябинском микрорайоне № 19-1 для многоэтажной жилой застройки. «СтройДом» без торгов сможет арендовать территорию в Ленинском районе Челябинска для строительства детсада на 290 мест. Объем инвестиций — 240 млн рублей. Объект будет построен за счет инвестора и введен в эксплуатацию до конца 2020 года. Еще один земельный участок в аренду без конкурсных процедур для масштабного проекта модернизации производства получит НПО «Радиотехнические системы».

— Три инвестпроекта за полгода — явно недостаточно. Мы не сможем обеспечить экономический рост без увеличения



Бизнес-сообщество в лице вице-президента «Опоры России» **Александра Калинина** (на фото справа) поддержало инициативу губернатора **Алексея Текслера** по снижению ставки в упрощенной системе налогообложения

темпов привлечения инвестиций, — заявил губернатор. — Требуются кардинальные изменения в инвестиционной активности на всех уровнях, в первую очередь региональном и муниципальном.

Как регион будет выстраивать систему работы с инвесторами?

## Шаг первый — ориентация на привлечение инвестиций

— Сейчас все министерства, включая созданный Минпром (занимается в том числе развитием современных промышленных групп), а в части малого бизнеса и другие институты, например «Территория бизнеса», должны быть ориентированы на всестороннюю помощь инвестору, если он приходит и говорит, что готов развивать бизнес, — подчеркивает Алексей Текслер. — Я предложил конкретную инициативу: инвестору, запустившему абсолютно новое производство, после того, как оно начнет работать, из его налогов в областной бюджет компенсировать часть затрат на общую инфраструктуру. Все строят линии электропередачи, подъездные дороги к своему предприятию, и эти дороги часто использует не только предприятие. И так далее. Я готов эту инфраструктуру финансировать, но сначала постройте предприятие. Это из серии «утром стулья — вечером деньги». Создадим такие условия, что ни у кого не будет никаких сомнений, что

мы поддерживаем инвесторов. Помимо инфраструктуры будем развивать социальную сферу. Например, потенциальный резидент ТОСЭР в Бакале спрашивал, как ему инвестировать в территорию, где даже больницы нет. Кого он сюда привезет, как будет развивать здесь бизнес?! Только создавая грамотные условия, можно привлечь капитал в регион.

По словам губернатора, основной вопрос, который ему задают инвесторы, простой: «вы сможете гарантировать, что к нам не будет никаких вопросов, претензий, пересмотров правил игры, что никто не придет и не предложит поделить бизнесом, и прочее». Проблема актуальна: «Когда раньше здесь реализовывались проекты, коллеги мне рассказывали, что делали это вопреки и старались близко к администрации не подходить, чтоб лишних вопросов не задавали. Сейчас я говорю, что готов оказывать максимальную помощь».

## Шаг второй — инфраструктурная поддержка

В области созданы пять ТОСЭР: Верхний Уфалей, Бакал, Озерск, Снежинск и Миасс. В областном Минэкономразвития подчеркивают, что ТОСЭР — особый организм, который будет жить и плодотворно функционировать только в том случае, если с бизнесом выстроены партнерские, даже дружеские отношения: «И мы, и муници-



пальные власти в рамках своих компетенций готовы оказывать поддержку потенциальным резидентам на всех этапах — от составления бизнес-плана до старта производства, выхода на запланированные мощности и т.д. Но инициативу должны проявить в первую очередь предприниматели, готовые работать, сотрудничать и создавать предприятия».

Главная претензия к ТОСЭР — небольшое количество проектов: их 14 на все пять территорий.

— В сорокатысячном городе Пермского края Чусовом количество рабочих мест, созданных в ТОСЭР, больше, чем в наших пяти, где живет более 100 тысяч. Это, конечно, не устраивает, — заявил губернатор. — Региональные власти должны активно искать инвесторов. Раньше в основном это делали муниципалитеты, но их возможности ограничены. И сам формат ТОСЭР надо продвигать. Например, в программе Иннопрома-2019, куда приехал весь промышленный бомонд страны, мира, не было ни одного мероприятия по развитию ТОСЭР. Как мы собираемся продвигать ТОСЭРы, их возможности, если никто о них не знает?!

Выявить «узкие места» в деятельности ТОСЭР намерены областной Союз промышленников и предпринимателей и региональный Минпром, сообщил уполномоченный по защите прав предпринимателей в Челябинской области **Александр Гончаров**.

Еще один инфраструктурный институт, на который делают ставку региональные власти, — кластеры. В октябре Минпромторг РФ аккредитовал четвертый в Челябинской области промышленный кластер — специальной экипировки. Его участники получили дополнительные возможности для реализации совместных проектов по созданию новых продуктов, снижения издержек, повышения производительности труда. Инициатором формирования кластера год назад выступило НПО «Зюраткуль» (Сатка), 25 лет выполняющее задания госзаказа на поставку средств индивидуальной бронезащиты, комплектов боевого снаряжения и вещевого имущества для Минобороны РФ и других силовых ведомств. С самого начала кластер приобрел межрегиональный характер: в него вошли десять промпредприятий Челябинской области и Башкирии.

— Цель создания — модернизация отрасли легкой промышленности и наращивание производства высокотехнологичной продукции, а также формирование кооперационных цепочек внутри региона и за его пределами. Через год существования можно говорить о первых успехах. Показатели предприятий-участников заметно улучшились: численность их сотрудников увеличилась почти на 12%, аналогично выросла выручка от реализации произведенных товаров, работ и услуг, примерно на 13%



Увеличивать производственный потенциал предприятий-флагманов за счет модернизации мощностей предлагается с использованием средств льготного финансирования

— доля налоговых отчислений. Внесение в федеральный реестр даст дополнительные возможности для дальнейшего развития, — комментирует первый заместитель министра экономического развития Челябинской области **Ирина Акбашева**.

Аккредитация позволяет применять к участникам кластера меры господдержки. В 2019 году подписан областной закон об инвестиционном вычете по налогу на прибыль, который дает резидентам кластеров преференции. Минпромторг РФ сейчас занимается переформатированием мер стимулирования кластерной деятельности.

В рамках кластера спецэкипировки реализуются два проекта: ГК «Зюраткуль» осваивает производство инновационной утепленной и неутепленной рабочей и специальной одежды (инвестиции — 500 млн рублей); «Втор-Ком» — нетканых материалов (545,3 млн рублей).

— Наша задача — максимально встроить предприятия региона в крупные системные производственные циклы. Это позволит равномерно обеспечить загрузку мощностей, максимально использовать компетенции, повысить региональную конкурентоспособность, — итожит губернатор.

### Шаг третий — диверсификация

С новыми производствами придут новые инвестиционные потоки, новые рынки. Сейчас в структуре промпроизводства преобладают обрабатывающие отрасли, при этом львиную долю составляет металлургия. Диверсификация позволит региону не зависеть от мировой конъюнктуры цен на металлы. «Есть потенциал в машиностроении, приборостроении, ИТ-сфере, — оценивают возможности в областном прави-

тельстве. — Например, продукция местного машиностроения имеет рынок сбыта в регионе, так как на Южном Урале серьезно развит агропромышленный комплекс. Но есть и хорошие перспективы по освоению новых рынков, прежде всего азиатских».

— Челябинский Минпром займется региональными мерами поддержки, заточенными под развитие машиностроения, металлообработки, других современных производств, — подчеркивает Алексей Текслер.

Еще два сектора, которые станут точками притяжения дополнительных инвестиций, — АПК и туризм.

Регион занимает первое место в России по выпуску макаронных изделий, второе — по мясу птицы, третье — куриному яйцу. Челябинские предприятия заинтересованы в наращивании мощностей и экспортных поставок. Перспективные направления — экспорт мяса всех видов, растительных напитков, тепличной и молочной продукции, зернобобовых и масличных культур. Например, агрохолдинг «Равис» (производит около 100 тыс. тонн мяса птицы) ежегодно инвестирует в модернизацию мощностей 400 млн рублей.

— В этом году первые 2 тыс. тонн продукции будет напрямую поставлено в Китай. Раньше наши продукты попадали на этот рынок через Гонконг, Вьетнам. В этом году мы третьи в России, после компаний «Черкизово» и «Мираторг», зашли напрямую на китайский рынок вместе с компанией «Агроэкспорт». И поражены шквалом запросов. «Равис» в первой двадцатке тех, кому открыта дорога на китайский рынок, — рассказал генеральный директор агрохолдинга **Андрей Косилов**. — Поставлена задача по продвижению на этот рынок субпродуктов.





Развитие туризма — один из приоритетов региональной власти: особое внимание будет уделяться благоустройству природных парков

Развитие туристической отрасли Алексей Текслер связывает с инфраструктурой, развитием национальных парков и традиционных мест отдыха в регионе:

— К нам любят приезжать из соседних областей. У нас большой потенциал для развития туризма, и событийного, и культурного. Много художественных промыслов, о которых не так много знают: их можно развивать. Есть исторические места, промышленный туризм. Нужна инфраструктура. Потому что там, где возникает инфраструктура, любая, в первую очередь дорожная, электроэнергетическая, газовая, сразу возникает экономическая жизнь. И нужно изменить имидж региона, сделать его более привлекательным для туризма.

### Шаг четвертый — участие в федеральных программах

Это одно из ключевых направлений. «Коллегам из правительства я поставил задачу — работать над получением дополнительных средств. Тут есть разные моменты. Большой объем средств выделяется государством на национальные проекты. Не все регионы могут справиться со своевременной подготовкой проектно-сметной документации, есть конкуренция за проекты, и во многом нет распределительной системы. Кто первым «добежал», представил и решил задачу, тому эти средства и выделяются. Я гарантировал каждому из отраслевых вице-губернаторов, что дополнительные средства пойдут на развитие того направления, за которое он отвечает. Очень часто поступление федеральных денег означало, что региональные средства снимались и направлялись на другие цели, так что не было мотивации бороться. Сейчас система мотивации для областно-

го правительства изменена, — подчеркнул глава региона. — Плюс мы получаем дополнительные средства на подготовку к саммитам ШОС и БРИКС. Все средства, которые были запланированы, распределены в нашу пользу. Это большие ресурсы, больше 10 млрд рублей только прямых денег в областной бюджет. Также многие федеральные структуры напрямую получают средства. В целом господдержка региона по данному направлению исчисляется суммой около 15 миллиардов».

### Шаг пятый — способствовать модернизации мощностей предприятий-флагманов

Развивать производственный потенциал предлагается с использованием средств льготного финансирования. Такие возможности доступны в Фонде развития промышленности — федеральном и региональном.

— Я со всеми нашими крупными предприятиями общаюсь регулярно: как они себя чувствуют, как развиваются, как ситуация на рынках, — рассказывает губернатор. — Разговаривал с руководством ММК, **Виктором Рашниковым**, руководством «Мечела» и так далее. Постоянно нахожусь в понимании того, где есть проблемы, чтобы можно было быстро реагировать на ситуацию. По всем крупным компаниям есть планы развития.

Например, «Мечел» собирается реализовать на предприятиях челябинской промышленной площадки экологическую программу сроком до 2024 года. Инвестиции — около 10 млрд рублей, выбросы загрязняющих веществ снизятся на 14,2 тыс. тонн в год. Модернизация затронет все основные производственные участки ЧМК: кислородно-конвертерный, доменный, прокатные цеха. На «Мечел-Коксе» перевооружение коснется

бензольного отделения в цехе улавливания № 1, коксового цеха № 1, будут заменены два газосборника на коксовой батарее № 8.

### Шаг шестой — поддержка малого и среднего бизнеса

— Планируем увеличить количество занятых в сфере МСП минимум на 25%. Ставим минимальную планку роста оборота в сфере МСП в 30%. Для достижения этих показателей реализуем конкретные меры поддержки, в частности будем уточнять налоговые ставки по упрощенной налоговой схеме. Рассчитываю, что снижение ставок, на которое мы готовы идти, даст серьезный импульс для развития бизнеса и в перспективе приведет к росту, а не снижению поступлений в бюджет, как в свое время было с введением плоской шкалы по НДФЛ, — надеется Алексей Текслер.

Кроме того, по его мнению, необходима дальнейшая докапитализация льготных инструментов финансирования малого и среднего предпринимательства:

— Мы видим, что они востребованы. В том числе когда необходима модернизация действующего бизнеса или оборотный капитал. За полтора года активной деятельности региональной микрофинансовой организации выдано более 220 займов на общую сумму свыше 400 млн рублей. Региональная гарантийная организация за время существования обеспечила выдачу 2 тыс. поручительств. Но, на мой взгляд, этого недостаточно. Будем работать над расширением кредитования.

— Общий объем выданных предпринимателям региона гарантий и поручительств в рамках Национальной гарантийной системы превысил 7,2 млрд рублей, что позволило малым и средним компаниям привлечь 15,9 млрд рублей кредитных средств для реализации проектов в приоритетных отраслях экономики, — дополняет генеральный директор Корпорации МСП **Александр Браверман**.

Восьми региональным проектам может быть оказана кредитно-гарантийная поддержка Корпорации. В их числе строительство Южноуральского завода стеклянной тары, финансирование открытия производственной площадки компании «Уральский родник» и расширения производства завода «СпецАгрегат». Общий объем инвестиций — 1,1 млрд рублей.

— Необходимо быть ближе к нуждам бизнес-сообщества, предлагать реальную помощь, снизить существующие административные барьеры. Помимо мер господдержки надо создавать такую атмосферу, чтобы человек не боялся открывать собственный бизнес, — резюмирует Алексей Текслер. — Ставка будет делаться не на глобальные стратегические проекты, а на развитие потенциала малого и среднего предпринимательства. ■



# 400

## крупнейших компаний Урала и Западной Сибири

### **СМЕРТЬ НА КОНЦЕ ИГЛЫ.....38**

Рост компаний первого эшелона уральской экономики в 2018 году базируется на капризах внешней конъюнктуры нефтяного рынка. Единичные примеры несырьевой диверсификации, показанные оборонкой и сервисными сегментами, необходимого системного сдвига не обеспечат

### **ОСТОРОЖНЫЙ ОПТИМИЗМ .....46**

Бизнес-лидеры считают, что российская экономика будет развиваться умеренными темпами. Рост ограничивают, скорее, не санкции, а чрезмерное налогообложение, административные барьеры, бюрократия и постоянное изменение правил игры

### **ТАБЛИЦЫ РЕЙТИНГА .....48**



Ирина Перечнева, Сергей Заякин

# Смерть на конце иглы

Рост компаний первого эшелона уральской экономики в 2018 году базируется на капризах внешней конъюнктуры нефтяного рынка. Единичные примеры несырьевой диверсификации, показанные оборонкой и сервисными сегментами, необходимого системного сдвига не обеспечат

**С**овокупный объем выручки участников исследования «Топ-400: крупнейшие компании Урала и Западной Сибири», проведенного АЦ «Эксперт» по итогам 2018 года, увеличился на 22,1% (здесь и везде далее сопоставление с аналогичным периодом 2017-го, если не указано иное) и превысил 17,9 трлн рублей. С 2007 года общий объем доходов участников исследования в текущих ценах вырос втрое, в сопоставимых — в 2,5 раза. Доля убыточных компаний среди участников рейтинга сократилась с 13,8% до 11,5%, чистый суммарный убыток — на 34,9%, с 186 до 121 млрд рублей. Совокупная чистая прибыль за год поднялась на 65,7% до 2,73 трлн рублей. Чистый финансовый результат подрос на рекордные 78,5% до 2,6 трлн рублей.

Пул участников рейтинга обновился на 14,8%. Причины отчасти технические (при отсутствии сводной отчетности по группе в итоговом списке фигурируют отдельные ее компании), но есть и фундаментальные — ликвидации или ухудшения финансового состояния.

Цена «входного билета» в рейтинг выросла на 18,8% и составила 3765 млн рублей против 3169 млн рублей в прошлом году.

## Концентраторы

Экономика Урала и Западной Сибири отличается высоким уровнем концентрации. Каждый год мы ищем предпосылки для изменения трендов — примеры более высокой динамики условно средних компаний (с выручкой до 10 млрд рублей) в сравнении с крупными (от 10 млрд рублей). Но медианный рост выручки обеих групп практически не отклоняется от среднего по 400 компаниям значения в 13%: у первой — 12,2% (плюс 4,3 п.п.), у второй — 13,1% (2 п.п.).

Высокий уровень концентрации бизнеса виден и на территориальном срезе. Почти половина совокупной выручки приходится на 104 компании северных территорий — Тюменской области, ХМАО и ЯНАО. На втором месте 25 компаний Свердловской области — их доля 16,4%. На третьем — 61 челябинская компания: 9,1% общей выручки рейтинга. Башкортостан обгоняет Южный Урал по доле выручки (9,9%), но уступает по числу участников рейтинга — их 48. Наименее всех в рейтинге представлена Курганская область: семь ее предприятий заработали всего 0,4% суммарного дохода.

Еще одна особенность экономики макрорегиона — большой вес холдинговых структур (уральских, российских, иностранных). В составе холдингов и групп компаний функционирует 229 участников рейтинга, на их долю приходится 61,7% объема совокупной выручки. Крупнейшие специализируются на добыче нефти и газа: выручка 25 компаний, входящих в Газпром, составила почти 2,8 трлн рублей (15,5% совокупной выручки рейтинга), 16 предприятий Роснефти — 1,9 трлн рублей (10,5%), пяти лукойловских компаний — 1,8 трлн рублей (9,8%). Крупнейшая группа, не связанная с добычей нефти и газа, — Ростех: на девять компаний госкорпорации пришлось 1,8% совокупной выручки или 328 млрд рублей. По пять компаний в рейтинге имеют группы «Мечел» (1,2% сово-

купной выручки участников), Сибур (1,1%) и «Ренова» (0,2%). Зарубежные холдинги представляют 12 участников рейтинга с суммарной выручкой 175,7 млрд рублей (менее 1% совокупной выручки 400 крупнейших).

Персональный лидер рейтинга — по-прежнему Сургутнефтегаз: эта компания формирует 8,7% совокупной выручки участников исследования, ее доходы увеличились на 32% до 1555,9 млрд рублей. На второй позиции — «ЛУКОЙЛ-Западная Сибирь»: 4,8% совокупной выручки, прирост на 29% до 860,3 млрд рублей. Тройку лидеров замыкает Новатэк: 4,6% совокупной выручки, прирост на 43% до 831,8 млрд рублей. В силу особенностей методики мы не учитывали в рейтинге показатели «Ямал СПГ», совместного предприятия Новатэка (его доля более 50%) и зарубежных компаний. Между тем компания является одним из крупнейших игроков регионального рынка с мощной динамикой: за год СП увеличилось выручку (по МСФО) в 50 раз до 181,8 млрд рублей. При этом остается убыточным.

В сумме компании первого дециля рейтинга (40 крупнейших) заработали 12 трлн рублей (67% совокупной выручки рейтинга), второго — еще 14% (плюс 0,5 п.п.), третий дециль дал 6%, но доходы этой группы просели на 1,1 п.п. В целом небольшие компании демонстрируют меньшую динамику доходов. Как показали наши расчеты, выручка выросла во всех децилях, кроме седьмого и восьмого (минус 9,2% и 2,8%).

## Главные

Отраслевую базу экономики региона можно признать узкой: 90% выручки рейтинга формируют семь из 27 представленных в нем отраслей. Основа — нефть и нефтегаз: 60 компаний, 15% численного состава рейтинга, 52% совокупной выручки (прирост за год — 28,8%). Вторая — черная металлургия: 41 компания, 9,9% общей выручки (плюс 19%). На третьем месте химия и нефтехимия: 5,8% совокупной выручки (плюс 25,6%).

Первая и третья отрасли лидируют и по динамике (среди отраслей с долей в совокупной выручке более 2%), к ним присоединяется розничная торговля — плюс 23,9% к объему выручки 2017 года.

Рост нефтегазовых монстров обеспечен исключительно внешней конъюнктурой: средняя цена нефти марки Brent поднялась за год на 27,6% до 69,8 доллара за баррель (в 2017-м — 54,7 доллара). Пик в 85 долларов достигнут в октябре, а завершился год на отметке 53,8 доллара.

Торговый ритейл, вероятнее всего, поднялся на изменении потребительской модели поведения. Реально располагаемые доходы населения за прошлый год выросли на символические 0,1% к 2017 году, в этой ситуации домохозяйства перераспределили затраты на текущие потребности, сократив накопления. На текущее потребление в 2018 году граждане тратили 81,7% денежных средств против 79,5% в 2017 году.

Компании металлургии, базовой для экономики макрорегиона отрасли, первыми ощутили влияние торговой войны США и Китая. Весь прошлый год котировки на внешних рынках чрезвычайно бурно реагировали на новости. Это отразилось на ценовых параметрах практически всех важных для российской



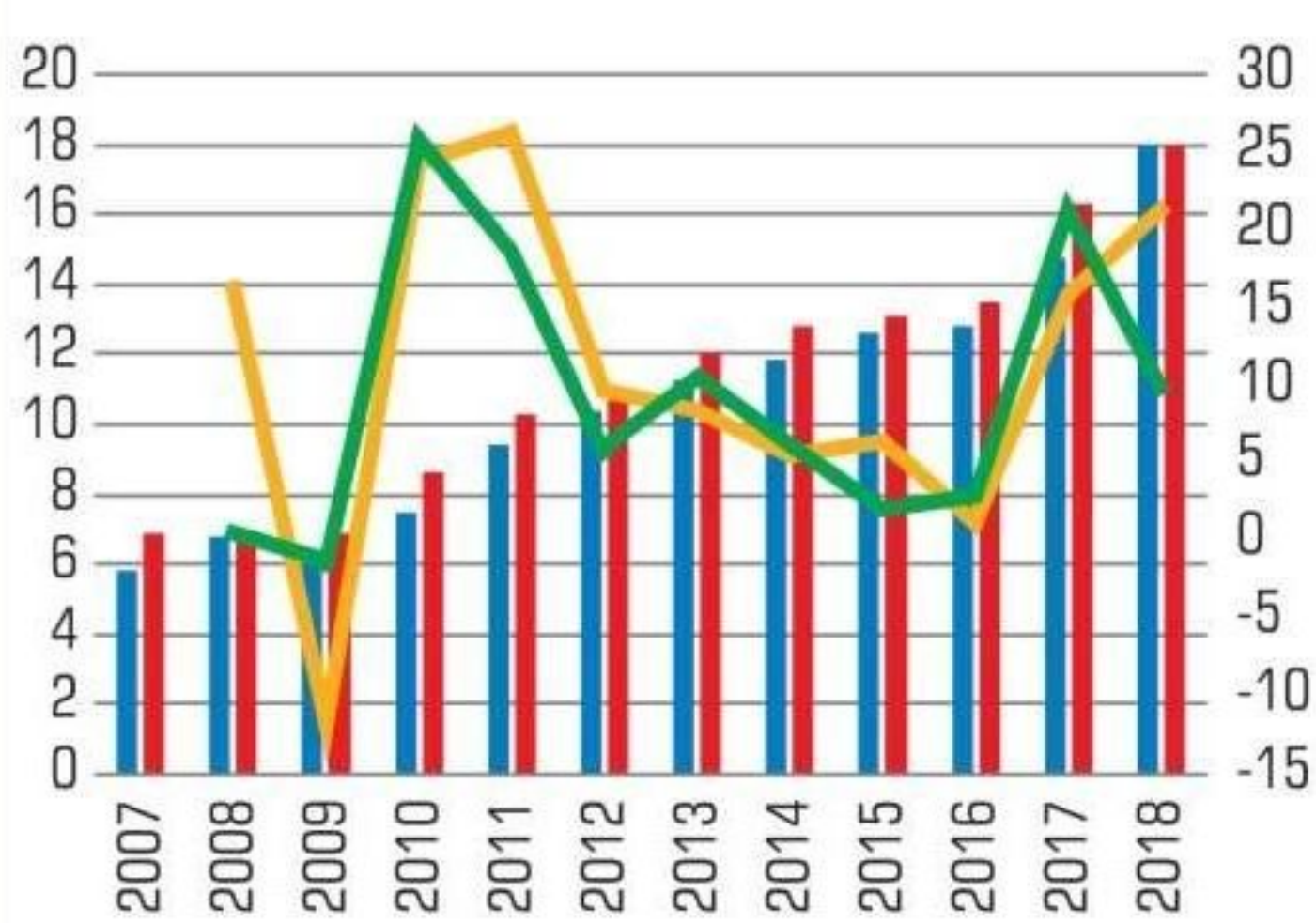
Топ-20 наиболее динамичных компаний

Место	Место в рейтинге «Эксперт-Урал-400»	Компания	Объем реализации в 2018 году, млн рублей	Темп прироста объемов реализации за год, %	Прибыль (убыток) до налогообложения, млн рублей	Чистая прибыль (убыток), млн рублей	Отчетность
1	372	СЕВКОМНЕФТЕГАЗ	4118	5782,9	268	210	РСБУ
2	212	САКМАРАНЕФТЬ	8427	1137,4	11	9	РСБУ
3	87	НК КОНДАНЕФТЬ	34786	817,8	11479	9179	РСБУ
4	218	ПРОЕКТ-ДЕВЕЛОПМЕНТ	8144	537,7	129	101	РСБУ
5	227	УРАЛО-СИБИРСКАЯ ТЕПЛОЭНЕРГЕТИЧЕСКАЯ КОМПАНИЯ	7622	455,9	190	147	РСБУ
6	99	СЛАДКОВСКО-ЗАРЕЧНОЕ	26849	386,9	8292	6571	РСБУ
7	151	НЕГУСНЕФТЬ	14739	386,3	342	239	РСБУ
8	367	РЕЙЛ КАРГО ЛОГИСТИКС-РУС	4167	318,8	226	181	РСБУ
9	194	КЫНСКО-ЧАСЕЛЬСКОЕ НЕФТЕГАЗ	9900	249,3	-1773	-1463	РСБУ
10	361	АКТУМ	4218	235,6	404	323	РСБУ
11	90	КОНЦЕРН «КАЛАШНИКОВ»	32251	235,1	3248	2527	МСФО
12	233	МОТОВИЛИХА — ГРАЖДАНСКОЕ МАШИНОСТРОЕНИЕ	7309	228,6	-424	-356	РСБУ
13	167	СИМА-ЛЕНД	12625	224,8	40	31	РСБУ
14	293	НПРО «УРАЛ»	5525	202,9	-48	-42	РСБУ
15	104	ИЭМЗ КУПОЛ	25789	191,1	1317	1138	РСБУ
16	219	ГЕОПРОГРЕСС	8109	163,5	3053	2451	РСБУ
17	230	МЕЖДУНАРОДНЫЙ АЭРОПОРТ САБЕТТА	7342	162,9	392	307	РСБУ
18	379	РН-БУЗУЛУКСКОЕ ГАЗОПЕРЕРАБАТЫВАЮЩЕЕ ПРЕДПРИЯТИЕ	4093	161,2	356	277	РСБУ
19	152	ММК-ЛЫСЬВЕНСКИЙ МЕТАЛЛУРГИЧЕСКИЙ ЗАВОД	14464	152,0	1066	887	РСБУ
20	135	ПИТ СИБИНТЭК	17390	145,4	2496	1995	РСБУ

Источник: АЦ «Эксперт»

Суммарная выручка 400 крупнейших выросла с 2007 года в 2,5 раза в сопоставимых ценах

Выручка 400 крупнейших компаний, трлн руб.



■ В текущих ценах ■ В ценах 2018 года\*  
 — Динамика, % (правая шкала)  
 — Динамика (в ценах 2018 года), % (правая шкала)  
 \* Пересчет в постоянные цены проводился с использованием дефлятора ВВП

Источник: Росстат, АЦ «Эксперт»

Север региона лидирует как по числу, так и по объему выручки компаний, вошедших в рейтинг

Региональная структура выручки 400 крупнейших, % от числа компаний / от совокупной выручки

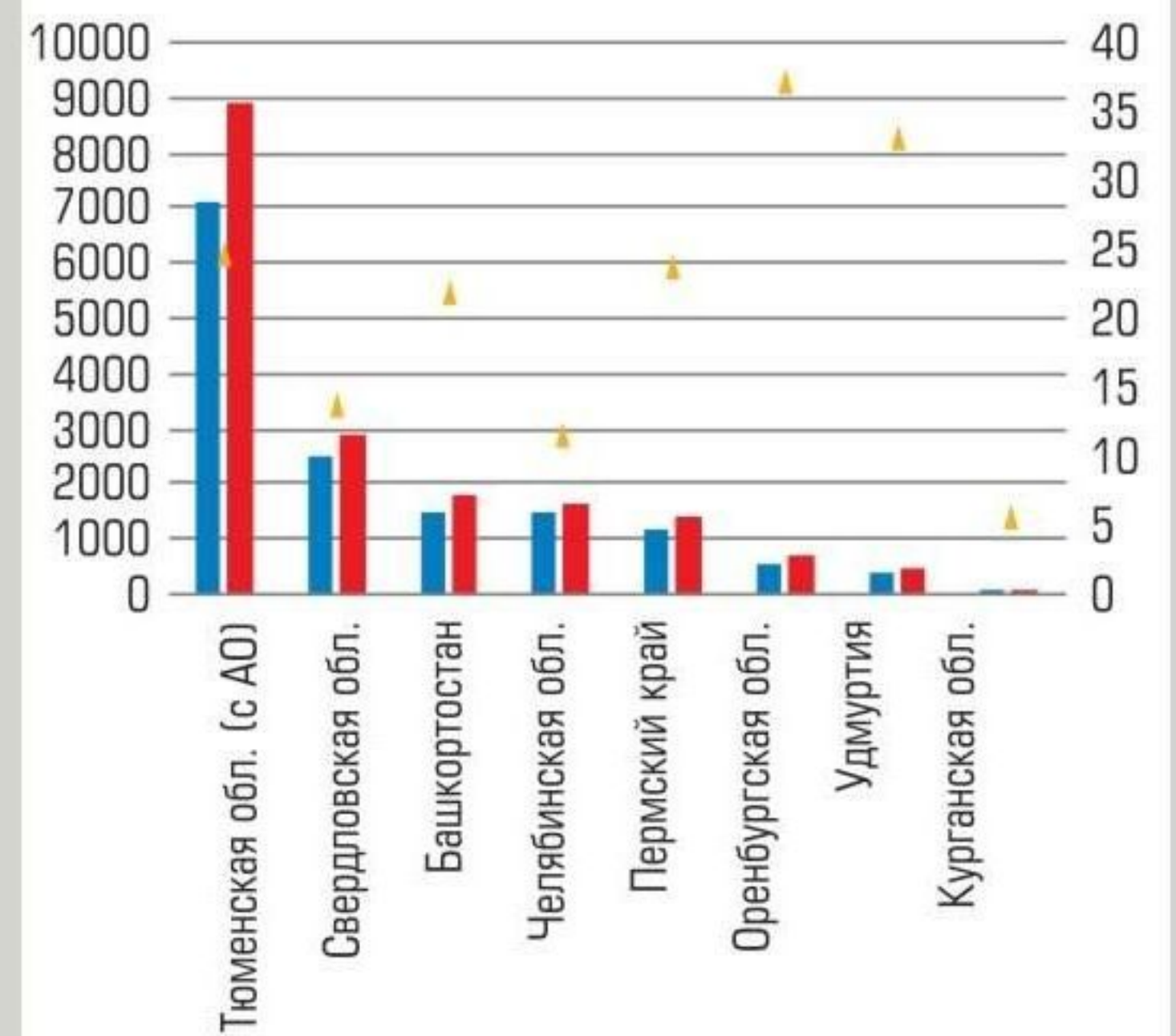


■ Тюменская обл. (с АО) ■ Свердловская обл.  
 ■ Башкортостан ■ Челябинская обл. ■ Пермский край  
 ■ Оренбургская обл. ■ Удмуртия ■ Курганская обл.

Источник: АЦ «Эксперт»

Быстрее всех росла суммарная выручка оренбургских компаний

Динамика выручки по регионам, млрд руб.



■ 2017 год ■ 2018 год ▲ Динамика, % (правая шкала)

Источник: АЦ «Эксперт»

металлургии позиций. Алюминий на Лондонской бирже металлов подешевел за год на 16,6% (с 2214,5 до 1845,9 доллара за тонну), медь — на 16,2% (с 7080,3 до 5932,0 доллара), цинк — на 28,5% (с 3447,2 до 2559,2 доллара), никель — на 11,1% (с 12880,2 до 11454,6 доллара). Однако крупнейшие игроки чувствовали себя вполне уверенно. В итоге черная и цветная металлургия выросла на 19% и 23% соответственно (1776,7 и 998,2 млрд рублей выручки). Из 41 компаний чермета только пять закончили год с отрицательной динамикой. Наибольшую динамику в отрасли показали два новичка рейтинга. «Мотовилиха — гражданское машиностроение» (специализируется на выпуске металлургической продукции методом штамповки,ковки, проката) увеличила доходы втрое. (Заметим, однако, что финансовый результат очевидно связан с тем, что в отношении головной организации ПАО «Мотовилихинские заводы» в 2018 году введено конкурсное производство, и часть оборотов переведена на дочерние предприятия холдинга: так, более 2 тыс. сотрудников определены в ЗАО «Специальное конструкторское бюро» и ООО «Мотовилиха — гражданское ма-

шиностроение».) А вот Златоустовский электрометаллургический завод (специальные марки стали и сплавов) удвоил показатель на росте спроса на высокомаржинальную продукцию: компания увеличила долю отгрузки на внутренний рынок жаропрочных нержавеющей сталей и сплавов, в том числе никельсодержащих.

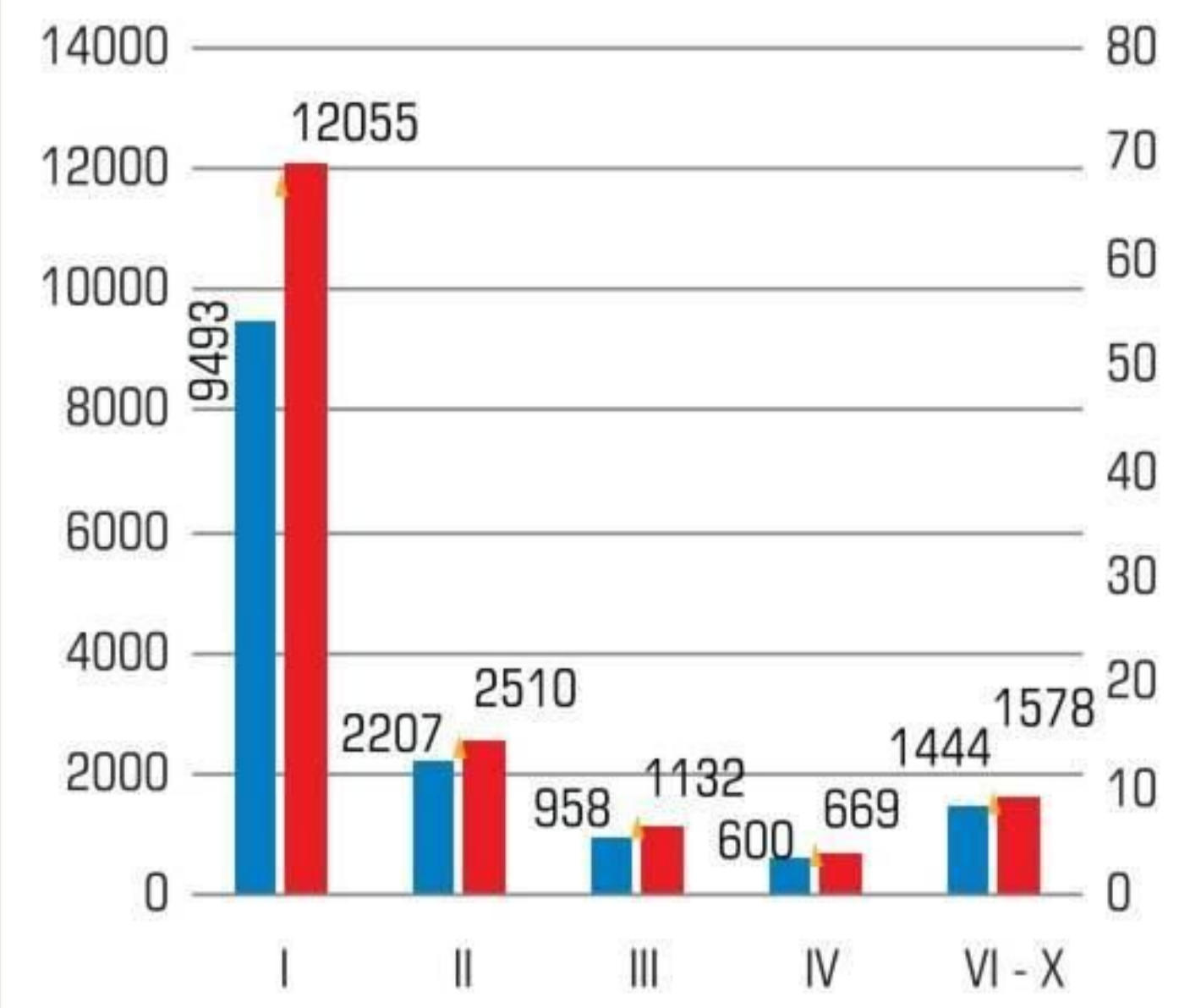
Среди 14 представителей цветной металлургии в рейтинге выручку сократили только два. Прирост в 47% позволил попасть в список крупнейших Кировградскому заводу твердых сплавов — российскому лидеру сегмента (специализируется на производстве металлических порошков, спеченных твердосплавных изделий и инструмента).

Еще один столп экономики региона — машиностроение — обеспечило 4,2% суммарной выручки рейтинга. Представители отрасли увеличили совокупную выручку на 4,9% до 754,8 млрд рублей. Росли 33 из 47 машиностроительных компаний. В авангарде концерн «Калашников», поднявший выручку по МСФО в 3,4 раза до 32 251 млн рублей и вошедший в первую сотню рейтинга. Результат связан с увеличением государственного



### 67% выручки приходится на 40 крупнейших компаний

Выручка децилей, млрд руб.

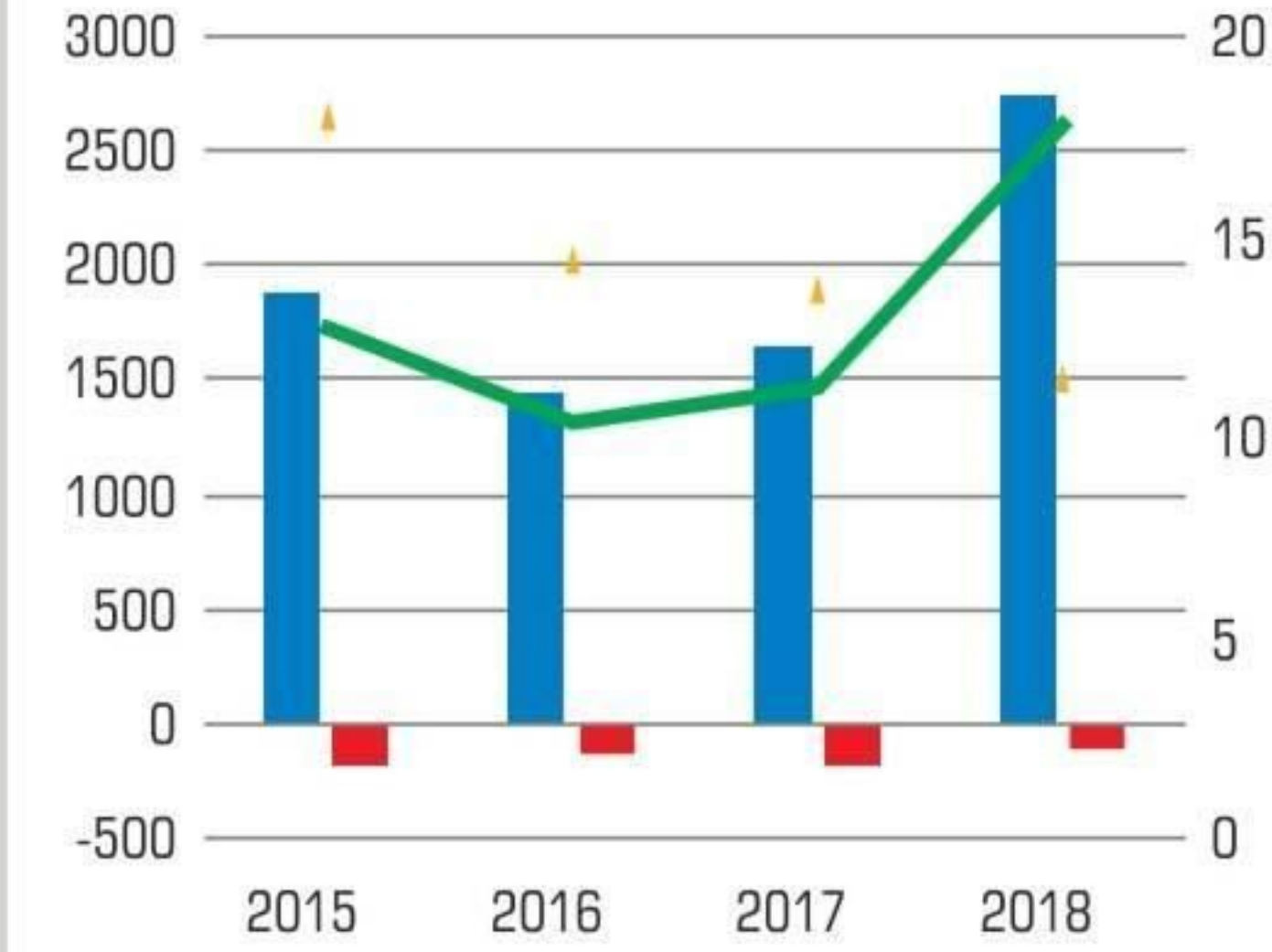


■ 2017 год ■ 2018 год ▲ Доля, % к итогу (правая шкала)

Источник: АЦ «Эксперт»

### За год сократилось как число убыточных компаний в рейтинге, так и размер их суммарного убытка

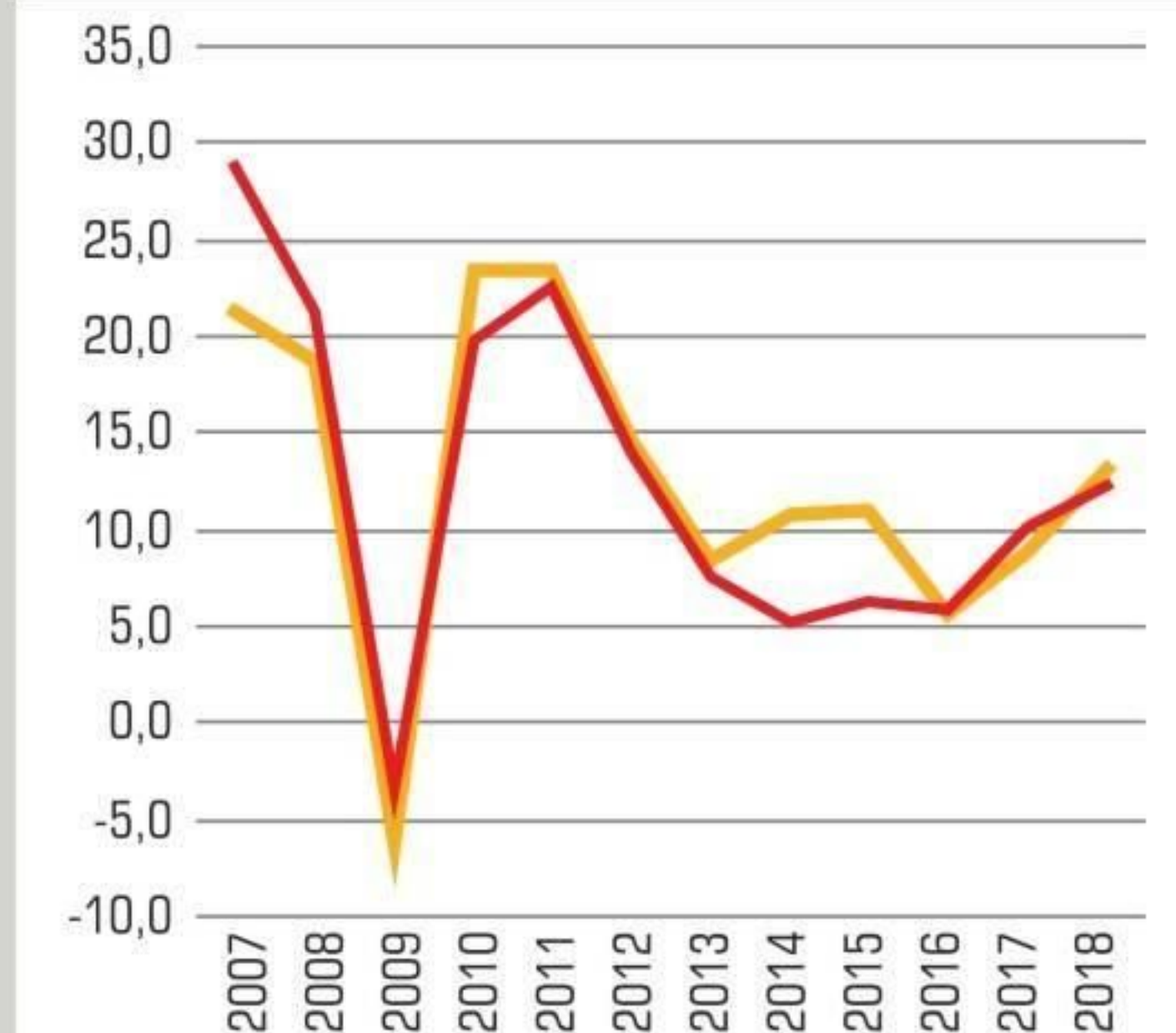
Финансовые результаты участников рейтинга



■ Чистая прибыль, млрд руб. ■ Чистый убыток, млрд руб.  
 — Чистый финансовый результат, млрд руб.  
 ▲ Доля убыточных компаний, % (правая шкала)

Источник: АЦ «Эксперт»

### Темп роста выручки вырос как у крупного, так и у среднего бизнеса

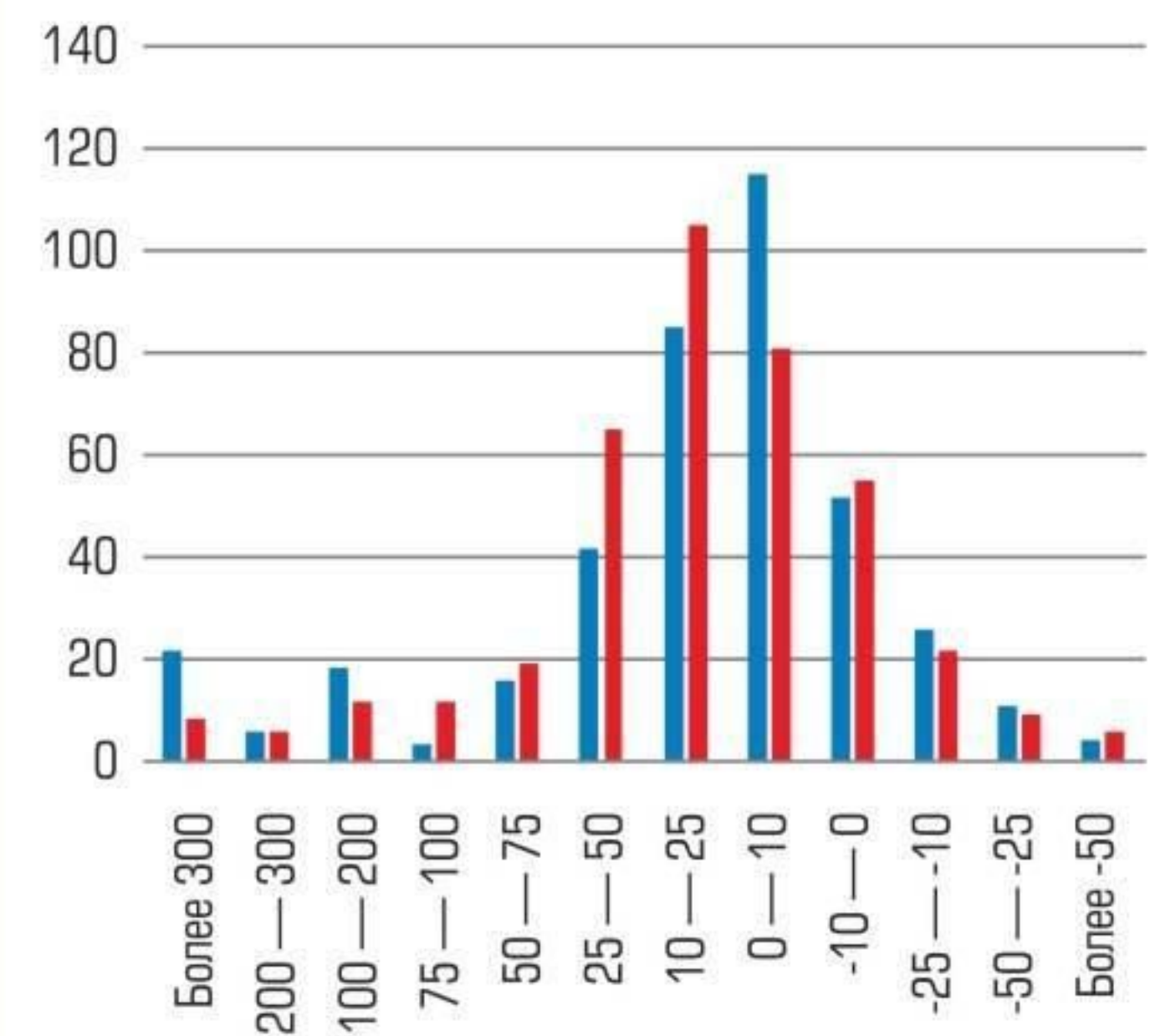


— Медианный рост компаний с выручкой больше 10 млрд рублей  
 — Медианный рост компаний с выручкой меньше 10 млрд рублей

Источник: АЦ «Эксперт»

### Число гипердинамичных компаний резко сократилось

Распределение компаний рейтинга по динамике роста выручки, %

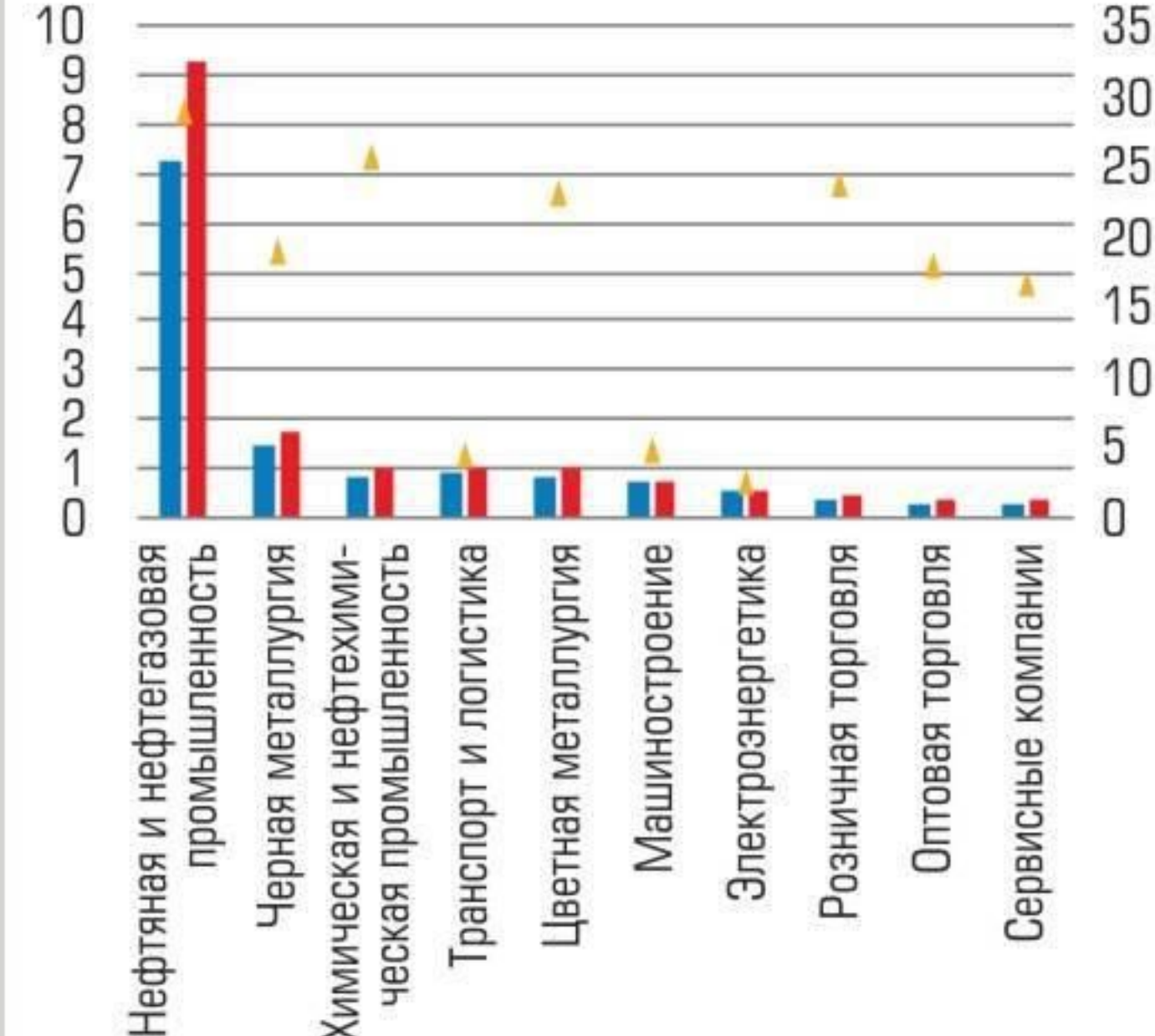


■ 2017 год ■ 2018 год

Источник: АЦ «Эксперт»

### Нефтегазовая отрасль — лидер по наращиванию выручки

Объем реализации Топ-10 крупнейших отраслей, трлн руб.



■ 2017 год ■ 2018 год ▲ Динамика, % (правая шкала)

Источник: АЦ «Эксперт»

### Нефтегазовый сектор генерирует более половины общей выручки

Отраслевая структура выручки 400 крупнейших, % от числа компаний / от совокупной выручки



■ Нефтяная и нефтегазовая промышленность ■ Черная металлургия  
 ■ Химическая и нефтехимическая промышленность ■ Транспорт и логистика  
 ■ Цветная металлургия ■ Машиностроение ■ Электроэнергетика  
 ■ Прочие

Источник: АЦ «Эксперт»

оборонного заказа и поставок по линии военно-технического сотрудничества, включая автоматы 200-й серии и АК12, робототехнические устройства, беспилотные летательные аппараты и другие образцы вооружений.

Среди машиностроителей десять новичков. Особо выделим свердловское УПП «Вектор» и пермский кабельный завод «Кабэкс». Выручка обоих выросла вдвое, что позволило им войти в рейтинг. «Вектор» специализируется на производстве аппаратуры связи. Динамика «Кабэкса» связана с завершением масштабной модернизации, сейчас совокупные мощности позволяют выпускать более 1500 типоразмеров кабельно-проводниковой продукции.

Стабильно держатся в ранге крупнейших и многие средние компании отрасли, вошедшие в первый эшелон. В их числе — пермский производитель нефтегазового оборудования группа компаний «Новомет». Положительную динамику, по словам директора «Новомета» **Максима Перельмана**, обеспечивает открытие новых сервисных центров в странах дальнего зарубежья, наращивание фонда скважин, внедрение инновационного и энергоэффективного оборудования и технологий.

Появился результат программы восстановления мощностей одного из старейших предприятий региона — Уральского завода тяжелого машиностроения: его доходы за год выросли на 21%. Динамику выручки обеспечил значительный рост контрактов на поставки экскаваторов ЭКГ-18 и дробильного оборудования. По

итомам 2019 года УЗТМ рассчитывает получить выручку на уровне 11 — 11,5 млрд рублей по стандартам МСФО.

Региональный сектор АПК и пищевая промышленность, похоже, преодолели провал, который мы констатировали в прошлом исследовании: 27 компаний сектора заработали за прошлый год 248,7 млрд рублей, что на 6,1% больше, чем годом ранее. Динамику компаний, показавших рост, обеспечивают в основном экспортные поставки. Так, ГК «Здоровая ферма», по словам ее управляющего директора **Владимира Степанова**, в этом году вошла в список российских производителей, аккредитованных для экспорта курятины в Китай: «Экспорт сейчас является для нас приоритетным направлением. У нас есть все необходимые ресурсы: производственные мощности, широкий ассортимент и стабильно высокое качество продукции».

### Быстрые

Несколько меньше стало компаний, показывающих впечатляющую динамику. Более чем в два раза нарастили выручку 26 участников рейтинга против 46 в 2017-м. Восемь из них показали 300% и более, годом ранее таких было 22. Динамика 31 компании уместилась в диапазоне 50 — 100% прироста выручки за год (было 19), 251 — от 0 до 50%. Число компаний, завершивших год с нулевой и отрицательной динамикой, почти не меняется.

Среди наиболее динамичных компаний рейтинга почти все новички. Именно феноменальный рост выручки позволил им



не только попасть в рейтинг, но и закрепиться там на высоких позициях. Среди 20 сверхдинамичных компаний семь, в том числе тройка лидеров, работают в нефтегазовой отрасли. Взрывным ростом выручки с 70 млн до 4,1 млрд рублей за год отметился «Севкомнефтегаз» (совместное предприятие Роснефти и норвежской Statoil, занимается разработкой Северо-Комсомольского нефтегазоконденсатного месторождения на территории Пуровского и Надымского районов Ямала): чистая прибыль — 210 млн рублей против убытка в 29 млн рублей в 2017 году. В 12 раз увеличила выручку (с 681 млн рублей до 8,4 млрд рублей) оренбургская нефтесервисная компания «Сакмаранефть», что вывело ее на вторую позицию среди сверхдинамичных. Замыкает тройку «Конданефть» (НК «Роснефть»): выручка выросла с 3,7 до 34,8 млрд рублей за год (на 818%). Компания разрабатывает Кондинское месторождение (запасы — 157 млн тонн нефти) Эргинского кластера, где в августе добыта миллионная тонна нефти.

## Новые

Хорошие новости — в крупнейшие прорвались представили сервисных сегментов и отраслей новой экономики.

СКБ Контур, например, продемонстрировал рост выручки на 24% и поднялся со 180 на 163 место. Среди драйверов, по словам гендиректора компании **Евгения Филатова**, внедрение предприятиями разных секторов экономики электронного документооборота и совершенствование сервисов: «В 2018 году через системы электронного документооборота СКБ Контур передано более 500 млн электронных документов против 410 млн в 2017-м. В системе «Контур.Диадок» зарегистрировано более 1,5 млн компаний почти всех отраслей. Развивается и трансграничный электронный документооборот, в 2018 году три клиента СКБ Контур — Мегафон, Нижнекамскнефтехим и МТС — начали обмен электронными документами с контрагентами за рубежом». Вклад принесло и завершение второй волны перехода субъектов МСП на онлайн-кассы: «Теперь банки интегрируют свои системы ДБО с небанковскими сервисами и активнее пользуются нашими продуктами. Решение для проверки контрагентов «Контур.Светофор» в 2018 году внедрили еще 18 банков. Всего «Контур.Светофор» используют больше 50 российских банков», — перечисляет Евгений Филатов.

В этом году в рейтинге неплохо представлена лизинговая отрасль. В кризис 2014 — 2015 годов рынок лизинга провалился в целом на треть, а затем рос три года подряд, в частности в 2017-м — на 70%, в 2018-м — на 40%. Фактора два — низкая база и программы господдержки некоторых отраслей экономики (например, производства спецтехники) с использованием инструментов лизинга. Компании, сумевшие на этом фоне реализовать свои стратегии развития, показали рост выручки выше среднего. Так, «Эксперт-лизинг» выдал 88%. «Результатов удалось достичь за счет расширения региональной сети в течение года, укрепления позиций ряда представительств на уже освоенных территориях, а также низкой стоимости лизинга», — говорит генеральный директор ООО «Эксперт-Лизинг» **Алексей Биушкин**. Один из факторов значительного роста в сегменте лизинга легкового транспорта — увеличение количества партнеров из числа крупнейших производителей и дистрибьюторов автомобилей, а также внедрение уникальных маркетинговых решений и программ лояльности. Рост бизнеса также был поддержан программой субсидирования колесной техники и льготного лизинга строительно-дорожной и коммунальной техники Минпромторга России: в ее рамках «Эксперт-лизинг» заключил 227 договоров на сумму свыше 1 млрд рублей.

В число крупнейших игроков уральской экономики вошли представители транспортно-логистического комплекса. Так, компания «Лорри» увеличила доход на 14%. По словам



Ваш эксперт  
в мире лизинга



## Грузовик в лизинг за 1 день! по программе Коммерческий экспресс

- Решение за 1 час по двум документам
- КАСКО от 1,91%
- Бесплатный подбор по РФ

Оставьте заявку  
прямо сейчас!



[www.expert-leasing.ru](http://www.expert-leasing.ru)

Звонок по России бесплатный  
**8 800 4444 000**

Программа «Коммерческий Экспресс» распространяется на тягачи и самосвалы марок Mercedes-Benz, Volvo, MAN, Hyundai, Scania, Iveco, DAF, Isuzu, Hino. Тарифы КАСКО от 1,91% действуют при страховании предмета лизинга в СПАО «Ресо-Гарантия» до 06.12.2019. Приведен предварительный расчет тарифа КАСКО для ООО, цель использования – коммерческая, без франшизы, без GAP (Guaranteed Asset Protection), срок страхования 1 год. Решение за 1 час: для получения предварительного решения требуется бухгалтерский баланс (Форма №1) и отчет о финансовых результатах (Форма №2) за 2018 год и последний отчетный период или декларация по налогу на прибыль. Окончательное решение принимается после завершения этапа одобрения. При необходимости могут быть запрошены дополнительные документы. Завершение этапа одобрения и оформление сделки за 1 день возможно при предоставлении полного пакета документов. Предложение не является публичной офертой, определяемой положениями ст. 437 (2) ГК РФ. Услуги оказывает ООО «Эксперт-Лизинг».



## Методика составления ежегодного списка крупнейших компаний Урала и Западной Сибири «Эксперт-Урал-400»

Рейтинг 400 крупнейших компаний Урала и Западной Сибири (далее — рейтинг) составлен аналитическим центром «Эксперт» на основе методики, используемой при составлении федерального рейтинга «Эксперт 400». Методика получила заключение PwC.

Участие в рейтинге «Эксперт-Урал 400» не имеет ограничений отраслевого характера: в рейтинге представлены компании практически всех основных сфер экономики.

География исследования — Свердловская, Челябинская, Курганская, Оренбургская, Тюменская (включая Ханты-Мансийский и Ямало-Ненецкий автономные округа) области, Пермский край, республики Башкортостан и Удмуртия.

Место компаний в рейтинге определяется путем их ранжирования по объему реализации продукции (работ, услуг) в 2018 году (млн рублей). В случаях, когда этот показатель не может быть применен в силу специфики деятельности (например, для банков и страховых компаний), используются данные финансовой отчетности, максимально близкие к нему по экономическому смыслу. В зависимости от профиля деятельности конкретной компании под этим термином понимается:

- для компаний, занятых в сфере промышленности, АПК, телекоммуникаций, транспорта, торговли, жилищно-коммунального хозяйства, строительства — объем выручки от продажи продукции (товаров, работ, услуг за минусом НДС, акцизов и аналогичных обязательных платежей);

- для банков — сумма процентных и комиссионных доходов (до вычета расходов). Источ-

ником этих данных являлась бухгалтерская отчетность банков, подготовленная только по стандарту МСФО;

- для страховых компаний — сумма подписанных страховых премий и чистого дохода от инвестиций за вычетом премий, переданных в перестрахование (МСФО), или сумма страховых премий (взносов) по страхованию жизни за вычетом взносов, переданных в перестрахование, страховых премий по видам иным, чем страхование жизни, за вычетом взносов, переданных в перестрахование, доходов по инвестициям за вычетом расходов по инвестициям (РСБУ);

- для лизинговых компаний — сумма процентных доходов от финансового лизинга, доходов от операционной аренды и прочих процентных доходов (МСФО), или, при отсутствии отчетности, выручка по РСБУ.

Для полноты картины указаны и другие характеристики: темп объема реализации продукции к 2017 году (%), валовая и чистая прибыль в 2018 году (млн рублей). При пересчете выручки компании в 2018 году использовался средневзвешенный курс доллара 62,70 руб./доллар, в 2017 году — 58,35 руб./доллар.

По уральским холдингам приведены консолидированные данные. Дочерние компании, чья материнская организация находится на территории региона, в список не включены, чтобы избежать двойного счета. Оптовые сбытовые дочерние компании холдингов, чьи материнские организации находятся за пределами Урала и Западной Сибири, не включаются в рейтинг, если на территории региона находится подразделение-производитель.

В холдинговой принадлежности указывается та группа, которой компания принадлежала большую часть года.

Предприятия оптовой торговли исключаются из рейтинга, если степень аффилированности с промышленными компаниями списка позволяет судить о возможности «двойного счета», а промышленная компания не консолидирует данные этой торговой компании.

К участию в рейтинге не допущены: компании, характер деятельности которых не вполне прозрачен; компании, деятельность которых не ведет к образованию значимого объема добавленной стоимости (например, компании-дилеры, перепродающие товары, произведенные за рубежом).

Сбор данных осуществлялся в три этапа. Первый — подготовительный: на основе рейтингов прошлых лет и статотчетности за 2018 год составлен список потенциальных участников рейтинга. Второй — анкетирование: у компаний-кандидатов запрашивались основные показатели деятельности за 2018 и 2017 годы. На третьем этапе пробелы в собранной информации восполнялись за счет данных корпоративных сайтов компаний.

При прочих равных условиях приоритет отдавался данным отчетности, подготовленной в соответствии со стандартами МСФО, а в случае, когда компания такую отчетность представить не смогла, — анкетным данным компаний.

Для подготовки рейтинга использована информация Федеральной службы государственной статистики, представленная в Системе профессионального анализа рынков и компаний (СПАРК) агентства «Интерфакс»; данные, полученные в результате анкетирования; данные официальной (опубликованной) отчетности компаний; данные корпоративных сайтов.

гендиректора **Галины Чеховской**, динамика связана с ростом автопарка на 10% и запуском проекта «Грузопровод»: «Проект предусматривает значительное (до 45%) сокращение сроков перевозки грузов, что открывает нашим клиентам возможности для ускорения доставки, это повышает эффективность, сокращает простои и порожние пробеги». Рост выручки на 14% службы доставки **Voxberry** ее директор **Михаил Бахарев** объясняет увеличением сети отделений и клиентской базы, а также развитием новых направлений. На фоне общего подъема сегмента e-commerce компания внедрила ряд решений, обеспечивших ей рост позиций: «В 2018 году мы ввели доставку для физических лиц и малых интернет-магазинов, реализовали программы гибкого подхода в ценообразовании, улучшения сервиса и бизнес-процессов внутри компании».

### Фон и перспективы

29 участников макрорегионального рейтинга вошли в топ-400 крупнейших компаний страны, обеспечив почти 5% суммарной выручки топ-400 журнала «Эксперт». По четыре компании представляют нефтяной сектор и электроэнергетику, шесть — металлургию, три — нефтехим. Но в десятку вошел только Сургутнефтегаз — 8 место.

По рыночной оценке стоимости компаний Урал результатами не блещет. В список крупнейших по размеру рыночной стоимости — рейтинг «Капитализация-100» журнала «Эксперт» — вошло 12 эмитентов Урала и Западной Сибири с суммарной рублевой капитализацией 6838,17 млрд рублей (14,8% общей). По-

зиции здесь не меняются много лет. Лидером остается Новатэк, увеличивший капитализацию на 42,8% до 4032,2 млрд рублей (четвертое место), следом идет Сургутнефтегаз — 1211,5 млрд рублей (девятое). Замыкает тройку Магнитогорский металлургический комбинат: его капитализация сократилась за год на 7,3% до 472,7 млрд рублей (18 позиция). Больше всего провалилась компания «Энел Россия» — минус 21,6%.

2018-й вошел в историю как год агрессивного роста нефтегазового сектора. Причем обеспечен этот рост исключительно внешней конъюнктурой. Поскольку больше половины продукции базового сектора экономики поставляется на внешние рынки, результат отражается на балансах компаний. А конъюнктура переменчива: в текущем году котировки Brent начали с показателя 54,68 доллара за баррель, в конце апреля достигли локального максимума в 74,55 доллара, а затем пошли вниз, и третью неделю октября нефть завершила на уровне 59,2 доллара (минус 20,6% к апрелю). В итоге за семь месяцев этого года в денежном выражении российский экспорт топлива просел на 3,2%. Помимо замедления мировой экономики на цены на нефть влияет еще и увеличение объемов добычи в США. И на этом фоне риски российской экономики еще больше возрастают. Эксперты давно говорят о снижении добычи нефти в стране в связи с истощением действующих месторождений и недостатком новых. Очевидно, поиск ответов на вызовы, связанные с развитием несырьевых секторов, становится чрезвычайно актуальной задачей. Как показало исследование топ-400, нефтезависимому макрорегиону Урал и Западная Сибирь будет сложнее других.



# ПОМОЩНИК АДВОКАТА

## Электронный журнал

консультации  
по повседневным  
правовым вопросам  
в КонсультантПлюс

Материалы электронного журнала «Помощник адвоката» станут подспорьем для адвокатов и юристов общей практики по делам с участием физических лиц.

Составить исковое заявление, расторгнуть договор, получить рекомендации теперь можно с новыми материалами электронного журнала «Помощник адвоката» в системе КонсультантПлюс.

В статьях содержится описание споров с участием физических лиц, которые рассматривают суды общей юрисдикции.

Материалы охватывают популярные тематики.

### В каждой статье

- дано описание и основные особенности рассматриваемого спора;
- приведены исковые требования (основные и дополнительные);
- даны практические рекомендации для истцов и ответчиков по рассматриваемой категории споров;
- содержатся ссылки на судебные постановления, содержащие аналогичные пары «обстоятельств-доказательств»;
- представлены образцы исковых заявлений и возражений на исковые заявления;
- содержатся ссылки на законодательство, применяемое в данной ситуации;
- приведены практика высших судебных инстанций (ВС РФ, КС РФ) с аннотациями и акты судов Московского региона с аннотациями (апелляционные определения, кассационные определения, постановления Президиума).

Особенностью материалов является наличие Таблицы обстоятельств и доказательств для каждой стороны спора. В них приведен перечень обстоятельств, формирующих позицию истца/ответчика по соответствующей категории споров, а также подтверждающих данные обстоятельства доказательства.

**В журнал «Помощник адвоката» включены образцы исковых заявлений и возражений на исковые заявления.**



### Примеры

#### Спор о признании незаконного отказа в распоряжении средствами материнского капитала

В БП задаем:  
**РАСПОРЯЖЕНИЕ СРЕДСТВАМИ МАТЕРИНСКОГО КАПИТАЛА**

#### Спор о разделе долгов супругов

В БП задаем:  
**СПОР О РАЗДЕЛЕ ДОЛГОВ СУПРУГОВ**

#### Спор о защите прав потребителей при приобретении товаров ненадлежащего качества

В БП задаем:  
**ПРИОБРЕТЕНИЕ ТОВАРОВ НЕНАДЛЕЖАЩЕГО КАЧЕСТВА**

### Как найти новые материалы?

Материалы электронного журнала «Помощник адвоката» включены в информационный банк «Юридическая пресса» в виде статей. Сейчас в них рассмотрено 62 спора. Все материалы журнала поддерживаются в актуальном состоянии, учитывают изменения законодательства и появление новой судебной практики

### Тематика споров

- земельные
- жилищные
- трудовые
- семейные
- наследственные
- страховые
- по делам о защите прав потребителей и др.



**КонсультантПлюс**  
надежная правовая поддержка

[www.iak.ru](http://www.iak.ru)

ООО «КонсультантПлюсСервис»

Екатеринбург, ул. Гоголя, 25а Телефоны: (343) 2280030, 2280038





## Отчет независимого аудитора о результатах проверки, обеспечивающей ограниченную уверенность

Генеральному директору ООО «Аналитический центр «Эксперт» г-ну Толмачеву Д. Е.

### Введение

Нам было поручено выполнение задания, обеспечивающего ограниченную уверенность, в отношении соответствия таблиц рейтинга 400 крупнейших компаний Урала и Западной Сибири за 2018 год, публикуемого в журнале «Эксперт-Урал» (далее – «Рейтинг»), заявленной методике, описанной в данном журнале (далее – «Методика»).

### Предмет и критерии проверки

Рейтинг был подготовлен в соответствии с заявленной Методикой составления рейтинга, разработанной ООО «Аналитический центр «Эксперт» (далее – «Общество») и публикуемой в журнале «Эксперт-Урал». Мы полагаем, что для целей выполнения нашего задания, обеспечивающего ограниченную уверенность, применение этого критерия является обоснованным. Объем наших процедур был ограничен проверкой качественной и количественной информации, которая раскрыта в Рейтинге.

### Обязанности Общества

Руководство Общества несет ответственность за:

- разработку, внедрение и поддержание системы внутреннего контроля, необходимую для подготовки Рейтинга, не содержащего существенных искажений вследствие ошибок или недобросовестных действий;
- разработку и публикацию Методики для подготовки Рейтинга;
- составление Рейтинга в соответствии с Методикой;
- точность, полноту и достоверность представления Рейтинга.

### Наша ответственность

Наша ответственность заключается в:

- планировании и выполнении задания с целью получения ограниченной уверенности в том, что Рейтинг не содержит существенных искажений вследствие недобросовестных действий или ошибок;
- формировании независимого вывода на основе выполненных нами процедур и полученных доказательств;
- предоставлении нашего вывода руководству Общества.

Настоящий отчет, содержащий наши выводы, был подготовлен исключительно для руководства Общества, в соответствии с соглашением между нами. Мы даем согласие на раскрытие содержания данного отчета в составе Рейтинга. В рамках действующего законодательства мы не принимаем на себя ответственность перед другими лицами, кроме руководства Общества, за выполненную работу и настоящий отчет, за исключением случаев, когда соответствующие условия были специально согласованы.

### Применимые профессиональные стандарты и степень уверенности

Мы выполнили задание, обеспечивающее ограниченную уверенность в соответствии с Международным стандартом заданий, обеспечивающих уверенность (ISAE) 3000 (пересмотренный) «Задания, обеспечивающие уверенность, отличные от аудита и обзорной проверки финансовой информации прошедших периодов», выпущенным Комитетом по международным стандартам аудита и подтверждения достоверности информации. Объем задания, обеспечивающего ограниченную уверенность, существенно меньше объема задания, обеспечивающего разумную уверенность, как в отношении процедур оценки рисков, включая получение понимания системы внутреннего контроля, так и процедур, выполняемых в ответ на оцененные риски.

### Независимость и контроль качества

Мы соответствуем требованиям о независимости и прочим этическим требованиям Кодекса профессиональной этики профессиональных бухгалтеров Совета по международным стандартам этики для бухгалтеров (Кодекс СМСЭБ), который основан на фундаментальных принципах честности, объективности, профессиональной компетентности и добросовестности, конфиденциальности и профессионального поведения, вместе с этическими требованиями Кодекса профессиональной этики аудиторов и Правил независимости аудиторов и аудиторских организаций, применимыми к нашим процедурам по аудиту и прочим заданиям, обеспечивающим уверенность, в отношении Рейтинга, в Российской Федерации, и нами выполнены прочие этические обязанности в соответствии с этими требованиями и Кодексом СМСЭБ.

Акционерное общество «ПрайсвотерхаусКуперс Аудит» (АО «ПвК Аудит»)  
 Бизнес-центр «Белая площадь», ул. Бутырский Вал, 10, Москва, Россия, 125047  
 Т: +7 (495) 967-6000, Ф: +7 (495) 967-6001, [www.pwc.ru](http://www.pwc.ru)





Наша организация применяет Международный стандарт контроля качества 1 и соответствующим образом поддерживает комплексную систему контроля качества, включая задокументированные политики и процедуры относительно соответствия этическим требованиям, профессиональным стандартам и применимым правовым и законодательным требованиям.

### Выполненная работа

В рамках проведенной нами работы мы, среди прочего, выполнили следующие процедуры:

1. Мы ознакомились с документом, содержащим подробные разъяснения Методики, которая применялась при составлении Рейтинга.
2. Мы обсудили с руководством Общества состав группы, работавшей над составлением Рейтинга, организацию ее работы и предпринятые ею шаги по контролю над полнотой и безошибочностью ввода в базу данных сведений, полученных от участников опроса и из других источников, и осуществили проверку на выборочной основе полноты и безошибочности ввода этих данных и оценку точности таблиц Рейтинга.
3. Мы проверили правильность применения Методики путем проведения на выборочной основе сравнения данных, использованных при составлении таблиц Рейтинга, с опубликованной финансовой отчетностью участников Рейтинга, если таковая имеется, а также с данными, полученными Обществом от компаний, из базы данных Росстата и из других источников.

Мы обращаем внимание на наличие неотъемлемых ограничений, присущих заданиям по выражению уверенности, связанных с выборочным характером проверки. В результате существует вероятность, что недобросовестные действия, ошибки или нарушения могут оставаться не выявленными.

### Методология представления и оценки показателей

Полнота Рейтинга зависит от того, все ли крупные компании Урала и Западной Сибири приняли в нем участие, и от того, была ли введена в базу данных информация, полученная от тех компаний, которые участвовали в опросе. Итоговые таблицы Рейтинга основываются на информации, представленной руководством компаний, подтвержденной или российской бухгалтерской отчетностью, или отчетностью, составленной по международным стандартам финансовой отчетности (МСФО), или данными управленческого учета, ответственность за достоверность и точность которых несет исключительно руководство этих компаний. При этом данные из отчетности по МСФО предоставили 42 компании. Мы обращаем внимание на то, что, если бы все участники рейтинга представили данные из отчетностей в соответствии с одинаковыми стандартами, и, если бы был проведен независимый аудит данных отчетностей, результаты Рейтинга могли бы измениться.

Применение МСФО или общепринятых принципов бухгалтерского учета (ОПБУ) США к тем статьям финансовой отчетности, которые были использованы при составлении таблиц Рейтинга, включая предоставление всеми компаниями-холдингами консолидированной отчетности, с нашей точки зрения, позволило бы обеспечить более осмысленное сравнение компаний, как между собой, так и с иностранными компаниями.

Результаты рейтинга должны рассматриваться вместе с заявленной Методикой. Использование различных допустимых методов оценки может привести к существенным различиям в результатах Рейтинга.

### Выводы по результатам задания, обеспечивающего ограниченную уверенность

По итогам проведенных процедур и полученных нами доказательств, наше внимание не привлекли никакие факты, которые дали бы нам основания полагать, что Рейтинг не был подготовлен во всех существенных отношениях в соответствии с установленной Методикой.



22 октября 2019 года  
Москва, Российская Федерация

М. И. Мациборко, руководитель задания (квалификационный аттестат № 01-000203),  
Акционерное общество «ПрайсвотерхаусКуперс Аудит»

Аудируемое лицо: ООО «Аналитический центр «Эксперт»  
Свидетельство о государственной регистрации № 006621143  
выдано Инспекцией Федеральной налоговой службы России по  
Кировскому району г. Екатеринбурга 29 декабря 2010 г.  
Свидетельство о внесении записи в ЕГРЮЛ выдано 29 декабря 2010 г. за  
№ 1106670035405  
620062, Россия, г. Екатеринбург, ул. Малышева д. 105, оф. 608

Независимый аудитор: Акционерное общество «ПрайсвотерхаусКуперс Аудит»  
Свидетельство о государственной регистрации № 008.890  
выдано Московской регистрационной палатой 28 февраля 1992 г.  
Свидетельство о внесении записи в ЕГРЮЛ выдано 22 августа 2002 г. за №  
1027700148431  
Член саморегулируемой организации аудиторов «Российский Союз Аудиторов»  
(Ассоциация)  
ОРНЗ в реестре аудиторов и аудиторских организаций - 11603050547



Ирина Перечнева

## Осторожный оптимизм

Бизнес-лидеры считают, что российская экономика будет развиваться умеренными темпами. Рост ограничивают, скорее, не санкции, а чрезмерное налогообложение, административные барьеры, бюрократия и постоянное изменение правил игры

**У**спех отдельных компаний, отраслей и экономики в целом во многом определен позицией менеджеров, осуществляющих стратегическое и оперативное управление бизнесом.

Сеть аудиторско-консалтинговых фирм PwC совместно с аналитическим центром НАФИ провела по итогам 2018 года первый масштабный опрос руководителей российских компаний, отражающий ожидания бизнес-сообщества в отношении перспектив развития экономики до 2024 года. Результаты мы обсуждаем с руководителем регионального развития PwC в России, управляющим партнером офиса PwC в Екатеринбурге Максимом Мациборко.

— Максим, в чем особенность этого исследования, какая методика использовалась при его проведении?

— Мы провели 1001 интервью с руководителями российских компаний. Они охватывали все сферы производства, географически — всю Россию. Выборка структурирована таким образом, чтобы обеспечить полноту мнений различных по величине компаний, а также возможность сравнения этих мнений между собой.

### Внутренняя жизнь бизнеса

— Как менеджеры оценивают характер бизнес-среды в России?

— Наш опрос показал, что довольно пессимистично. Подавляющее большинство российских топ-менеджеров (88%) отметили, что заниматься бизнесом сложно, а почти каждый третий (30%), что «очень сложно». Оптимистов, придерживающихся противоположной точки зрения, всего 10%. Самые проблемные для ведения бизнеса сферы — строительство, розничная торговля, изыскательная, научно-производственная деятельность и ИТ: 94% опрошенных руководителей в этих сегментах ответили, что вести бизнес им «скорее сложно» или «очень сложно».

Главные проблемы не меняются годами. Предприниматели жалуются на чрезмерное налогообложение, административные барьеры и бюрократию, постоянные изменения в законодательстве, коррупцию, нехватку квалифицированных кадров и отсутствие поддержки со стороны государства.

— Проблема коррупции для российско-го инвестиционного климата традиционна. Видят ли участники исследования изменения?



Управляющий партнер офиса PwC в Екатеринбурге **Максим Мациборко**: «Несмотря на небольшую долю оптимистичных мнений и оценок, прослеживается растущая уверенность бизнеса в своих силах, вера в стабильный умеренный рост российской экономики»

— Действительно, коррупцию предприниматели считают одной из основных российских проблем (70% опрошенных оценивают степень коррумпированности как «скорее высокую» или «очень высокую»). Радует, что число тех, кто полагает, что за минувшие шесть лет коррумпированность сократилась, заметно превышает количество думающих иначе (33% против 23%). Оптимистично предприниматели оценивают и положение дел с экономической преступностью: респондентов, сообщивших, что она «скорее» или даже «существенно сократилась», вдвое больше придерживающихся противоположных взглядов (36% против 17%).

— Один из показателей качества среды — уровень развития малого и среднего предпринимательства (МСП). Как бизнес-сообщество оценивает его вклад в экономический рост?

— 30% опрошенных считает его очень существенным, 37% — важным, но не определяющим, 29% — относятся к нему скептически. Возможно, одним из определяющих факторов в этой оценке является сегмент, в котором работают сами предприниматели.

— Государство в качестве долгосрочной цели формулирует ускорение экономического роста. Как руководители компаний оценивают перспективы динамики ВВП и насколько их прогнозы совпадают с ведомственными оценками?

— Почти половина опрошенных предпринимателей считают задачу увеличения рос-

сийского ВВП в 1,5 раза к 2024 году вполне реалистичной при соблюдении ряда условий. Это изменение государственной политики в отношении бизнеса и налоговой системы, господдержка производителей и борьба с коррупцией, льготное кредитование, внедрение новых технологий, повышение квалификации кадров и производительность труда, развитие экспорта. При этом большинство руководителей компаний (70%) убеждены, что темпы роста ВВП России в перспективе до 2024 года будут ниже среднемировых.

— Какие проблемы социального характера руководители компаний считают важными?

— Одной из основных проблем предприниматели считают социальное неравенство: 80% опрошенных отмечают, что проблема стоит остро, причем большинство — что «очень остро». В частности, по мнению основателя и президента группы «Интеррос», президента ГК «Норильский никель» **Владимира Потанина**, уровень социального расслоения и острота его восприятия порождают недоверие к бизнесу. 67% опрошенных считают, что уровень доверия к бизнесу в обществе низок.

### Внешние отношения

— Россия уже несколько лет находится под санкционным давлением. Как оценивают компании его влияние на бизнес и экономику в целом?



— Санкции, введенные против России и отдельных российских компаний, на первый взгляд, — предмет озабоченности предпринимателей: 59% опрошенных заявили, что они негативно сказываются на российском бизнесе. Однако убежденных в «крайне негативном» воздействии санкций меньше (15%), чем тех, кто отметил их «скорее позитивное» влияние (18%). Каждый пятый руководитель полагает, что введение санкций оказало позитивное влияние на российский бизнес. Больше всего руководителей, отметивших положительное влияние санкционных мер, оказалось среди тех, кто занят в сфере сельского хозяйства (40% при среднем значении 19%).

В оценках степени влияния санкций на собственный бизнес руководители более оптимистичны. Каждый второй отметил, что санкционный режим никак не отразился на работе его компании, а каждый десятый даже отметил положительное влияние. 47% бизнесменов считают, что введение санкций никак не скажется на их компании в кратко- и среднесрочной перспективе.

— *В глобальном пространстве сегодня происходят кардинальные изменения, трансформируются позиции отдельных стран и регионов. Что, по мнению руководителей компаний, необходимо учесть на уровне государственной внешней политики?*

— Мы попросили наших респондентов ответить на вопрос, какие страны или группы стран окажутся главными экономическими партнерами России через три года. Две трети опрошенных (66%) назвали Китай. Страны-члены ЕС и СНГ поделили в этом списке второе место (их назвали по 12% респондентов). Эти ожидания бизнеса могут показаться ошибочными, так как сегодня российский внешнеторговый оборот со странами ЕС более чем вдвое превышает внешнеторговый оборот с Китаем. Тем не менее торговый оборот с Китаем с 2013 года стабильно растет, а со странами ЕС стабильно сокращается. Правительству следует учитывать ожидания бизнеса и текущий тренд в государственной внешнеторговой политике.

— *Каковы главные проблемы и ограничения развития компаний и экономики вы бы выделили, опираясь на общие итоги опроса?*

— По мнению опрошенных нами предпринимателей, к основным институциональным проблемам и ограничениям развития их собственного бизнеса и экономики в целом относятся непривлекательный бизнес-климат и избыточное госрегулирование, бюрократия во всех ее проявлениях, а также несовершенство законодательства и «перемена правил во время игры». Фундаментальными проблемами России лидеры

бизнеса считают неуважение к частной собственности и кардинально изменившийся рынок труда, развитие их компаний сдерживают непопулярность рабочих профессий в обществе и низкая производительность труда. Многие, по мнению бизнесменов, в России упирается также в качество управления бизнесом, неэффективную реализацию компаниями и менеджерами имеющихся у них возможностей.

— *Похоже, в целом превалирует скептицизм. Есть ли, по вашему впечатлению, позитивные тренды?*

— Радует, что бизнес-сообщество видит позитивные сдвиги в сфере борьбы с экономической преступностью и коррупцией, а санкции перестают быть сдерживающим фактором, ограничивающим развитие компаний. Несмотря на небольшую долю оптимистичных мнений и оценок в опросе, прослеживается растущая уверенность бизнеса в своих силах, вера в стабильный умеренный рост российской экономики.

— *Видите ли вы необходимость продолжать исследование?*

— Да. Это масштабная и уникальная работа с точки зрения охвата и репрезентативности. Вторую волну исследования мы планируем провести через два года, тогда у нас будет основание для отслеживания динамики мнений российских бизнес-лидеров.

## ПРЕДПРИЯТИЯ СВЕРДЛОВСКОЙ ОБЛАСТИ ПРИНИМАЮТ УЧАСТИЕ В НОВОЙ ГОСУДАРСТВЕННОЙ ПРОГРАММЕ

При поддержке правительства Свердловской области средние и крупные предприятия региона принимают участие в новом национальном проекте «Повышение производительности труда и поддержка занятости».

Он был разработан правительством РФ, чтобы повысить производительность труда в стране, а также внедрить эффективный мировой опыт для повышения конкурентоспособности отечественных товаров. Кроме того, предполагаются внедрение рационального использования уже существующих ресурсов и материальная поддержка предприятий.

Подход к вопросу повышения производительности труда должен быть комплексным: важны изменения как внешние — в части государственного регулирования и стимулирования, так и внутренние — со стороны хозяйствующих субъектов.

В этой связи в структуре национального проекта «Повышение производительности труда и поддержка занятости» три составляющих:

1. Системные меры по повышению производительности труда, направленные на устранение административных барьеров, корректировку регуляторной документации, помощь в выходе на экспорт и предоставление компаниям льготных займов;



2. Поддержка занятости и повышение эффективности рынка труда для обеспечения роста производительности, помогающие подготовить актуальную кадровую систему и подготовить высокопроизводительные кадры;

3. Адресная поддержка повышения производительности труда на предприятиях.

Структурами, реализующими последнее направление нацпроекта, являются Федеральный центр компетенций (ФЦК) в сфере производительности труда — в рамках всей страны, и Региональные центры компетенций — в регионах-участниках.

В Свердловской области на базе Фонда развития промышленности был создан Региональный центр компетенций (РЦК), помогающий повысить производительность труда субъектам

в сфере обрабатывающего промышленного производства, сельского хозяйства, транспорта, строительства и ЖКХ.

В 2019 году уже реализуются мероприятия национального проекта «Производительность труда и поддержка занятости» более чем на 40 предприятиях региона. Среди них — ООО «Группа Ермак», АО «Уралгидромаш», ОАО «Птицефабрика «Рефтинская», АО «Здравмедтех-Екатеринбург», ООО «Производственная компания Контур», АО «Кушвинский завод прокатных валков», АО «НПП «Старт», АО «ПО «Уральский оптико-механический завод», ООО «Силур», АО «Уральский компрессорный завод» и другие.

В данный момент государственная программа рассчитана до 2024 года. В ней могут на безвозмездной основе принять участие предприятия Свердловской области с выручкой от 400 млн до 30 млрд рублей в год и долей участия налоговых резидентов иностранных государств в уставном капитале не более 25%. Для этого нужно оставить заявку на сайте [производительность.рф](http://производительность.рф). Специалисты Регионального центра компетенций и Фонда технологического развития промышленности ответят на все интересующие вопросы по телефону: **8 (343) 227-111-0**.



## Рейтинг крупнейших компаний Урала и Западной Сибири по объему реализации продукции

Место в рейтинге 2019 года (2018 год)	Место в Эксперт-400	Компания	Холдинговая принадлежность	Регион	Отрасль	Объем реализации в 2018 году, млн рублей <sup>1</sup>	Темп прироста объемов реализации за год, %	Прибыль (убыток) до налогообложения в 2018 году	Чистая прибыль (убыток) в 2018 году, млн рублей	Отчетность
1 (1)	6	СУРГУТНЕФТЕГАЗ	—	Тюменская область	Нефтяная и нефтегазовая промышленность	1 555 959	32	1 038 895	850 361	МСФО
2 (2)	—	ЛУКОЙЛ-ЗАПАДНАЯ СИБИРЬ	НК «ЛУКОЙЛ»	Тюменская область	Нефтяная и нефтегазовая промышленность	860 227	29	135 026	113 594	РСБУ
3 (3)	14	НОВАТЭК	—	Тюменская область	Нефтяная и нефтегазовая промышленность	831 758	43	228 534	182 947	МСФО
4 (4)	—	БАШНЕФТЬ	—	Республика Башкортостан	Нефтяная и нефтегазовая промышленность	729 587	29	122 317	97 053	МСФО
5 (6)	25	ГРУППА УГМК	—	Свердловская область	Цветная металлургия	566 414	21	Нет данных	Нет данных	МСФО (комбинированная)
6 (5)	24	МАГНИТОГОРСКИЙ МЕТАЛЛУРГИЧЕСКИЙ КОМБИНАТ	—	Челябинская область	Черная металлургия	514 556	17	111 654	82 575	МСФО
7 (7)	—	САМОТЛОРНЕФТЕГАЗ	НК «РОСНЕФТЬ»	Тюменская область	Нефтяная и нефтегазовая промышленность	464 923	29	91 504	76 867	РСБУ
8 (9)	—	ЛУКОЙЛ-ПЕРМНЕФТЕОРГСИНТЕЗ	НК «ЛУКОЙЛ»	Пермский край	Химическая и нефтехимическая промышленность	388 278	32	44 500	36 467	РСБУ
9 (8)	—	ГАЗПРОМ ДОБЫЧА ЯМБУРГ	ГАЗПРОМ	Тюменская область	Нефтяная и нефтегазовая промышленность	349 796	10	3 691	1 802	РСБУ
10 (13)	—	ЛУКОЙЛ-ПЕРМЬ	НК «ЛУКОЙЛ»	Пермский край	Нефтяная и нефтегазовая промышленность	346 490	40	96 887	79 925	РСБУ
11 (14)	—	ОРЕНБУРГНЕФТЬ	НК «РОСНЕФТЬ»	Оренбургская область	Нефтяная и нефтегазовая промышленность	310 471	36	112 402	92 679	РСБУ
12 (12)	—	ГАЗПРОМ ДОБЫЧА УРЕНГОЙ	ГАЗПРОМ	Тюменская область	Нефтяная и нефтегазовая промышленность	305 114	12	20 575	18 839	РСБУ
13 (10)	—	РН-ЮГАНСКНЕФТЕГАЗ	НК «РОСНЕФТЬ»	Тюменская область	Нефтяная и нефтегазовая промышленность	293 205	1	5 030	1 893	РСБУ
14 (11)	—	ГАЗПРОМ ТРАНСГАЗ ЮГОРСК	ГАЗПРОМ	Тюменская область	Транспорт и логистика	282 420	-2	2 930	929	РСБУ
15 (15)	—	ГАЗПРОМНЕФТЬ-ХАНТОС	ГАЗПРОМ	Тюменская область	Нефтяная и нефтегазовая промышленность	280 718	33	63 606	53 121	РСБУ
16 (18)	—	ГАЗПРОМ НЕФТЕХИМ САЛАВАТ	ГАЗПРОМ	Республика Башкортостан	Химическая и нефтехимическая промышленность	261 116	48	17 344	13 750	РСБУ
17 (26)	—	ГАЗПРОМНЕФТЬ-ЯМАЛ	ГАЗПРОМ	Тюменская область	Нефтяная и нефтегазовая промышленность	236 008	62	145 816	121 031	РСБУ
18 (24)	—	РН-УВАТНЕФТЕГАЗ	НК «РОСНЕФТЬ»	Тюменская область	Нефтяная и нефтегазовая промышленность	226 493	52	67 645	54 101	РСБУ
19 (16)	—	ГАЗПРОМ ДОБЫЧА НАДЫМ	ГАЗПРОМ	Тюменская область	Нефтяная и нефтегазовая промышленность	197 733	1	3 353	1 973	РСБУ
20 (19)	—	ГАЗПРОМНЕФТЬ-НОЯБРЬСКНЕФТЕГАЗ	ГАЗПРОМ	Тюменская область	Нефтяная и нефтегазовая промышленность	196 541	17	30 738	24 682	РСБУ
21 (25)	—	АРКТИКГАЗ	СОВМЕСТНОЕ ПРЕДПРИЯТИЕ «ГАЗПРОМ НЕФТЬ» И «НОВАТЭК»	Тюменская область	Нефтяная и нефтегазовая промышленность	195 581	33	105 222	87 777	РСБУ
22 (22)	—	ГРУППА «СЛАВНЕФТЬ-МЕГИОННЕФТЕГАЗ»	НГК «СЛАВНЕФТЬ»	Тюменская область	Нефтяная и нефтегазовая промышленность	188 919	23	14 376	11 811	РСБУ
23 (17)	—	АНТИПИНСКИЙ НЕФТЕПЕРЕРАБАТЫВАЮЩИЙ ЗАВОД	ГК «НОВЫЙ ПОТОК»	Тюменская область	Нефтяная и нефтегазовая промышленность	187 308	1	-43 319	-35 763	РСБУ
24 (27)	—	ЕВРАЗ НИЖНЕТАГИЛЬСКИЙ МЕТАЛЛУРГИЧЕСКИЙ КОМБИНАТ	ЕВРАЗ	Свердловская область	Черная металлургия	187 226	29	116 197	107 729	РСБУ
25 (21)	86	ГРУППА ЧТПЗ	—	Челябинская область	Черная металлургия	178 840	13	10 765	7 726	МСФО
26 (20)	96	ГРУППА «УРАЛКАЛИЙ»	—	Пермский край	Химическая и нефтехимическая промышленность	173 613	8	-2 278	-8 846	МСФО
27 (30)	109	УДМУРТНЕФТЬ	НК «РОСНЕФТЬ»	Удмуртская Республика	Нефтяная и нефтегазовая промышленность	156 054	38	41 892	33 404	МСФО
28 (59)	113	РУССКАЯ МЕДНАЯ КОМПАНИЯ <sup>2</sup>	—	Свердловская область	Цветная металлургия	155 000	20	19 500	Нет данных	Управленческая
29 (28)	116	ГРУППА «СИНАРА»	—	Свердловская область	Многоотраслевой холдинг	152 793	25	6 310	4 155	РСБУ
30 (23)	118	НПК «УРАЛВАГОНЗАВОД»	РОСТЕХ	Свердловская область	Машиностроение	147 000	-4	Нет данных	Нет данных	Управленческая
31 (52)	—	МЕССОЯХАНЕФТЕГАЗ	СОВМЕСТНОЕ ПРЕДПРИЯТИЕ НК «РОСНЕФТЬ» И ГАЗПРОМ	Тюменская область	Нефтяная и нефтегазовая промышленность	125 521	106	75 702	62 579	РСБУ
32 (29)	—	ЧЕЛЯБИНСКИЙ МЕТАЛЛУРГИЧЕСКИЙ КОМБИНАТ	МЕЧЕЛ	Челябинская область	Черная металлургия	124 372	5	3 943	4 276	РСБУ
33 (34)	—	РН-НЯГАНЬНЕФТЕГАЗ	НК «РОСНЕФТЬ»	Тюменская область	Нефтяная и нефтегазовая промышленность	123 040	39	28 330	23 677	РСБУ
34 (31)	—	ТРАНСНЕФТЬ-СИБИРЬ	ТРАНСНЕФТЬ	Тюменская область	Транспорт и логистика	118 802	15	20 456	14 576	РСБУ
35 (81)	46	КРАСНОЕ И БЕЛОЕ (РЕГИОН УРАЛ И ЗАПАДНАЯ СИБИРЬ) <sup>4</sup>	—	Челябинская область	Розничная торговля	116 905	18	124	-1	РСБУ
36 (64)	—	НИПИГАЗПЕРЕРАБОТКА	СИБУР	Тюменская область	Наука	114 721	144	10 069	7 998	РСБУ
37 (50)	—	ЛУКОЙЛ-УРАЛНЕФТЕПРОДУКТ	НК «ЛУКОЙЛ»	Республика Башкортостан	Розничная торговля	110 617	78	-684	-764	РСБУ
38 (35)	168	КОРПОРАЦИЯ «ВСМПО-АВИСМА»	РОСТЕХ	Свердловская область	Цветная металлургия	101 402	15	18 701	15 335	МСФО
39 (36)	—	МРСК УРАЛА	РОССЕТИ	Свердловская область	Электроэнергетика	100 302	24	1 149	640	МСФО
40 (41)	—	УРАЛЬСКАЯ СТАЛЬ	МЕТАЛЛОИНВЕСТ	Оренбургская область	Черная металлургия	99 645	32	7 980	6 148	РСБУ



# ТРЕТИЙ ТЕХНОЛОГИЧЕСКИЙ СИМПОЗИУМ DMG MORI

На 3-м Ульяновском технологическом симпозиуме DMG MORI будут представлены новейшие разработки в области станков российского производства, современные решения в сфере автоматизации, а также технология АДДИТИВНОГО ПРОИЗВОДСТВА.

После успеха первых двух технологических симпозиумов на Ульяновском станкостроительном заводе компания DMG MORI проведет 3-й Технологический симпозиум с 28 по 31 октября 2019 года. Тесное взаимодействие с локальным рынком означает, что посетители и заказчики смогут получить представление как о современных производственных мощностях завода, так и о последних разработках в области станкостроения. Компания DMG MORI продемонстрирует 12 станков в работе, включая весь модельный ряд станков, произведенных в России. Ульяновский станкостроительный завод также предлагает решения в сфере автоматизации. Дальнейшая разработка станков российского производства и преимущества, связанные с присутствием на российском рынке, будут в центре внимания Ульяновского технологического симпозиума наряду с революционными решениями в области автоматизации. Технология АДДИТИВНОГО ПРОИЗВОДСТВА на примере станка LASERTEC 30 SLM и демонстрация модернизированного станка дополняют программу мероприятия.

Традиционно деловая программа будет включать выступления представителей ведущих промышленных предприятий России и экспертов нашей компании. Гости мероприятия смогут посетить специальные технологические семинары и панельные дискуссии, обменяться опытом и обсудить актуальные отраслевые вопросы.

## СЕРИЯ ECOLINE: ИННОВАЦИОННЫЙ ДИЗАЙН И ВЫСОКИЙ УРОВЕНЬ КОМФОРТА ПОТРЕБИТЕЛЯ

Дальнейшая разработка отечественных станков особенно заметна в конструкции. Использование металла вместо поликарбоната для корпусов станков делает передние панели более прочными.

DMG MORI также позиционирует панели управления как более эргономичные. Панель DMG MORI SLIMline с 19-дюймовым сенсорным дисплеем теперь используется и в станках ECOLINE. Это представляет собой следующий шаг для современного пользователя. Практичный и эргономично оптимизированный 19-дюймовый сенсорный дисплей с максимальным разрешением и диапазоном поворота 45 градусов обеспечивает существенные преимущества для пользователя:

### ТЕХНОЛОГИЧЕСКИЙ СИМПОЗИУМ ДЛЯ РОССИЙСКИХ ЗАКАЗЧИКОВ

- 12 станков в работе, включая полный модельный ряд станков российского производства, в том числе линейка ECOLINE в новом эргономичном дизайне и с новым 19-дюймовым пультом управления с мультисенсорным экраном DMG MORI SLIMline в стандартной комплектации без увеличения стоимости!
- Технологические циклы DMG MORI: простой и оптимизированный производственный процесс с использованием уникальных технологических циклов
- Решения по автоматизации: разработка и внедрение решений по автоматизации на Ульяновском станкостроительном заводе — от технического консультирования и бюджетирования до реализации
- Аддитивное производство: четыре полные технологические цепочки для аддитивного производства с использованием сопла подачи порошка и порошковой камеры
- Модернизация станков на Ульяновском станкостроительном заводе

- ++ Быстрая и удобная функция масштабирования
  - ++ Надежное сенсорное управление
  - ++ Увеличенный объем памяти 4 Гб
  - ++ Выбор программ: увеличение функционала за счет подключения локального дискового / USB-накопителя / сети
  - ++ Многозадачная обработка: выбор режимов сверления — глухое сверление / сквозное сверление; программирование с новой технологией глубокого сверления
  - ++ Исполнение с внешнего накопителя: отображение и сохранение дополнительных файлов в форматах HTML / PDF / BMP / JPEG / DXF в системе ЧПУ
  - ++ Расширенный режим моделирования: определение инструмента при зажиме; параллельная запись
  - ++ DMG MORI SMARTkey: персональная авторизация и дополнительный USB-накопитель (8 Гб)
  - ++ Улучшение обзора благодаря экрану диагональю 19"
  - ++ Технология 3D-управления: симуляция обработки инструментом с помощью сенсорного управления
  - ++ Оптимизированная эргономика: диапазон поворота 45°
- Новый пульт управления включен в стандартную комплектацию станков ECOLINE без увеличения стоимости.



Рис. 1 Станки ECOLINE российского производства теперь поставляются с новым пультом управления с мультисенсорным экраном DMG MORI SLIMline

### ТЕХНОЛОГИЧЕСКИЕ ЦИКЛЫ

Технологические циклы DMG MORI упрощают программирование обработки и позволяют рационализировать процесс производства.

С помощью этих циклов даже сложные этапы обработки могут программироваться непосредственно на пульте станка с помощью диалогового меню путем ввода параметров. Это наглядный, интерактивный и удобный для оператора способ программирования, который приводит к значительной экономии времени при производстве.

Теперь компания DMG MORI также предлагает новые технологические циклы для станков локального производства: MPC 2.0, Переменная скорость вращения и 3D quickSET.

Технологический цикл MPC 2.0 — Защита станка быстрым отключением. Данный цикл контролирует вибрацию и крутящий момент во время работы и обеспечивает быстрое отключение в случае аварии.



Это уменьшает ущерб от повреждения, а также риск поломки инструмента и повышает эксплуатационную готовность станка.

Технологический цикл. Переменная скорость вращения работает с главным шпинделем и контршпинделем или, в случае фрезерных станков, с токарно-фрезерными столами с прямым приводом. Адаптация скорости вращения позволяет избежать вибрации. Таким образом, это повышает безопасность процесса обработки, например, при использовании длинных тонких сверл. Переменной скоростью легко управлять с помощью трех параметров, дополнительных датчиков не требуется. Не требуется также вмешательства оператора в ручном режиме, при этом цикл обеспечивает одинаковую повторяемость для всех компонентов.

Третий новый технологический цикл DMG MORI называется 3D quickSET, комплект приспособлений для проверки и корректировки кинематической точности станка в 4- и 5-осевом исполнении, для всех вариантов исполнения головки и стола. Цикл предлагает периодическую перекалибровку станка с полным документированием данных и высочайшую кинематическую точность самонастройки.



Рис. 2 Компания DMG MORI также предлагает новые технологические циклы для станков ECOLINE локального производства: MPC 2.0, Переменная скорость вращения и 3D quickSET

#### РЕШЕНИЯ ПО АВТОМАТИЗАЦИИ ОТ ОДНОГО ПОСТАВЩИКА

Разработка и внедрение решений по автоматизации на Ульяновском станкостроительном заводе – от технического консультирования и бюджетирования до реализации.

Решения в области автоматизации являются для компании DMG MORI ключевыми аспектами перспективного станкостроения. Станки, оснащенные автоматизацией, являются обязательными составляющими цифрового завода, а значит, без них невозможно представить современное, интеллектуальное сетевое производство. Компания DMG MORI продолжает считать цифровизацию стратегическим направлением, имеющим большое будущее. Как и все заводы концерна, завод в Ульяновске также играет важную роль в разработке и внедрении решений по автоматизации. Диапазон предлагаемых заводом услуг достаточно широк: от технических консультаций и расчета затрат до возможных модификаций используемых станков, включая установку и ввод в эксплуатацию. Эксперты в Ульяновске предлагают и другие решения по оптимизации производства, оснащение инструментом и обучение роботов, так что заказчики получают комплексное решение по автоматизации от одного поставщика.

Производитель станков представит на Ульяновском технологическом симпозиуме 5-осевой фрезерный обрабатывающий центр DMU 50 с манипулятором палет PH 150 и токарно-фрезерный центр CTX beta 800 TC с автоматизацией Robo2Go. Манипулятор палет PH 150 разработан для подачи и накопления заготовок размером до 500×500×350 мм. Зажимная система с нулевой точкой обеспечивает высокую точность повторного зажима. Робот второго поколения Robo2Go с модулем загрузки и датчиком безопасности разра-

ботан специально для гибкого использования с токарными центрами, и благодаря своей открытой конструкции обеспечивает эргономичный доступ к станку.

DMG MORI также представит вниманию универсальный токарный станок CTX 310 ecoline в качестве примера для демонстрации опыта внедрения автоматизации в Ульяновске.



Рис. 3 PH 150 позволяет разместить до 24 палет. Максимальный размер палет  $\varnothing$  500 x 500 мм с весом заготовки до 250 кг



Рис. 4 С Robo2Go 2-го поколения можно работать интуитивно без каких-либо специальных знаний программирования роботов

#### АДДИТИВНОЕ ПРОИЗВОДСТВО:

Четыре полные технологические цепочки для аддитивного производства с использованием сопла подачи порошка и порошковой камеры.

Уже более пяти лет компания DMG MORI успешно представляет на рынке технологию сочетания сварки лазерной наплавкой и резания металла на станках серии LASERTEC 3D hybrid. В дополнение к разработкам в области цифровых технологий для традиционного производства компания DMG MORI также стала производителем полной линейки оборудования для аддитивного производства. В ближайшие годы ожидается бурное развитие аддитивных технологий. Но это не станет неожиданностью для компании DMG MORI, учитывая линейку оборудования в этой области. В то время как LASERTEC 65 3D предназначен исключительно для сварки лазерной наплавкой в качестве дополнения к имеющимся обрабатывающим центрам в цехе, серия LASERTEC SLM 2-го поколения расширяет линейку продукции, включив технологию селективной лазерной плавки в порошковой камере. Две последние серии также можно комбинировать с отдельными обрабатывающими центрами и токарными станками из линейки DMG MORI, чтобы создавать новые технологические цепочки.

Специально для применения в селективной лазерной плавке компания DMG MORI предлагает новое программное обеспечение OPTOMET. Оно имеет алгоритмы самонастройки и обучения, которые рассчиты-





Рис. 5 Уже более пяти лет компания DMG MORI успешно представляет на рынке технологию сочетания сварки лазерной наплавкой и резания металла

вают необходимые параметры селективной лазерной плавки заранее в течение нескольких минут. Это означает, что толщину слоя, например, можно рассчитать свободно, что, в свою очередь, обеспечивает более быструю и, следовательно, более производительную постройку. OPTOMET также имеет базу данных материалов, которая позволяет операторам использовать материалы всех производителей без необходимости их предварительного тестирования. Открытая система также позволяет самостоятельно расширять базу данных на основе собственных экспериментов заказчика. OPTOMET может регулировать параметры таким образом, что свойства материала, такие как твердость, пористость и эластичность, могут быть изменены или оптимизированы.



Рис. 6 Для аддитивного производства в порошковой камере компания DMG MORI предлагает станок LASERTEC 30 SLM 2-го поколения

### МОДЕРНИЗАЦИЯ СТАНКОВ DMG MORI НА УЛЬЯНОВСКОМ СТАНКОСТРОИТЕЛЬНОМ ЗАВОДЕ

На базе Ульяновского станкостроительного завода теперь есть возможность получить услуги по модернизации любого эксплуатируемого оборудования производства концерна DMG MORI вне зависимости от года изготовления и состояния. Завод имеет все необходимое современное оборудование и квалифицированных специалистов для выполнения цикла работ по реновации.

На сегодняшний день может быть произведена замена следующих узлов станка: шпинделей, ШВП, приводов, линейных направляющих, систем ЧПУ. Основываясь на требованиях и пожеланиях заказчиков, в результате проведенных работ оборудование приобретет новые качественные характеристики, связанные с увеличением его производительности, скорости и точности обработки, энергоэффективности, и, в конечном итоге, позволит с минимальными затратами выйти на качественно новый уровень производства в век цифровизации и стремительно развивающихся технологий.



Рис. 7 Модернизация станков DMG MORI на Ульяновском станкостроительном заводе для увеличения производительности

### РОССИЙСКОЕ ПРОИЗВОДСТВО

В рамках работы по локализации производства завод в Ульяновске достиг серьезных успехов, что отразилось на общем процентном соотношении комплектующих российского происхождения к иностранным. На конец 2018 года уровень локализованных компонентов от российских поставщиков был зафиксирован на 40%-й отметке. Сейчас завод закупает у отечественного производителя как относительно простые группы, такие как литье, детали токарной и фрезерной обработки, изделия из листового металла, так и более высокотехнологичные компоненты – гидравлические системы, электрические шкафы, транспортеры стружки и т.д.

Начиная с 2018 года было выпущено более 250 шпиндельных узлов собственного производства. В процессе доработки технологического процесса производства и сборки находится магазин инструментов. К концу 2019 года потребность предприятия в этом узле будет закрыта также собственными силами. Прототипы муфт и ременных передач успешно прошли все проверки отдела качества, и сейчас активно вводятся серийные поставки этих прецизионных деталей.

Следует отметить, что этап развития и квалификации поставщика занимает до трех лет, в зависимости от уже имеющегося опыта комплектатора. Детали и компоненты локального производства должны пройти 100%-й измерительный контроль, а некоторые – многочасовые испытания непосредственно в станке. Основопологающим законом импортозамещения являются для нас бескомпромиссное качество, а также стабильная цена конечного продукта, потому локализация – чрезвычайно кропотливый процесс, занимающий огромное количество времени, усилий и требующий серьезных инвестиций.



Рис. 8 Завод в Ульяновске добился значительных успехов, что отразилось на общем процентном соотношении компонентов российского происхождения к зарубежным



## Рейтинг крупнейших компаний Урала и Западной Сибири по объему реализации продукции

Место в рейтинге 2019 года (2018 год)	Место в Эксперт-400	Компания	Холдинговая принадлежность	Регион	Отрасль	Объем реализации в 2018 году, млн рублей <sup>1</sup>	Темп прироста объемов реализации за год, %	Прибыль (убыток) до налогообложения в 2018 году	Чистая прибыль (убыток) в 2018 году, млн рублей	Отчетность
41 (32)	—	ФЕДЕРАЛЬНАЯ ГРУЗОВАЯ КОМПАНИЯ	РЖД	Свердловская область	Транспорт и логистика	98 982	-2	32 199	25 590	МСФО
42 (33)	—	ГАЗПРОМ ТРАНСГАЗ СУРГУТ	ГАЗПРОМ	Тюменская область	Транспорт и логистика	93 629	2	2 238	979	РСБУ
43 (40)	—	ГАЗПРОМ ДОБЫЧА ОРЕНБУРГ	ГАЗПРОМ	Оренбургская область	Нефтяная и нефтегазовая промышленность	93 513	24	3 720	2 244	РСБУ
44 (37)	171	ЭЛЕМЕНТ-ТРЕЙД (ТОРГОВАЯ СЕТЬ «МОНЕТКА»)	PM ГРУПП	Свердловская область	Розничная торговля	89 922	14	1 895	1 478	РСБУ
45 (39)	186	АВИАКОМПАНИЯ «ЮТЭЙР»	ГРУППА «ЮТЭЙР»	Тюменская область	Транспорт и логистика	83 614	10	-27 570	-21 999	МСФО
46 (46)	193	АВИАКОМПАНИЯ «УРАЛЬСКИЕ АВИАЛИНИИ»	—	Свердловская область	Транспорт и логистика	81 295	22	415	386	РСБУ
47 (49)	194	СТАЛЕПРОМЫШЛЕННАЯ КОМПАНИЯ	—	Свердловская область	Оптовая торговля	81 212	26	2 245	1 777	РСБУ
48 (53)	195	НИПИ НГ ПЕТОН	—	Республика Башкортостан	Наука	81 176	34	1 589	1 139	РСБУ
49 (44)	199	ФОРТУМ	FORTUM (ФИНЛЯНДИЯ)	Челябинская область	Электроэнергетика	78 543	8	18 694	14 721	МСФО
50 (51)	—	НИЖНЕВАРТОВСКОЕ НЕФТЕГАЗОДОБЫВАЮЩЕЕ ПРЕДПРИЯТИЕ	НК «РОСНЕФТЬ»	Тюменская область	Нефтяная и нефтегазовая промышленность	78 274	27	7 962	6 639	РСБУ
51 (42)	—	ОДК — УФИМСКОЕ МОТОРОСТРОИТЕЛЬНОЕ ПРОИЗВОДСТВЕННОЕ ОБЪЕДИНЕНИЕ ЮНИПРО	ОДК	Республика Башкортостан	Машиностроение	78 035	-6	20 166	15 778	МСФО
52 (38)	204	ЮНИПРО	—	Тюменская область	Электроэнергетика	77 777	2	20 444	16 617	МСФО
53 (43)	213	ЭНЕЛ РОССИЯ	ГРУППА ENEL	Свердловская область	Электроэнергетика	73 264	-3	9 868	7 698	МСФО
54 (54)	—	ЗАПОЛЯРНЕФТЬ	ГАЗПРОМ	Тюменская область	Нефтяная и нефтегазовая промышленность	68 212	16	-1 635	-1 316	РСБУ
55 (48)	—	ГАЗПРОМ ТРАНСГАЗ ЧАЙКОВСКИЙ	ГАЗПРОМ	Пермский край	Транспорт и логистика	66 073	2	948	384	РСБУ
56 (47)	—	ГАЗПРОМ ДОБЫЧА НОЯБРЬСК	ГАЗПРОМ	Тюменская область	Нефтяная и нефтегазовая промышленность	64 650	-1	2 319	1 608	РСБУ
57 (57)	—	ЛАДА ИЖЕВСК	АВТОВАЗ	Удмуртская Республика	Машиностроение	64 431	23	1 832	1 451	РСБУ
58 (75)	241	БАШКИРСКАЯ СОДОВАЯ КОМПАНИЯ <sup>2</sup>	ГРУППА КОМПАНИЙ «БАШКИРСКАЯ ХИМИЯ»	Республика Башкортостан	Химическая и нефтехимическая промышленность	61 186	18	14 802	11 597	МСФО
59 (67)	—	ГАЗПРОМ НЕФТЬ ОРЕНБУРГ	ГАЗПРОМ	Оренбургская область	Нефтяная и нефтегазовая промышленность	60 731	39	8 071	6 490	РСБУ
60 (60)	244	ЧЕЛЯБИНСКИЙ ЭЛЕКТРОМЕТАЛЛУРГИЧЕСКИЙ КОМБИНАТ	ГРУППА УСМК	Челябинская область	Черная металлургия	60 102	21	9 141	7 652	РСБУ
61 (55)	—	ТЮМЕНЬЭНЕРГО	РОССЕТИ	Тюменская область	Электроэнергетика	58 829	2	1 023	750	МСФО
62 (70)	—	НЛМК-УРАЛ	ГРУППА НЛМК	Свердловская область	Черная металлургия	58 395	39	4 065	3 292	РСБУ
63 (65)	263	ГК «МЕТАФРАКС»	—	Пермский край	Химическая и нефтехимическая промышленность	56 636	26	13 752	11 291	МСФО
64 (76)	269	БЕЛКАМНЕФТЬ	НК «РУСНЕФТЬ»	Удмуртская Республика	Нефтяная и нефтегазовая промышленность	55 495	43	5 499	4 223	РСБУ
65 (68)	277	ОБЬНЕФТЕГАЗГЕОЛОГИЯ	НГК «СЛАВНЕФТЬ»	Тюменская область	Сервисные компании	53 190	22	2 244	1 853	РСБУ
66 (79)	—	РОСПАН ИНТЕРНЕТНЛ	НК «РОСНЕФТЬ»	Тюменская область	Нефтяная и нефтегазовая промышленность	51 739	35	19 775	16 159	РСБУ
67 (72)	—	СЕВЕРСКИЙ ТРУБНЫЙ ЗАВОД	ТМК	Свердловская область	Черная металлургия	51 579	27	160	50	РСБУ
68 (66)	—	РУСАЛ УРАЛ	РУСАЛ	Свердловская область	Цветная металлургия	49 720	12	-3 506	-2 875	РСБУ
69 (83)	—	ЛУКОЙЛ-АИК	НК «ЛУКОЙЛ»	Тюменская область	Нефтяная и нефтегазовая промышленность	48 100	33	8 187	6 697	РСБУ
70 (61)	—	СЕВЕРНЕФТЕГАЗПРОМ	ГАЗПРОМ	Тюменская область	Нефтяная и нефтегазовая промышленность	47 740	-3	2 359	1 840	РСБУ
71 (58)	—	РН-ПУРНЕФТЕГАЗ	НК «РОСНЕФТЬ»	Тюменская область	Нефтяная и нефтегазовая промышленность	47 653	-5	6 607	5 098	РСБУ
72 (97)	—	ГОСУДАРСТВЕННАЯ ТРАНСПОРТНАЯ ЛИЗИНГОВАЯ КОМПАНИЯ	—	Тюменская область	Лизинг	46 943	58	807	607	МСФО
73 (69)	—	БАШКИРСКАЯ ГЕНЕРИРУЮЩАЯ КОМПАНИЯ	ИНТЕР РАО	Республика Башкортостан	Электроэнергетика	46 779	8	6 279	5 013	РСБУ
74 (63)	—	ГАЗПРОМ ГЕОЛОГОРАЗВЕДКА	ГАЗПРОМ	Тюменская область	Сервисные компании	44 940	-5	204	136	РСБУ
75 (80)	—	СИНАРСКИЙ ТРУБНЫЙ ЗАВОД	ТМК	Свердловская область	Черная металлургия	44 588	19	-2 729	-2 221	РСБУ
76 (82)	—	ЕВРАЗ КАЧКАНАРСКИЙ ГОРНО-ОБОГАТИТЕЛЬНЫЙ КОМБИНАТ	ЕВРАЗ	Свердловская область	Черная металлургия	43 638	18	28 156	23 072	РСБУ
77 (90)	—	ВАРЬЕГАННЕФТЕГАЗ	НК «РОСНЕФТЬ»	Тюменская область	Нефтяная и нефтегазовая промышленность	42 985	31	2 938	2 489	РСБУ
78 (62)	—	ТРАНСНЕФТЬ-УРАЛ	ТРАНСНЕФТЬ	Республика Башкортостан	Транспорт и логистика	42 348	-14	2 488	1 198	РСБУ
79 (71)	338	АГРОХОЛДИНГ «КОМОС ГРУПП»	—	Удмуртская Республика	АПК и пищевая промышленность	42 205	4	1 801	1 317	МСФО
80 (89)	—	ВАРЬЕГАННЕФТЬ	НК «РУСНЕФТЬ»	Тюменская область	Нефтяная и нефтегазовая промышленность	41 786	27	2 958	2 325	РСБУ
81 (94)	—	АЧИМГАЗ	ГАЗПРОМ	Тюменская область	Нефтяная и нефтегазовая промышленность	41 217	33	33 600	26 798	РСБУ
82 (73)	347	ПЕРМЭНЕРГОСБЫТ	—	Пермский край	Электроэнергетика	40 597	1	821	667	МСФО



# ПО ПРИНЦИПУ ВЗАИМНОЙ ВЫГОДЫ

Недавно ОАО РЖД признало, что вопреки прогнозам в 2019 году ожидается падение погрузки. Оно составит 0,5%, до 1283,6 млн тонн. Это означает недогруз 6 млн тонн относительно прошлого года. Однако на Свердловской железной дороге погрузка за январь – сентябрь выросла на 1,1% и составила 105,7 млн тонн. **Виталий Кущенко**, директор Екатеринбургского филиала одного из крупнейших частных операторов в России – Первой грузовой компании (ПГК), рассказал о ситуации в регионе и результатах компании.

– *Виталий Степанович, как бы вы охарактеризовали ситуацию на рынке грузовых железнодорожных перевозок Урала в целом?*

– Перевозка по железной дороге – это «лакмусовая бумажка», которая отражает реальное положение дел в регионе. Сейчас мы наблюдаем устойчивую положительную динамику. Объемы поставок нарастили металлургические компании, производители сырья и строительных материалов. По итогам девяти месяцев 2019 года объем перевозок Екатеринбургским филиалом увеличился почти на 2% по отношению к аналогичному периоду прошлого года, до 7,5 млн тонн. Лучшую динамику показали строительные грузы – рост на 94%, до 747,5 тыс. тонн, гранулированные шлаки – рост на 61%, до 50,3 тыс. тонн, цветная руда и серное сырье – рост на 59%, до 427 тыс. тонн.

Однако в этой бочке меда есть и своя ложка дегтя. Например, увеличение оборота вагона в целом на сети на 10%. Помимо этого, на работу на восточном полигоне железных дорог оказали влияние сезонные путевые ремонтные работы, непростые погодные условия. Исходя из этого, Екатеринбургский филиал ПГК сконцентрировался на взаимодействии с грузоотправителями и местными представителями РЖД, а также на технологических решениях, которые позволяют повысить производительность грузового подвижного состава.

– *Как вы оцениваете количество парка на Свердловской магистрали? Наблюдается дефицит или профицит?*

– Сейчас мы наблюдаем на СвЖД незначительный профицит вагонов. Отчасти это связано со снижением погрузки каменного угля в Кузбассе. Помимо этого, в этом году на Свердловской магистрали возникла нехватка электровозов, хотя в регионе сосредоточены значительные мощности по их строительству. Особенно ярко эта тенденция проявилась в I полугодии.

– *Расскажите, пожалуйста, как работаете с избыточным количеством вагонов? Какие решения применяете?*

– Например, привлекаем парк для доставки инертно-строительных грузов, которые в этом году показывают положительную динамику.

– *На ежегодной встрече с клиентами в этом году вы говорили, что теперь филиал намерен сконцентрировать усилия на сокращении простоя вагонов под грузовыми операциями. Каким образом?*

– Мы ведем активный диалог с грузополучателями по сокращению простоев вагонов под грузовыми операциями и на подъездных путях. Нам важно выстроить отношения по принципу взаимной выгоды – так, чтобы вагон эффективно эксплуатировался и быстро поступал под погрузку туда, где его ждут. Например, в этом году в результате совместной работы с «Газпромнефть-Снабжение» мы сократили простой полувагонов под выгрузкой в Тюменской области на сутки, в ЯНАО – более чем на двое суток. Благодаря взаимодействию с Комбинатом строительных материалов мы на 1,86 суток снизили простой вагонов в Свердловской области. Так что результаты есть.

– *Используете ли вы какие-либо технологические решения в своей работе?*

– Безусловно. Мы системно работаем над ускорением оборота вагонов и, соответственно, сроков доставки грузов. И наши усилия в этом направлении приносят результат – мы привлекли в этом году дополнительные объемы погрузки.

В качестве действенных мер можно назвать рост числа сдвоенных операций, когда на одной и той же станции вагон сначала разгружается и затем сразу передается под погрузку. В прошлом году доля таких операций у ПГК составила около 70%. Доказала свою эффективность работа по исключению непроизводительных рейсов, а также маршрутизация перевозок, в том числе – техническая, организация ускоренного пропуска транзитных порожних маршрутов.

Все это в комплексе ведет к ускорению оборота вагонов и росту производительности. По итогам прошлого года, например, мы сократили время простоя вагонов под погрузкой с 3,8 до 3,5 суток, а дальность следования вагонов – на 13%, до 601 км. Кроме того, мы оптимизируем временные затраты на подготовку вагонов, выполняя ремонт сразу на станции погрузки, что экономит от 2 до 3 суток. По этой схеме мы работаем с «НЛМК-Урал», «ЛУКОЙЛ-Пермнефтеоргсинтез», Качканарским горно-



обогатительным комбинатом и некоторыми другими партнерами.

– *Сегодня многие компании делают ставку на цифровые сервисы, что предлагает Екатеринбургский филиал ПГК своим партнерам?*

– Наши клиенты очень заинтересовались приложением «Мобильный репортер», которое позволяет проводить оценку технического состояния крытых вагонов и уменьшать простой парка. Для этого нужно сфотографировать неисправный подвижной состав и отправить снимок через приложение специалистам ПГК – мы оперативно решим вопрос. Есть удобный сервис «Личный кабинет», который позволяет с любого устройства отслеживать дислокацию вагонов, управлять погрузкой и взаиморасчетами.

Помимо цифровых сервисов, в портфеле оказываемых услуг еще много предложений, которые ПГК всегда готова предложить своим партнерам. Например, логистический консалтинг.

– *Насколько это эффективно?*

– Могу привести конкретный пример. Екатеринбургский филиал ПГК как раз подсчитал результаты работы по внедрению промышленной логистики в железнодорожных цехах (ЖДЦ) «НЛМК-Урал» в Березовском и Нижних Сергах. За девять месяцев 2019 года объем перевозок металлургической продукции в Нижних Сергах стал выше на 34 тыс. тонн. Кроме того, улучшены показатели использования парка вагонов. По сравнению с аналогичным периодом прошлого года оборот вагона на станции Нижнесергинская ускорился на 8% (4,23 суток вместо 4,56 суток ранее), а на подъездном пути ЖДЦ в Березовском – на 2%. Совокупный экономический эффект от этих действий – более 2 млн рублей.



## Рейтинг крупнейших компаний Урала и Западной Сибири по объему реализации продукции

Место в рейтинге 2019 года (2018 год)	Место в Эксперт-400	Компания	Холдинговая принадлежность	Регион	Отрасль	Объем реализации в 2018 году, млн рублей <sup>1</sup>	Темп прироста объемов реализации за год, %	Прибыль (убыток) до налогообложения в 2018 году	Чистая прибыль (убыток) в 2018 году, млн рублей	Отчетность
83 (87)	354	ЭР-ТЕЛЕКОМ ХОЛДИНГ («ДОМ.RU»)	ПЕРМСКАЯ ФИНАНСОВО-ПРОИЗВОДСТВЕННАЯ ГРУППА	Пермский край	Телекоммуникации и связь	39 739	18	2 840	2 110	МСФО
84 (91)	—	ГРУППА ЧЕРМЕТ	ТМК ЧЕРМЕТ (ГРУППА «СИНАРА»)	Свердловская область	Черная металлургия	39 146	21	206	60	Управленческая РСБУ
85 (96)	—	УРАЛЬСКИЕ ЛОКОМОТИВЫ	СОВМЕСТНОЕ ПРЕДПРИЯТИЕ «СИНАРА» И SIEMENS AG	Свердловская область	Машиностроение	38 619	29	2 706	2 127	РСБУ
86 (85)	369	МАШИНОСТРОИТЕЛЬНЫЙ ЗАВОД ИМ. М.И. КАЛИНИНА	КОНЦЕРН ПВО «АЛМАЗ-АНТЕЙ»	Свердловская область	Машиностроение	37 268	4	4 612	3 577	РСБУ
87 (364)	—	НК КОНДАНЕФТЬ	РОСНЕФТЬ	Тюменская область	Нефтяная и нефтегазовая промышленность	34 786	818	11 479	9 179	РСБУ
88 (92)	—	СИБУР ТОБОЛЬСК	СИБУР	Тюменская область	Нефтяная и нефтегазовая промышленность	33 699	6	5 483	4 309	РСБУ
89 (139)	—	СИБУРТЮМЕНЬГАЗ	СИБУР	Тюменская область	Нефтяная и нефтегазовая промышленность	33 444	94	2 962	2 325	РСБУ
90 (147)	—	КОНЦЕРН «КАЛАШНИКОВ» <sup>2</sup>	РОСТЕХ	Удмуртская Республика	Машиностроение	32 251	235	3 248	2 527	МСФО
91 (106)	—	СЛАВНЕФТЬ-НИЖНЕВАРТОВСК	НГК «СЛАВНЕФТЬ»	Тюменская область	Нефтяная и нефтегазовая промышленность	32 023	31	6 044	4 984	РСБУ
92 (99)	—	УРАЛСЕВЕРГАЗ	НК «РОСНЕФТЬ»	Свердловская область	Оптовая торговля	31 899	13	-161	-125	РСБУ
93 (88)	—	ЧЕЛЯБИНСКИЙ ЗАВОД ПО ПРОИЗВОДСТВУ КОКСОХИМИЧЕСКОЙ ПРОДУКЦИИ	МЕЧЕЛ	Челябинская область	Черная металлургия	31 051	-7	1 529	1 470	РСБУ
94 (84)	—	УРАЛЬСКИЙ БАНК РЕКОНСТРУКЦИИ И РАЗВИТИЯ	—	Свердловская область	Банки	30 637	-14	313	239	МСФО
95 (93)	—	ПРОМЫШЛЕННО-СЫРЬЕВАЯ КОМПАНИЯ	—	Свердловская область	Оптовая торговля	29 476	-7	34	26	РСБУ
96 (104)	—	ГРУППА КУМЗ	—	Свердловская область	Цветная металлургия	29 312	16	385	142	МСФО
97 (98)	—	АРГОС	—	Тюменская область	Нефтяная и нефтегазовая промышленность	29 263	-1	4 454	3 649	РСБУ
98 (112)	—	ТД «УРАЛХИМ»	ОХК УРАЛХИМ	Пермский край	Оптовая торговля	29 063	29	767	611	РСБУ
99 (282)	—	СЛАДКОВСКО-ЗАРЕЧНОЕ	НЕФТИСА	Оренбургская область	Наука	26 849	387	8 292	6 571	РСБУ
100 (109)	—	САМОТЛОРНЕФТЕПРОХИМ	—	Тюменская область	Сервисные компании	26 714	13	521	409	РСБУ
101 (116)	—	ГРУППА МАГНЕЗИТ	—	Челябинская область	Черная металлургия	26 687	24	3 882	2 943	РСБУ
102 (102)	—	ГАЗПРОМ ТРАНСГАЗ ЕКАТЕРИНБУРГ	ГАЗПРОМ	Свердловская область	Транспорт и логистика	26 358	3	432	-121	РСБУ
103 (111)	—	АШИНСКИЙ МЕТАЛЛУРГИЧЕСКИЙ ЗАВОД	—	Челябинская область	Черная металлургия	26 153	16	748	582	МСФО
104 (197)	—	ИЭМЗ КУПОЛ	КОНЦЕРН ПВО «АЛМАЗ-АНТЕЙ»	Удмуртская Республика	Производство электронных изделий	25 789	191	1 317	1 138	РСБУ
105 (107)	—	БЕЛОРЕЦКИЙ МЕТАЛЛУРГИЧЕСКИЙ КОМБИНАТ	МЕЧЕЛ	Республика Башкортостан	Черная металлургия	25 365	6	955	925	РСБУ
106 (117)	—	ТЕХНОЛОГИЧЕСКАЯ КОМПАНИЯ «ШЛЮМБЕРЖЕ»	SCHLUMBERGER (ФРАНЦИЯ)	Тюменская область	Сервисные компании	24 790	16	1 538	1 104	РСБУ
107 (114)	—	ГРУППА КОМПАНИЙ «ЗДОРОВАЯ ФЕРМА» <sup>2</sup>	—	Челябинская область	АПК и пищевая промышленность	24 444	1	Нет данных	Нет данных	РСБУ
108 (115)	—	БАШКИРСКИЕ РАСПРЕДЕЛИТЕЛЬНЫЕ ЭЛЕКТРИЧЕСКИЕ СЕТИ	АФК «СИСТЕМА»	Республика Башкортостан	Электроэнергетика	23 670	9	2 749	2 208	РСБУ
109 (110)	—	НОРТГАЗ	—	Тюменская область	Нефтяная и нефтегазовая промышленность	23 337	1	6 322	4 977	РСБУ
110 (121)	—	КАМСКИЙ КАБЕЛЬ	—	Пермский край	Машиностроение	22 763	15	132	87	РСБУ
111 (120)	—	ГРУППА КОМПАНИЙ «НОВОМЕТ»	—	Пермский край	Машиностроение	22 732	12	2 525	1 092	МСФО
112 (108)	—	УРАЛЬСКИЙ ЭЛЕКТРОХИМИЧЕСКИЙ КОМБИНАТ	РОСАТОМ	Свердловская область	Атомная промышленность	22 306	-7	6 856	5 390	РСБУ
113 (122)	—	КУРГАНМАШЗАВОД	РОСТЕХ	Курганская область	Машиностроение	22 279	13	401	193	РСБУ
114 (118)	—	ОДК-ПЕРМСКИЕ МОТОРЫ	ОДК	Пермский край	Машиностроение	21 585	1	230	105	РСБУ
115 (125)	—	СЕРОВСКИЙ ЗАВОД ФЕРРОСПЛАВОВ	ГРУППА УСМК	Свердловская область	Черная металлургия	21 469	12	3 784	3 013	РСБУ
116 (113)	—	МОСТОСТРОЙ-11	МОСТОТРЕСТ	Тюменская область	Строительство	21 441	-3	950	656	РСБУ
117 (119)	—	СЕВУРАЛБОКСИТРУДА	РУСАЛ	Свердловская область	Цветная металлургия	21 406	3	871	672	РСБУ
118 (129)	—	ИЖСТАЛЬ	МЕЧЕЛ	Удмуртская Республика	Черная металлургия	21 154	13	-1 084	-2 521	РСБУ
119 (154)	—	ГОСУДАРСТВЕННЫЙ РАКЕТНЫЙ ЦЕНТР ИМ. АКАДЕМИКА В.П. МАКЕЕВА	РОСКОСМОС	Челябинская область	Машиностроение	20 939	48	314	229	РСБУ
120 (74)	—	ЧЕЛЯБЭНЕРГОСБЫТ	—	Челябинская область	Электроэнергетика	20 742	-48	918	934	МСФО
121 (138)	—	ФАРМСТАНДАРТ-УФАВИТА	ФАРМСТАНДАРТ	Республика Башкортостан	Фармацевтическая промышленность	20 628	19	3 001	2 415	РСБУ
122 (124)	—	СУРГУТНЕФТЕГАЗБАНК	—	Тюменская область	Банки	20 414	6	-1 325	-1 077	МСФО
123 (—)	—	ПРОИЗВОДСТВЕННОЕ ОБЪЕДИНЕНИЕ «МАЯК»	РОСАТОМ	Челябинская область	Химическая и нефтехимическая промышленность	19 924	-1	486	141	РСБУ



# ПАО «Уралхиммаш» запустил в производство новое оборудование для атомных станций



Сварка днища для аппарата СА03

**Р**оссийская атомная отрасль — одна из наиболее передовых в мире по научно-техническим разработкам в области проектирования реакторов. На текущий момент ГК «Росатом» является крупнейшим мировым игроком по количеству подтвержденных проектов сооружения АЭС. Корпорация строит АЭС по всему миру, в том числе в регионах с повышенной сейсмической опасностью и с высоким риском возникновения природных катаклизмов. Поэтому одним из важнейших факторов конкурентоспособности российских решений является обеспечение высокой степени безопасности работы АЭС, дополнительное увеличение надежности эксплуатации атомных станций и быстроты реагирования на нештатные ситуации. Особенно эти требования стали актуальны после трагедии на АЭС «Фукусима» (Япония) в 2011 году — данная авария соответствовала максимальной отметке Международной шкалы ядерных событий (INES).

Безопасность атомных станций при возникновении аварийных ситуаций обеспечивается введением в состав АЭС специальных систем, предназначенных для предупреждения аварий и ограничения их последствий. На современных атомных энергоблоках российского дизайна применяются активные (требующие вмешательства человека и наличия источника энергоснабжения) и пассивные (не требующие вмешательства оператора и источника энергии) системы безопасности.

К пассивным системам безопасности относится СПОТ — система пассивного отвода

тепла, которая призвана обеспечивать длительный отвод в атмосферу тепла от активной зоны реактора в условиях отсутствия всех источников электроснабжения. Принцип работы СПОТ основан на естественной циркуляции: атмосферный воздух (охлаждающая субстанция), попадая в теплообменники, нагревается, поднимается по воздуховодам в выходной коллектор, расположенный наверху купола, откуда возвращается в атмосферу. Теплообменные аппараты выступают ключевым элементом данной системы. Именно производство теплообменников СПОТ в настоящее время внедрено в ПАО «Уралхиммаш» (входит в Группу ОМЗ). Сейчас Уралхиммаш выполняет первый заказ на изготовление теплообменников СПОТ для реакторов 3-го и 4-го энергоблоков АЭС «Куданкулам» (Индия).

Несколько лет назад на заводе был освоен выпуск гидроемкостей системы аварийного охлаждения активной зоны (САОЗ) и системы пассивного залива активной зоны (СПЗАЗ).

Так, в 2016 году заводом был заключен первый контракт на поставку оборудования для АЭС «Куданкулам», год спустя —

второй. В общей сложности по двум контрактам ПАО «Уралхиммаш» изготавливает 24 единицы емкостного оборудования для защитных систем атомных реакторов на строящихся энергоблоках 3 и 4 АЭС. Восемь аппаратов САОЗ и часть емкостных аппаратов СПЗАЗ уже отправлены в Индию, до конца года пройдет отгрузка закладных элементов и оставшихся емкостей СПЗАЗ. Ранее гидроемкости САОЗ были поставлены предприятием на Кольскую АЭС. Для Курской АЭС изготовлен и ожидает отгрузки барботер, предназначенный для реакторной установки энергоблока проекта «ВВЭР-ТОИ». Также в настоящее время в ПАО «Уралхиммаш» изготавливаются 40 комплектов закладных элементов для АЭС «Руппур» (Бангладеш).

ГК «Росатом» является для ПАО «Уралхиммаш» стратегически важным заказчиком. Госкорпорация сегодня ведет строительство 36 энергоблоков за рубежом, и в дальнейших планах — расширение географии строительства новых АЭС.

Масштабные планы развития заказчика способствуют развитию поставщиков. С целью повышения возможностей удовлетворения требований ГК «Росатом» специалисты ПАО «Уралхиммаш» уже не в первый раз берутся за решение сложных задач и осваивают выпуск новой продукции.

В годовом портфеле заказов контракты на оборудование для атомной отрасли занимают пятую часть и ПАО «Уралхиммаш» не собирается на этом останавливаться, а планирует расширить географию поставок для предприятий атомной энергетики.



**УРАЛХИММАШ**

ПАО «Уралхиммаш»

Екатеринбург, пер. Хибиногорский, 33

Единый телефон для заказчиков:

(343) 310-05-03

[www.uralhimmash.ru](http://www.uralhimmash.ru)



## Рейтинг крупнейших компаний Урала и Западной Сибири по объему реализации продукции

Место в рейтинге 2019 года (2018 год)	Место в Эксперт-400	Компания	Холдинговая принадлежность	Регион	Отрасль	Объем реализации в 2018 году, млн рублей <sup>1</sup>	Темп прироста объемов реализации за год, %	Прибыль (убыток) до налогообложения в 2018 году	Чистая прибыль (убыток) в 2018 году, млн рублей	Отчетность
124 (137)	—	АВИАЦИОННАЯ ТРАНСПОРТНАЯ КОМПАНИЯ «ЯМАЛ»	—	Тюменская область	Транспорт и логистика	19 838	13	19	13	РСБУ
125 (181)	—	ПРЕОБРАЖЕНСКНЕФТЬ	—	Оренбургская область	Нефтяная и нефтегазовая промышленность	19 458	86	305	238	РСБУ
126 (141)	—	ГК ЮЖУРАЛЗОЛОТО	—	Челябинская область	Цветная металлургия	19 263	13	2 519	2 044	РСБУ
127 (128)	—	МЕТРОПОЛИС	—	Курганская область	Розничная торговля	19 038	2	367	297	РСБУ
128 (133)	—	АВТОМОБИЛЬНЫЙ ЗАВОД «УРАЛ»	ГРУППА ГАЗ	Челябинская область	Машиностроение	18 995	6	-356	-298	РСБУ
129 (127)	—	ГАЗПРОМ ТРАНСГАЗ УФА	ГАЗПРОМ	Республика Башкортостан	Транспорт и логистика	18 753	0	609	270	РСБУ
130 (142)	—	ПЕТОН КОНСТРАКШН	—	Республика Башкортостан	Строительство	18 730	12	767	702	РСБУ
131 (132)	—	РОССИЙСКИЙ ФЕДЕРАЛЬНЫЙ ЯДЕРНЫЙ ЦЕНТР — ВСЕРОССИЙСКИЙ НАУЧНО-ИССЛЕДОВАТЕЛЬСКИЙ ИНСТИТУТ ТЕХНИЧЕСКОЙ ФИЗИКИ ИМ. АКАДЕМИКА Е.И. ЗАБАБАХИНА	РОСАТОМ	Челябинская область	Наука	18 634	2	444	265	РСБУ
132 (130)	—	УФАОЙЛ	ГРУППА КОМПАНИЙ «УФАОЙЛ-ОПТАН»	Республика Башкортостан	Оптовая торговля	18 436	-1	228	182	РСБУ
133 (105)	—	КОНАР	—	Челябинская область	Черная металлургия	17 798	-28	3 338	2 745	РСБУ
134 (126)	—	ПУРГАЗ	ГАЗПРОМ	Тюменская область	Нефтяная и нефтегазовая промышленность	17 643	-8	482	226	РСБУ
135 (230)	—	ПИТ СИБИНТЭК	НЕФТИСА	Тюменская область	Нефтяная и нефтегазовая промышленность	17 390	145	2 496	1 995	РСБУ
136 (153)	—	ТЮМЕНСКОЕ ОБЛАСТНОЕ ДОРОЖНО-ЭКСПЛУАТАЦИОННОЕ ПРЕДПРИЯТИЕ	—	Тюменская область	Строительство	17 338	23	729	524	РСБУ
137 (145)	—	АГРОФИРМА АРИАНТ	ГРУППА УСМК	Челябинская область	АПК и пищевая промышленность	17 305	12	1 431	1 431	РСБУ
138 (134)	—	СИБНЕФТЕГАЗ	НК «РОСНЕФТЬ»	Тюменская область	Нефтяная и нефтегазовая промышленность	17 027	-4	3 263	2 552	РСБУ
139 (151)	—	ФАРМАИМПЕКС	ГРУППА КОМПАНИЙ «ФАРМАИМПЭКС»	Удмуртская Республика	Оптовая торговля	16 803	16	29	15	РСБУ
140 (155)	—	СТРОИТЕЛЬНЫЙ ДВОР	—	Тюменская область	Оптовая торговля	16 659	18	51	58	РСБУ
141 (162)	—	УРАЛЬСКАЯ КУЗНИЦА	МЕЧЕЛ	Челябинская область	Черная металлургия	16 549	30	3 904	3 829	РСБУ
142 (136)	—	АТОМСТРОЙКОМПЛЕКС <sup>2</sup>	—	Свердловская область	Строительство	16 397	-3	2 193	1 967	МСФО
143 (167)	—	СОЛИКАМСКБУМПРОМ	—	Пермский край	Лесная, деревообрабатывающая и целлюлозно-бумажная промышленность	16 379	32	1 360	1 154	РСБУ
144 (148)	—	УРАЛЬСКИЙ ЗАВОД ЦВЕТНОГО ЛИТЬЯ	ГК «МЕТАЛЛ-КОМПЛЕКТ»	Свердловская область	Цветная металлургия	15 983	5	100	75	РСБУ
145 (144)	—	СИБИРСКО-УРАЛЬСКАЯ ЭНЕРГЕТИЧЕСКАЯ КОМПАНИЯ	КОРПОРАЦИЯ СТС	Тюменская область	Электроэнергетика	15 758	1	2 185	1 446	РСБУ
146 (177)	—	УДС НЕФТЬ	UDS OIL	Удмуртская Республика	Сервисные компании	15 355	37	1 447	1 153	РСБУ
147 (171)	—	ВИЗ-СТАЛЬ	ГРУППА НЛМК	Свердловская область	Черная металлургия	15 333	29	2 742	2 223	РСБУ
148 (140)	—	СЕТЬ СУПЕРМАРКЕТОВ «КИРОВСКИЙ»	—	Свердловская область	Розничная торговля	15 306	-11	4	-32	РСБУ
149 (146)	—	МАКФА	—	Челябинская область	АПК и пищевая промышленность	15 232	-1	3 030	2 313	РСБУ
150 (157)	—	РН-ГРП	НК «РОСНЕФТЬ»	Тюменская область	Сервисные компании	15 206	10	370	263	РСБУ
151 (—)	—	НЕГУСНЕФТЬ	ГРУППА СИНТЕЗ	Тюменская область	Нефтяная и нефтегазовая промышленность	14 739	386	342	239	РСБУ
152 (276)	—	ММК-ЛЫСЬВЕНСКИЙ МЕТАЛЛУРГИЧЕСКИЙ ЗАВОД	МАГНИТОГОРСКИЙ МЕТАЛЛУРГИЧЕСКИЙ КОМБИНАТ	Пермский край	Черная металлургия	14 464	152	1 066	887	РСБУ
153 (161)	—	БАШНЕФТЕГЕОФИЗИКА	—	Республика Башкортостан	Сервисные компании	14 229	10	2 386	1 851	РСБУ
154 (150)	—	ЗАПСИБКОМБАНК	—	Тюменская область	Банки	14 222	-3	2 979	2 380	МСФО
155 (156)	—	ГЕОТЕК СЕЙСМОРАЗВЕДКА	ГЕОТЕК ХОЛДИНГ	Тюменская область	Сервисные компании	14 055	1	22	81	РСБУ
156 (152)	—	НАК «АКИ-ОТЫР»	НК «РУССНЕФТЬ»	Тюменская область	Нефтяная и нефтегазовая промышленность	14 018	-1	77	42	РСБУ
157 (159)	—	ЧЕПЕЦКИЙ МЕХАНИЧЕСКИЙ ЗАВОД	КОРПОРАЦИЯ ТВЭЛ	Удмуртская Республика	Атомная промышленность	13 924	3	3 605	2 904	РСБУ
158 (143)	—	ХАНТЫ-МАНСКИЙСКОРСТРОЙ	ДСК «АВТОБАН»	Тюменская область	Строительство	13 920	-14	443	351	РСБУ
159 (160)	—	УРАЛАСБЕСТ	—	Свердловская область	Промышленность строительных материалов	13 851	7	784	559	РСБУ
160 (166)	—	ФОРЭС	—	Свердловская область	Черная металлургия	13 701	10	498	374	РСБУ
161 (164)	—	УРАЛЬСКИЙ ТРУБНЫЙ ЗАВОД	—	Свердловская область	Черная металлургия	13 004	5	-707	-601	РСБУ
162 (165)	—	ЯМАЛКОММУНЭНЕРГО	КОРПОРАЦИЯ СТС	Тюменская область	Жилищно-коммунальное хозяйство	13 001	5	268	218	РСБУ
163 (180)	—	СКБ КОНТУР	—	Свердловская область	Информационные технологии	13 000	24	Нет данных	Нет данных	МСФО



## Рейтинг крупнейших компаний Урала и Западной Сибири по объему реализации продукции

Место в рейтинге 2019 года (2018 год)	Место в Эксперт-400	Компания	Холдинговая принадлежность	Регион	Отрасль	Объем реализации в 2018 году, млн рублей <sup>1</sup>	Темп прироста объемов реализации за год, %	Прибыль (убыток) до налогообложения в 2018 году	Чистая прибыль (убыток) в 2018 году, млн рублей	Отчетность
164 (168)	—	НЕФТЕКАМСКИЙ АВТОЗАВОД	КАМАЗ	Республика Башкортостан	Машиностроение	12 879	6	11	0	РСБУ
165 (200)	—	ЮРСКНЕФТЬ	НК «РУССНЕФТЬ»	Тюменская область	Нефтяная и нефтегазовая промышленность	12 856	48	2 749	2 188	РСБУ
166 (176)	—	КАТКОНЕФТЬ	PETRO WELT TECHNOLOGIES AG (АВСТРИЯ)	Тюменская область	Сервисные компании	12 694	11	1 777	1 373	РСБУ
167 (—)	—	СИМА-ЛЕНД	—	Свердловская область	Оптовая торговля	12 625	225	40	31	РСБУ
168 (149)	—	ИЖЕВСКИЙ МОТОЗАВОД «АКСИОН-ХОЛДИНГ»	—	Удмуртская Республика	Машиностроение	12 529	-17	133	32	РСБУ
169 (179)	—	ФАРМЛЕНД	—	Республика Башкортостан	Розничная торговля	12 329	13	5	2	РСБУ
170 (206)	—	ЖИРОВОЙ КОМБИНАТ	ГРУППА КОМПАНИЙ «РУСАГРО»	Свердловская область	АПК и пищевая промышленность	12 290	47	629	500	РСБУ
171 (175)	—	МОЛНИЯ SPAR	—	Челябинская область	Розничная торговля	11 874	3	216	166	РСБУ
172 (232)	—	УРАЛМАШ НГО ХОЛДИНГ	—	Свердловская область	Машиностроение	11 704	68	971	728	РСБУ
173 (267)	—	ГУБАХИНСКИЙ КОКС	ГРУППА ПРЕДПРИЯТИЙ «СТРОЙСЕРВИС»	Пермский край	Черная металлургия	11 594	92	1 060	859	РСБУ
174 (—)	—	ЗЛАТОУСТОВСКИЙ ЭЛЕКТРОМЕТАЛЛУРГИЧЕСКИЙ ЗАВОД ХЛЕБПРОМ	—	Челябинская область	Черная металлургия	11 411	121	64	-18	РСБУ
175 (169)	—	СТЕРЛИТАМАКСКИЙ НЕФТЕХИМИЧЕСКИЙ ЗАВОД	УК «ТАУ НЕФТЕХИМ»	Республика Башкортостан	Химическая и нефтехимическая промышленность	11 366	38	790	622	РСБУ
176 (208)	—	СИНТЕЗ-КАУЧУК	УК «ТАУ НЕФТЕХИМ»	Республика Башкортостан	Химическая и нефтехимическая промышленность	11 274	-5	-385	-320	РСБУ
177 (172)	—	СУХОЛОЖСКЦЕМЕНТ	BUZZI UNISEM (ИТАЛИЯ)	Свердловская область	Промышленность строительных материалов	11 224	11	2 564	1 984	РСБУ
178 (185)	—	ВОСТОКНЕФТЕЗАВОДМОНТАЖ	—	Республика Башкортостан	Строительство	11 047	-40	129	82	РСБУ
179 (131)	—	ГРУППА «ПРОДО» <sup>3</sup>	ГРУППА «ПРОДО»	Пермский край, Тюменская область, Башкортостан	АПК и пищевая промышленность	10 926	-8	770	794	РСБУ
180 (—)	—	ЭКОТОН	—	Тюменская область	Сервисные компании	10 887	11	460	362	РСБУ
181 (189)	—	ОДК-АВИАДВИГАТЕЛЬ	ОДК	Пермский край	Машиностроение	10 869	-6	46	63	РСБУ
182 (173)	—	НОВОТРОИЦКИЙ ЗАВОД ХРОМОВЫХ СОЕДИНЕНИЙ	—	Оренбургская область	Химическая и нефтехимическая промышленность	10 505	16	3 598	2 857	РСБУ
183 (194)	—	УРАЛЬСКИЙ ОПТИКО-МЕХАНИЧЕСКИЙ ЗАВОД	ХОЛДИНГ «ШВАБЕ»	Свердловская область	Машиностроение	10 456	6	179	101	РСБУ
184 (265)	—	КРОНОСПАН БАШКОРТОСТАН	KRONOSPAN (АВСТРИЯ)	Республика Башкортостан	Лесная, деревообрабатывающая и целлюлозно-бумажная промышленность	10 421	83	-2 422	-2 119	РСБУ
185 (277)	—	ОРСКНЕФТЕОРГСИНТЕЗ	НК «РУССНЕФТЬ»	Оренбургская область	Нефтяная и нефтегазовая промышленность	10 406	5	-11 789	-9 452	РСБУ
186 (187)	—	НК РОСНЕФТЬ -КУРГАННЕФТЕПРОДУКТ	НК «РОСНЕФТЬ»	Курганская область	Розничная торговля	10 169	38	-261	-212	РСБУ
187 (221)	—	УК ПРАЙМ	—	Свердловская область	Оптовая торговля	10 143	51	53	43	РСБУ
188 (246)	—	ЮЖУРАЛМОСТ	—	Челябинская область	Строительство	10 118	10	865	638	РСБУ
189 (191)	—	НЛМК-МЕТИЗ	ГРУППА НЛМК	Свердловская область	Черная металлургия	10 102	11	760	617	РСБУ
190 (193)	—	УРАЛЬСКАЯ ЭНЕРГЕТИЧЕСКАЯ СТРОИТЕЛЬНАЯ КОМПАНИЯ	—	Свердловская область	Строительство	10 091	-1	428	332	РСБУ
191 (184)	—	ГРУППА «ЮГОРИЯ»	ГК «РЕГИОН»	Тюменская область	Страхование	10 046	6	1 765	1 411	РСБУ (страховщика)
192 (186)	—	ЕДИНАЯ ТОРГОВАЯ КОМПАНИЯ	СОВЛИНК ХОЛДИНГ	Республика Башкортостан	Оптовая торговля	10 022	24	589	470	РСБУ
193 (209)	—	КЫНСКО-ЧАСЕЛЬСКОЕ НЕФТЕГАЗ	РОСНЕФТЬ	Тюменская область	Нефтяная и нефтегазовая промышленность	9 900	249	-1 773	-1 463	РСБУ
194 (—)	—	КАМЕНСК-УРАЛЬСКИЙ ЗАВОД ПО ОБРАБОТКЕ ЦВЕТНЫХ МЕТАЛЛОВ	ГРУППА КОМПАНИЙ «РЕНОВА»	Свердловская область	Цветная металлургия	9 701	12	130	96	РСБУ
195 (201)	—	САТКИНСКИЙ ЧУГУНОПЛАВИЛЬНЫЙ ЗАВОД	—	Челябинская область	Черная металлургия	9 677	48	-109	-88	РСБУ
196 (250)	—	ЕРМАКОВСКОЕ ПРЕДПРИЯТИЕ ПО РЕМОНТУ СКВАЖИН	—	Тюменская область	Сервисные компании	9 665	15	396	315	РСБУ
197 (204)	—	РАВИС — ПТИЦЕФАБРИКА СОСНОВСКАЯ	КОМПАНИЯ «РАВИС»	Челябинская область	АПК и пищевая промышленность	9 474	6	733	708	РСБУ
198 (196)	—	САЛАВАТСТЕКЛО	—	Республика Башкортостан	Стекольная промышленность	9 270	16	3 685	3 031	РСБУ
199 (210)	—	ЛСР. НЕДВИЖИМОСТЬ-УРАЛ	ГРУППА ЛСР	Свердловская область	Строительство	9 218	9	1 754	1 186	МСФО
200 (203)	—	ОБЬНЕФТЕГЕОЛОГИЯ	НГК «СЛАВНЕФТЬ»	Тюменская область	Нефтяная и нефтегазовая промышленность	9 163	69	725	607	РСБУ
201 (286)	—	УРАЛЬСКИЙ ЗАВОД ТЯЖЕЛОГО МАШИНОСТРОЕНИЯ	МАШИНОСТРОИТЕЛЬНАЯ КОРПОРАЦИЯ «УРАЛМАШ»	Свердловская область	Машиностроение	9 152	21	-519	-483	МСФО



## Рейтинг крупнейших компаний Урала и Западной Сибири по объему реализации продукции

Место в рейтинге 2019 года (2018 год)	Место в Эксперт-400	Компания	Холдинговая принадлежность	Регион	Отрасль	Объем реализации в 2018 году, млн рублей <sup>1</sup>	Темп прироста объемов реализации за год, %	Прибыль (убыток) до налогообложения в 2018 году	Чистая прибыль (убыток) в 2018 году, млн рублей	Отчетность
203 (202)	—	ГАЗПРОМ ГАЗОРАСПРЕДЕЛЕНИЕ УФА	ГАЗПРОМ	Республика Башкортостан	Жилищно-коммунальное хозяйство	8 939	5	1 167	418	РСБУ
204 (207)	—	СИБУР-ХИМПРОМ	СИБУР	Пермский край	Химическая и нефтехимическая промышленность	8 936	8	763	628	РСБУ
205 (224)	—	ЧЕЛЯБИНСКИЙ КУЗНЕЧНО-ПРЕССОВЫЙ ЗАВОД	—	Челябинская область	Машиностроение	8 870	23	280	197	РСБУ
206 (257)	—	БУРЕНИЕ СЕРВИС ТЕХНОЛОГИИ	РОСНЕФТЬ	Тюменская область	Сервисные компании	8 763	42	1 216	900	РСБУ
207 (220)	—	ГК «УРАЛХИМПЛАСТ»	UCR CHEMICALS AG (АВСТРИЯ)	Свердловская область	Химическая и нефтехимическая промышленность	8 732	18	675	541	РСБУ (управленческая)
208 (241)	—	ЮЖНО-УРАЛЬСКАЯ ГОРНО-ПЕРЕРАБАТЫВАЮЩАЯ КОМПАНИЯ	—	Оренбургская область	Промышленность строительных материалов	8 695	27	587	438	РСБУ
209 (192)	—	ТРАНСНЕФТЬ НЕФТЯНЫЕ НАСОСЫ	ТРАНСНЕФТЬ	Челябинская область	Машиностроение	8 647	-6	265	224	РСБУ
210 (233)	—	СВЕЗА УРАЛЬСКИЙ	СВЕЗА	Пермский край	Лесная, деревообрабатывающая и целлюлозно-бумажная промышленность	8 615	24	1 555	1 232	РСБУ
211 (223)	—	КУРГАНСКОЕ ОБЩЕСТВО МЕДИЦИНСКИХ ПРЕПАРАТОВ И ИЗДЕЛИЙ «СИНТЕЗ»	—	Курганская область	Фармацевтическая промышленность	8 560	18	1 049	910	РСБУ
212 (—)	—	САКМАРАНЕФТЬ	—	Оренбургская область	Сервисные компании	8 427	1 137	11	9	РСБУ
213 (333)	—	ЭЛЕВАТОР	—	Республика Башкортостан	АПК и пищевая промышленность	8 403	91	364	221	РСБУ
214 (195)	—	ЗОЛОТО СЕВЕРНОГО УРАЛА	ПОЛИМЕТАЛЛ	Свердловская область	Цветная металлургия	8 403	-7	Нет данных	Нет данных	МСФО
215 (237)	—	НОВА ЭНЕРГЕТИЧЕСКИЕ УСЛУГИ	ГРУППА КОМПАНИЙ «ИНВЕСТГЕОСЕРВИС»	Тюменская область	Сервисные компании	8 393	22	-257	-241	РСБУ
216 (227)	—	РУССОЛЬ	—	Оренбургская область	Производство соли	8 265	16	2 782	1 988	РСБУ
217 (244)	—	АСКО-СТРАХОВАНИЕ	—	Челябинская область	Страхование	8 196	22	1 130	886	МСФО
218 (—)	—	ПРОЕКТ-ДЕВЕЛОПМЕНТ	PNK GROUP	Свердловская область	Строительство	8 144	538	129	101	РСБУ
219 (—)	—	ГЕОПРОГРЕСС	—	Оренбургская область	Нефтяная и нефтегазовая промышленность	8 109	163	3 053	2 451	РСБУ
220 (215)	—	КУРГАНСКАЯ ГЕНЕРИРУЮЩАЯ КОМПАНИЯ	КОРПОРАЦИЯ СТС	Курганская область	Электроэнергетика	8 000	5	32	-53	МСФО
221 (199)	—	ГРУППА СВЭЛ	—	Свердловская область	Машиностроение	7 955	-9	71	54	РСБУ
222 (234)	—	VOXBERRY	ГК «УРАЛ-ПРЕСС»	Свердловская область	Транспорт и логистика	7 920	14	963	851	РСБУ (управленческая)
223 (174)	—	КУРГАНСТАЛЬМОСТ	—	Курганская область	Промышленность строительных материалов	7 832	-32	184	80	РСБУ
224 (266)	—	СОЛИКАМСКИЙ МАГНИЕВЫЙ ЗАВОД	—	Пермский край	Цветная металлургия	7 809	29	310	238	РСБУ
225 (269)	—	КАНБАЙКАЛ	НЕФТИСА	Тюменская область	Нефтяная и нефтегазовая промышленность	7 658	28	388	309	РСБУ
226 (270)	—	ВТОРЧЕРМЕТ НЛМК УРАЛ	ГРУППА НЛМК	Свердловская область	Черная металлургия	7 639	29	190	147	РСБУ
227 (—)	—	УРАЛО-СИБИРСКАЯ ТЕПЛОЭНЕРГЕТИЧЕСКАЯ КОМПАНИЯ	КОРПОРАЦИЯ СТС	Тюменская область	Жилищно-коммунальное хозяйство	7 622	456	190	147	РСБУ
228 (—)	—	ТОРГОВЫЙ ДОМ «ЕВРОПЕЙСКИЙ КАРТОН» <sup>5</sup>	ГРУППА ПРЕДПРИЯТИЙ «ПЦБК»	Пермский край	Лесная, деревообрабатывающая и целлюлозно-бумажная промышленность	7 435	12	115	84	РСБУ
229 (245)	—	ТОРГМАСТЕР	УК «САЛЮТ»	Республика Башкортостан	Розничная торговля	7 402	10	31	21	РСБУ
230 (—)	—	МЕЖДУНАРОДНЫЙ АЭРОПОРТ САБЕТТА	НОВАТЭК	Тюменская область	Транспорт и логистика	7 342	163	392	307	РСБУ
231 (225)	—	САРАПУЛЬСКИЙ ЭЛЕКТРОГЕНЕРАТОРНЫЙ ЗАВОД	—	Удмуртская Республика	Машиностроение	7 334	2	652	551	РСБУ
232 (337)	—	КЛЮЧЕВСКИЙ ЗАВОД ФЕРРОСПЛАВОВ	MIDURAL GROUP	Свердловская область	Черная металлургия	7 329	75	29	16	РСБУ
233 (—)	—	МОТОВИЛИХА — ГРАЖДАНСКОЕ МАШИНОСТРОЕНИЕ	РОСТЕХ	Пермский край	Черная металлургия	7 309	229	-424	-356	РСБУ
234 (351)	—	БОЛЬШАЯ СЕМЬЯ	—	Пермский край	Розничная торговля	7 259	81	12	-5	РСБУ
235 (—)	—	УРАЛБУМАГА <sup>5</sup>	ГРУППА ПРЕДПРИЯТИЙ «ПЦБК»	Пермский край	Лесная, деревообрабатывающая и целлюлозно-бумажная промышленность	7 250	15	416	318	РСБУ
236 (205)	—	БАШКИРАВТОДОР	—	Республика Башкортостан	Строительство	7 167	-14	-31	24	РСБУ
237 (228)	—	ВОДОКАНАЛ (ЕКАТЕРИНБУРГ)	—	Свердловская область	Жилищно-коммунальное хозяйство	7 167	1	1 672	1 296	РСБУ
238 (263)	—	БЕРЕЗНИКОВСКИЙ СОДОВЫЙ ЗАВОД	ГРУППА КОМПАНИЙ «БАШКИРСКАЯ ХИМИЯ»	Пермский край	Химическая и нефтехимическая промышленность	7 051	16	1 426	1 170	РСБУ
239 (218)	—	ГЛАВНОЕ ВОЕННО-СТРОИТЕЛЬНОЕ УПРАВЛЕНИЕ № 8	СПЕЦСТРОЙ РОССИИ	Удмуртская Республика	Строительство	6 960	-8	-1 533	-1 243	РСБУ
240 (316)	—	ПО «МОНТАЖНИК»	—	Челябинская область	Строительство	6 953	46	4	0	РСБУ
241 (212)	—	ОБЛАСТНОЙ АПТЕЧНЫЙ СКЛАД	—	Челябинская область	Оптовая торговля	6 928	-13	94	42	РСБУ



## Рейтинг крупнейших компаний Урала и Западной Сибири по объему реализации продукции

Место в рейтинге 2019 года (2018 год)	Место в Эксперт-400	Компания	Холдинговая принадлежность	Регион	Отрасль	Объем реализации в 2018 году, млн рублей <sup>1</sup>	Темп прироста объемов реализации за год, %	Прибыль (убыток) до налогообложения в 2018 году	Чистая прибыль (убыток) в 2018 году, млн рублей	Отчетность
242 (239)	—	ЯМАЛТРАНССТРОЙ	СТРОЙГАЗКОНСАЛТИНГ	Тюменская область	Строительство	6 920	1	131	75	РСБУ
243 (284)	—	СВЕЗА ВЕРХНЯЯ СИНЯЧИХА	СВЕЗА	Свердловская область	Лесная, деревообрабатывающая и целлюлозно-бумажная промышленность	6 883	27	1 312	1 039	РСБУ
244 (219)	—	НТЦ ЭНЕРГОАВТОМАТИЗАЦИЯ	—	Республика Башкортостан	Оптовая торговля	6 876	-7	1 248	1 000	РСБУ
245 (242)	—	ЕКАТЕРИНБУРГ-2000 (ТМ «МОТИВ»)	—	Свердловская область	Телекоммуникации и связь	6 850	2	50	34	РСБУ
246 (280)	—	ЧУСОВСКОЙ МЕТАЛЛУРГИЧЕСКИЙ ЗАВОД	ОМК	Пермский край	Черная металлургия	6 785	21	1 383	1 102	РСБУ
247 (278)	—	КИЕМБАЕВСКИЙ ГОК «ОРЕНБУРГСКИЕ МИНЕРАЛЫ»	—	Оренбургская область	Промышленность строительных материалов	6 748	18	1 562	1 183	РСБУ
248 (252)	—	ОБЪЕДИНЕНИЕ «СОЮЗПИЩЕПРОМ»	СОЮЗПИЩЕПРОМ	Челябинская область	АПК и пищевая промышленность	6 718	5	308	237	РСБУ
249 (235)	—	ГРУППА КОМПАНИЙ «РОССИЙСКОЕ МОЛОКО»	—	Челябинская область	АПК и пищевая промышленность	6 682	-3	747	599	РСБУ
250 (259)	—	АВТО ПЛЮС	ГРУППА КОМПАНИЙ «АВТО ПЛЮС»	Свердловская область	Розничная торговля	6 655	8	112	87	РСБУ
251 (274)	—	МЕЖДУНАРОДНЫЙ АЭРОПОРТ «КОЛЬЦОВО»	АЭРОПОРТЫ РЕГИОНОВ	Свердловская область	Транспорт и логистика	6 637	15	3 343	2 685	РСБУ
252 (103)	—	ЗАПОЛЯРПРОМГРАЖДАНСТРОЙ	СТРОЙГАЗКОНСАЛТИНГ	Тюменская область	Строительство	6 613	-74	-5 581	-4 697	РСБУ
253 (—)	—	СУРГУТСКОЕ РСУ	—	Тюменская область	Строительство	6 587	114	377	222	РСБУ
254 (236)	—	БАШИНФОРМСВЯЗЬ	РОСТЕЛЕКОМ	Республика Башкортостан	Телекоммуникации и связь	6 581	-4	1 826	1 548	РСБУ
255 (—)	—	ЕКАТЕРИНБУРГСКАЯ ТЕПЛОСЕТЕВАЯ КОМПАНИЯ	Т ПЛЮС	Свердловская область	Жилищно-коммунальное хозяйство	6 555	5	-1 028	-1 096	РСБУ
256 (264)	—	ИРБИТСКИЙ МОЛОЧНЫЙ ЗАВОД	—	Свердловская область	АПК и пищевая промышленность	6 547	8	215	173	РСБУ
257 (249)	—	ЧИШМИНСКИЙ МАСЛОЭКСТРАКЦИОННЫЙ ЗАВОД	ГК «СИГМА»	Республика Башкортостан	АПК и пищевая промышленность	6 517	-1	556	444	РСБУ
258 (247)	—	ЧЕБАРКУЛЬСКАЯ ПТИЦА	СОЮЗПИЩЕПРОМ	Челябинская область	АПК и пищевая промышленность	6 494	-3	274	255	РСБУ
259 (211)	—	ДЕЛЬРУС	—	Свердловская область	Оптовая торговля	6 348	-20	327	169	РСБУ
260 (216)	—	АГАННЕФТЕГАЗГЕОЛОГИЯ	НК «РУССНЕФТЬ»	Тюменская область	Нефтяная и нефтегазовая промышленность	6 333	-17	245	147	РСБУ
261 (255)	—	ЧЕЛИНДБАНК	—	Челябинская область	Банки	6 256	-1	1 210	1 012	МСФО
262 (—)	—	РУССИНТЕГРАЛ-ПИОНЕР	—	Тюменская область	Сервисные компании	6 254	10	963	760	РСБУ
263 (251)	—	МАГНИТОГОРСКИЙ КОМБИНАТ ХЛЕБОПРОДУКТОВ-СИТНО	СИТНО	Челябинская область	АПК и пищевая промышленность	6 217	-4	7	4	РСБУ
264 (86)	—	УРАЛЬСКАЯ БОЛЬШЕГРУЗНАЯ ТЕХНИКА — УРАЛВАГОНЗАВОД	НПК «УРАЛВАГОНЗАВОД»	Свердловская область	Машиностроение	6 134	-82	-1 513	-1 623	РСБУ
265 (315)	—	ПРОКАТМОНТАЖ	—	Челябинская область	Строительство	6 111	28	209	160	РСБУ
266 (297)	—	УРАЛЬСКАЯ МЕТАЛЛООБРАБАТЫВАЮЩАЯ КОМПАНИЯ	—	Челябинская область	Черная металлургия	6 106	17	102	77	РСБУ
267 (288)	—	АЛЬФА СТРОЙ	—	Свердловская область	Строительство	6 101	14	59	47	РСБУ
268 (—)	—	КАБЕЛЬНЫЙ ЗАВОД КАБЭКС	—	Пермский край	Машиностроение	6 087	105	41	30	РСБУ
269 (295)	—	НПО «ИСКРА»	РОСКОСМОС	Пермский край	Машиностроение	6 086	16	80	1	РСБУ
270 (305)	—	НИЖНЕВАРТОВСКСТРОЙДЕТАЛЬ	—	Тюменская область	Строительство	6 065	20	425	306	РСБУ
271 (—)	—	КОПЕЙСКИЙ МАШИНОСТРОИТЕЛЬНЫЙ ЗАВОД	—	Челябинская область	Машиностроение	6 020	21	1 597	1 229	РСБУ
272 (261)	—	ГРУППА «ЧЕЛЯБИНВЕСТБАНК»	—	Челябинская область	Банки	5 987	-2	1 094	905	МСФО
273 (370)	—	ТАРХОВСКОЕ	—	Тюменская область	Нефтяная и нефтегазовая промышленность	5 982	64	828	645	РСБУ
274 (272)	—	ПРОИЗВОДСТВЕННО-КОММЕРЧЕСКАЯ ФИРМА «РЕМЭКС»	—	Тюменская область	Машиностроение	5 962	2	480	381	РСБУ
275 (222)	—	НПП БУРИНТЕХ	—	Республика Башкортостан	Машиностроение	5 937	-18	194	160	РСБУ
276 (275)	—	СЕРВИС ЦЕНТР ЭПУ	SCHLUMBERGER B.V. (НИДЕРЛАНДЫ)	Тюменская область	Сервисные компании	5 906	3	472	368	РСБУ
277 (—)	—	ЭКСПЕРТ-ЛИЗИНГ	—	Челябинская область	Лизинг	5 862	88	528	423	РСБУ
278 (356)	—	LERAN	—	Челябинская область	Оптовая торговля	5 853	48	26	20	РСБУ
279 (301)	—	ДИНУР	—	Свердловская область	Черная металлургия	5 849	14	926	740	РСБУ
280 (298)	—	ПТИЦЕФАБРИКА РЕФТИНСКАЯ	—	Свердловская область	АПК и пищевая промышленность	5 830	12	42	41	РСБУ
281 (355)	—	ИВЕКО-АМТ	—	Челябинская область	Машиностроение	5 819	46	-113	-102	РСБУ
282 (238)	—	ТЮМЕНСКАЯ ДОМОСТРОИТЕЛЬНАЯ КОМПАНИЯ	—	Тюменская область	Строительство	5 817	-15	725	465	РСБУ
283 (308)	—	УРЕНГОЙДОРСТРОЙ	—	Тюменская область	Строительство	5 817	19	182	132	РСБУ



## Рейтинг крупнейших компаний Урала и Западной Сибири по объему реализации продукции

Место в рейтинге 2019 года (2018 год)	Место в Эксперт-400	Компания	Холдинговая принадлежность	Регион	Отрасль	Объем реализации в 2018 году, млн рублей <sup>1</sup>	Темп прироста объемов реализации за год, %	Прибыль (убыток) до налогообложения в 2018 году	Чистая прибыль (убыток) в 2018 году, млн рублей	Отчетность
284 (—)	—	ИЖЕВСКИЙ РАДИОЗАВОД	—	Удмуртская Республика	Машиностроение	5 817	43	264	197	РСБУ
285 (300)	—	УРАЛХИММАШ	ОБЪЕДИНЕННЫЕ МАШИНОСТРОИТЕЛЬНЫЕ ЗАВОДЫ	Свердловская область	Машиностроение	5 787	12	192	145	РСБУ
286 (158)	—	ЕКАТЕРИНБУРГСКИЙ ЗАВОД ПО ОБРАБОТКЕ ЦВЕТНЫХ МЕТАЛЛОВ	ГРУППА КОМПАНИЙ «РЕНОВА»	Свердловская область	Цветная металлургия	5 758	-58	-319	-160	РСБУ
287 (303)	—	КОГАЛЫМНЕФТЕГЕОФИЗИКА	—	Тюменская область	Сервисные компании	5 737	13	799	644	РСБУ
288 (306)	—	БАШКИРСКАЯ МЯСНАЯ КОМПАНИЯ	ГК «ТАВРОС»	Республика Башкортостан	АПК и пищевая промышленность	5 715	13	1 387	1 382	РСБУ
289 (302)	—	УДМУРТСКАЯ НЕФТЯНАЯ КОМПАНИЯ	НК «РУССНЕФТЬ»	Удмуртская Республика	Нефтяная и нефтегазовая промышленность	5 677	11	1 867	1 488	РСБУ
290 (190)	—	ОРЕНБУРГРЕМДОРСТРОЙ	—	Оренбургская область	Строительство	5 652	-39	14	5	РСБУ
291 (283)	—	ОДК-СТАР	ОДК	Пермский край	Машиностроение	5 639	4	1 149	896	РСБУ
292 (323)	—	ТОРГОВАЯ КОМПАНИЯ БРОЗЭКС	—	Свердловская область	Оптовая торговля	5 527	19	99	74	РСБУ
293 (—)	—	НПРО «УРАЛ»	НПРО «УРАЛ»	Челябинская область	Оптовая торговля	5 525	203	-48	-42	РСБУ
294 (253)	—	МЕТКОМБАНК	ГРУППА КОМПАНИЙ «РЕНОВА»	Свердловская область	Банки	5 516	-13	1 262	922	МСФО
295 (—)	—	ПРОМЫШЛЕННАЯ ГРУППА «МЕТРАН»	EMERSON (США)	Челябинская область	Машиностроение	5 469	3	1 053	820	РСБУ
296 (281)	—	ВЫСОКОГОРСКИЙ ГОРНО-ОБОГАТИТЕЛЬНЫЙ КОМБИНАТ	ГРУППА КОМПАНИЙ НПРО «УРАЛ»	Свердловская область	Черная металлургия	5 457	-2	486	345	РСБУ
297 (396)	—	ЭЛЕКТРОТЯЖМАШ-ПРИВОД	—	Пермский край	Машиностроение	5 445	69	295	202	РСБУ
298 (293)	—	ТМК-ИНОКС	ТМК	Свердловская область	Черная металлургия	5 432	2	9	2	РСБУ
299 (198)	—	УК «УРАЛЭНЕРГОСТРОЙ»	—	Свердловская область	Строительство	5 388	-38	3	0	РСБУ
300 (291)	—	ПЕРМСКАЯ НАУЧНО-ПРОИЗВОДСТВЕННАЯ ПРИБОРОСТРОИТЕЛЬНАЯ КОМПАНИЯ	—	Пермский край	Производство электронных изделий	5 367	1	461	368	РСБУ
301 (—)	—	ОЙЛГАЗТЭТ	—	Оренбургская область	Нефтяная и нефтегазовая промышленность	5 363	90	989	780	РСБУ
302 (289)	—	БЕЛЕБЕВСКИЙ МОЛОЧНЫЙ КОМБИНАТ	КОНЦЕРН ИТЕЛКО	Республика Башкортостан	АПК и пищевая промышленность	5 347	0	1 075	852	РСБУ
303 (229)	—	ЧТЗ-УРАЛТРАК	НПК «УРАЛВАГОНЗАВОД»	Челябинская область	Машиностроение	5 293	-25	-2 021	-1 675	РСБУ
304 (309)	—	СЕВЕРАВТОДОР	—	Тюменская область	Строительство	5 254	7	188	147	РСБУ
305 (287)	—	ТРУБОДЕТАЛЬ	ОМК	Челябинская область	Черная металлургия	5 246	-3	-487	-399	РСБУ
306 (329)	—	АЛЬФА-СЕРВИС	—	Республика Башкортостан	Розничная торговля	5 216	17	108	85	РСБУ
307 (310)	—	АГРАРНАЯ ГРУППА — УРАЛ	СИБИРСКАЯ АГРАРНАЯ ГРУППА	Свердловская область	АПК и пищевая промышленность	5 214	7	39	30	РСБУ
308 (372)	—	МЕТА-ЧЕЛЯБИНСК	—	Челябинская область	Черная металлургия	5 213	48	187	123	РСБУ
309 (290)	—	СВЯЗЬСТРОЙМОНТАЖ	—	Тюменская область	Строительство	5 203	-3	100	2	РСБУ
310 (135)	—	ПОЛИЗФ	СИБУР	Республика Башкортостан	Химическая и нефтехимическая промышленность	5 171	-71	130	115	РСБУ
311 (—)	—	УРАЛБИЗНЕСЛИЗИНГ	—	Пермский край	Лизинг	5 171	100	200	197	РСБУ
312 (—)	—	БАШПЛАСТ	—	Республика Башкортостан	Химическая и нефтехимическая промышленность	5 162	21	277	217	РСБУ
313 (—)	—	НЕФТЕАВТОМАТИКА	—	Республика Башкортостан	Информационные технологии	5 158	-39	167	131	РСБУ
314 (338)	—	ЛАКИ МОТОРС	—	Свердловская область	Розничная торговля	5 158	23	3	0	РСБУ
315 (296)	—	БЫСТРОБАНК	—	Удмуртская Республика	Банки	5 155	-2	758	622	МСФО
316 (360)	—	РЕГИОНРЕСУРСЫ	—	Челябинская область	Оптовая торговля	5 149	32	1 000	800	РСБУ
317 (326)	—	БАШСПИРТ	—	Республика Башкортостан	АПК и пищевая промышленность	5 131	13	383	262	РСБУ
318 (332)	—	СИГМА ХОЛДИНГ	ГК «СИГМА»	Челябинская область	АПК и пищевая промышленность	5 126	16	115	92	РСБУ
319 (292)	—	ЯМАЛГОССНАБ	—	Тюменская область	Оптовая торговля	5 091	-4	279	191	РСБУ
320 (400)	—	ТРЕСТ МАГНИТОСТРОЙ	—	Челябинская область	Строительство	5 082	60	355	271	РСБУ
321 (294)	—	БЕЛОРУСНЕФТЬ-СИБИРЬ	БЕЛОРУСНЕФТЬ	Тюменская область	Нефтяная и нефтегазовая промышленность	5 071	-4	-603	-499	РСБУ
322 (324)	—	УРАЛЬСКИЙ ТУРБИННЫЙ ЗАВОД	ГРУППА КОМПАНИЙ «РЕНОВА»	Свердловская область	Машиностроение	5 055	9	187	64	РСБУ
323 (—)	—	ТНГ-ЮГРАСЕРВИС	ТНГ-ГРУПП	Тюменская область	Сервисные компании	4 991	87	945	753	РСБУ
324 (314)	—	КАТОЙЛ-ДРИЛЛИНГ	RETRO WELT TECHNOLOGIES AG (АВСТРИЯ)	Тюменская область	Сервисные компании	4 966	3	337	222	РСБУ
325 (387)	—	ПРЕДПРИЯТИЕ СТРОЙКОМПЛЕКТ	—	Свердловская область	Оптовая торговля	4 962	48	68	51	РСБУ



## Рейтинг крупнейших компаний Урала и Западной Сибири по объему реализации продукции

Место в рейтинге 2019 года (2018 год)	Место в Эксперт-400	Компания	Холдинговая принадлежность	Регион	Отрасль	Объем реализации в 2018 году, млн рублей <sup>1</sup>	Темп прироста объемов реализации за год, %	Прибыль (убыток) до налогообложения в 2018 году	Чистая прибыль (убыток) в 2018 году, млн рублей	Отчетность
326 (279)	—	НСХ АЗИЯ ДРИЛЛИНГ	ГРУППА КОМПАНИЙ «НЕФТЬСЕРВИСХОЛДИНГ»	Пермский край	Сервисные компании	4 914	-13	-304	-246	РСБУ
327 (260)	—	ТД «ГАЛОПОЛИМЕР» (ранее — ПЕРМСОЛЬ)	ГРУППА «ГАЛОПОЛИМЕР»	Пермский край	Оптовая торговля	4 907	-20	74	58	РСБУ
328 (254)	—	РЕГИОНАЛЬНАЯ СТРОИТЕЛЬНАЯ ГРУППА — АКАДЕМИЧЕСКОЕ	ГРУППА КОМПАНИЙ «РЕНОВА»	Свердловская область	Строительство	4 905	-23	-3 516	-3 562	РСБУ
329 (262)	—	УРАЛМОСТОСТРОЙ	—	Челябинская область	Строительство	4 884	-20	19	22	РСБУ
330 (—)	—	МЕЖДУНАРОДНЫЙ АЭРОПОРТ УФА	—	Республика Башкортостан	Транспорт и логистика	4 859	33	1 143	905	РСБУ
331 (398)	—	ЭСК ЭНЕРГОМОСТ	—	Свердловская область	Строительство	4 835	50	80	61	РСБУ
332 (317)	—	ТД ЛИОН	—	Пермский край	Оптовая торговля	4 831	2	666	532	РСБУ
333 (—)	—	НПП СТРОЙТЭК	ГК «СТРОЙТЭК»	Свердловская область	Строительство	4 784	1	126	44	РСБУ
334 (341)	—	КОРВЕТ	—	Курганская область	Машиностроение	4 735	14	107	81	РСБУ
335 (258)	—	ПРОТОН-ПЕРМСКИЕ МОТОРЫ	РОСКОСМОС	Пермский край	Машиностроение	4 711	-24	-747	-696	РСБУ
336 (—)	—	ТОРГСЕРВИС 72	—	Тюменская область	Розничная торговля	4 708	61	69	55	РСБУ
337 (313)	—	БЕЛЕБЕВСКИЙ ЗАВОД «АВТОНОРМАЛЬ»	—	Республика Башкортостан	Машиностроение	4 661	-3	13	5	РСБУ
338 (307)	—	КВИН	—	Пермский край	Черная металлургия	4 654	-6	144	114	РСБУ
339 (271)	—	ЭКОС	—	Тюменская область	Жилищно-коммунальное хозяйство	4 630	-21	92	72	РСБУ
340 (—)	—	ЛИЗИНГОВАЯ КОМПАНИЯ ГПБ	ГАЗПРОМБАНК ЛИЗИНГ	Тюменская область	Лизинг	4 616	49	327	262	РСБУ
341 (—)	—	ПРИКАМСКИЙ КАРТОН <sup>5</sup>	ГРУППА ПРЕДПРИЯТИЙ «ПЦБК»	Пермский край	Лесная, деревообрабатывающая и целлюлозно-бумажная промышленность	4 616	12	48	6	РСБУ
342 (328)	—	СМЦ СТАМИ	—	Свердловская область	Черная металлургия	4 600	2	81	61	РСБУ
343 (—)	—	ЗАВОД НИКОЛЬ-ПАК	КОРПОРАЦИЯ ТЕХНОНИКОЛЬ	Республика Башкортостан	Лесная, деревообрабатывающая и целлюлозно-бумажная промышленность	4 588	22	1 465	1 164	РСБУ
344 (347)	—	КНАУФ ГИПС ЧЕЛЯБИНСК	КНАУФ	Челябинская область	Промышленность строительных материалов	4 570	13	212	166	РСБУ
345 (—)	—	БАСТИОН	БЕЛУГА ГРУПП	Пермский край	АПК и пищевая промышленность	4 558	7	630	500	РСБУ
346 (375)	—	ТЮМЕНСКИЙ ЗАВОД НЕФТЕПРОМЫСЛОВОГО ОБОРУДОВАНИЯ	BAKER HUGHES INTERNATIONAL COÖPERATIEF U.A. (Нидерланды)	Тюменская область	Сервисные компании	4 548	31	244	189	РСБУ
347 (—)	—	СЛАВНЕФТЬ-РЕГИОННЕФТЕГАЗГЕОЛОГИЯ	НГК «СЛАВНЕФТЬ»	Тюменская область	Сервисные компании	4 531	55	70	59	РСБУ
348 (178)	—	ФОРВАРД	—	Республика Башкортостан	Розничная торговля	4 524	-59	18	13	РСБУ
349 (325)	—	ГОРНОЗАВОДСКЦЕМЕНТ	—	Пермский край	Промышленность строительных материалов	4 503	-2	385	298	РСБУ
350 (339)	—	ПТИЦЕФАБРИКА СВЕРДЛОВСКАЯ	—	Свердловская область	АПК и пищевая промышленность	4 448	6	456	426	РСБУ
351 (—)	—	РЕСКОМ-ТЮМЕНЬ	—	Тюменская область	Строительство	4 421	46	26	1	РСБУ
352 (358)	—	АКРИЛ САЛАВАТ	ГАЗПРОМ	Республика Башкортостан	Химическая и нефтехимическая промышленность	4 418	12	-76	1	РСБУ
353 (—)	—	УПП «ВЕКТОР»	—	Свердловская область	Машиностроение	4 350	108	70	46	РСБУ
354 (304)	—	НПП СТАРТ ИМ. А.И. ЯСКИНА	РОСТЕХ	Свердловская область	Наука	4 293	-15	334	320	РСБУ
355 (349)	—	ПРОИЗВОДСТВЕННОЕ ОБЪЕДИНЕНИЕ ВОДОСНАБЖЕНИЯ И ВОДООТВЕДЕНИЯ	—	Челябинская область	Жилищно-коммунальное хозяйство	4 284	6	113	5	РСБУ
356 (231)	—	УРАЛЭЛЕКТРОСТРОЙ	—	Оренбургская область	Строительство	4 275	-39	-4 336	-4 377	РСБУ
357 (—)	—	ТЕХНОМАШ	HILONG RUSSIA	Свердловская область	Черная металлургия	4 260	67	434	340	РСБУ
358 (335)	—	ФОРВАРД-АВТО	—	Пермский край	Розничная торговля	4 249	0	67	54	РСБУ
359 (—)	—	ЭКОАЛЬЯНС	РОСАТОМ	Свердловская область	Машиностроение	4 239	58	266	214	РСБУ
360 (299)	—	АК ОЗНА	—	Республика Башкортостан	Машиностроение	4 235	-18	195	151	РСБУ
361 (—)	—	АКТУМ	—	Пермский край	Оптовая торговля	4 218	236	404	323	РСБУ
362 (365)	—	ТМК-КПВ	ТМК	Свердловская область	Черная металлургия	4 215	12	134	106	РСБУ
363 (170)	—	МОТОВИЛИХИНСКИЕ ЗАВОДЫ	РОСТЕХ	Пермский край	Машиностроение	4 198	-62	-3 405	-3 318	РСБУ
364 (354)	—	МАСЛОЗАВОД НЫТВЕНСКИЙ	—	Пермский край	АПК и пищевая промышленность	4 196	5	464	376	РСБУ
365 (—)	—	РУССКИЙ ХРОМ 1915	MIDURAL GROUP	Свердловская область	Химическая и нефтехимическая промышленность	4 192	51	49	48	РСБУ



## Рейтинг крупнейших компаний Урала и Западной Сибири по объему реализации продукции

Место в рейтинге 2019 года (2018 год)	Место в Эксперт-400	Компания	Холдинговая принадлежность	Регион	Отрасль	Объем реализации в 2018 году, млн рублей <sup>1</sup>	Темп прироста объемов реализации за год, %	Прибыль (убыток) до налогообложения в 2018 году	Чистая прибыль (убыток) в 2018 году, млн рублей	Отчетность
366 (383)	—	БЕТА ЖИВИКА	АПТЕЧНАЯ СЕТЬ «ЖИВИКА»	Свердловская область	Розничная торговля	4 187	23	119	95	РСБУ
367 (—)	—	РЕЙЛ КАРГО ЛОГИСТИКС — РУС	RAIL CARGO GROUP (АВСТРИЯ)	Свердловская область	Транспорт и логистика	4 167	319	226	181	РСБУ
368 (—)	—	РИФАР	—	Оренбургская область	Цветная металлургия	4 154	8	908	721	РСБУ
369 (340)	—	ПЕРВЫЙ ХЛЕБОКОМБИНАТ	—	Челябинская область	АПК и пищевая промышленность	4 150	0	1 233	981	РСБУ
370 (363)	—	ЮЖУРАЛНЕФТЕГАЗ	ГАЗПРОМ	Оренбургская область	Нефтяная и нефтегазовая промышленность	4 146	8	849	616	РСБУ
371 (311)	—	БАШБЕТОН	—	Республика Башкортостан	Промышленность строительных материалов	4 146	-15	20	15	РСБУ
372 (—)	—	СЕВКОМНЕФТЕГАЗ	РОСНЕФТЬ	Тюменская область	Сервисные компании	4 118	5 783	268	210	РСБУ
373 (—)	—	СВЕРДЛОВСКАЯ ПРИГОРОДНАЯ КОМПАНИЯ	РЖД	Свердловская область	Транспорт и логистика	4 117	81	-47	-42	РСБУ
374 (368)	—	СУРГУТСКОЕ ГОРОДСКОЕ МУНИЦИПАЛЬНОЕ УНИТАРНОЕ ПРЕДПРИЯТИЕ «ГОРОДСКИЕ ТЕПЛОВЫЕ СЕТИ»	—	Тюменская область	Жилищно-коммунальное хозяйство	4 115	12	49	1	РСБУ
375 (361)	—	ПТИЦЕФАБРИКА БОРОВСКАЯ	—	Тюменская область	АПК и пищевая промышленность	4 110	5	193	267	РСБУ
376 (—)	—	ЛУИДОР-УФА	—	Республика Башкортостан	Розничная торговля	4 105	36	52	35	РСБУ
377 (—)	—	УРАЛДОМНАРЕМОНТ — ЕКАТЕРИНБУРГ	—	Свердловская область	Машиностроение	4 103	60	252	200	РСБУ
378 (—)	—	ПРАКТИКА ЛК	—	Свердловская область	Лизинг	4 098	-1	781	624	РСБУ
379 (—)	—	РН-БУЗУЛУКСКОЕ ГАЗОПЕРЕРАБАТЫВАЮЩЕЕ ПРЕДПРИЯТИЕ	НК «РОСНЕФТЬ»	Оренбургская область	Химическая и нефтехимическая промышленность	4 093	161	356	277	РСБУ
380 (320)	—	ЭКНИКА +	—	Свердловская область	Оптовая торговля	4 062	-13	14	10	РСБУ
381 (—)	—	РАДИОЗАВОД	—	Челябинская область	Машиностроение	4 058	58	1 036	816	РСБУ
382 (—)	—	РЕГИНАС	—	Челябинская область	Розничная торговля	4 054	54	244	192	РСБУ
383 (346)	—	ТУРБАСЛИНСКИЕ БРОЙЛЕРЫ	РУСГРЭЙН ХОЛДИНГ	Республика Башкортостан	АПК и пищевая промышленность	4 053	0	-2 493	-2 493	РСБУ
384 (352)	—	НЕФТЕСПЕЦСТРОЙ	—	Тюменская область	Сервисные компании	4 046	1	204	154	РСБУ
385 (—)	—	ТОРГСЕРВИС 66	—	Свердловская область	Розничная торговля	4 017	34	94	75	РСБУ
386 (353)	—	НОВОГОР-ПРИКАМЬЕ	РОССИЙСКИЕ КОММУНАЛЬНЫЕ СИСТЕМЫ	Пермский край	Жилищно-коммунальное хозяйство	4 013	1	274	185	РСБУ
387 (377)	—	ЛОРРИ	ХОЛДИНГ GT GLOBAL TRACK LIMITED	Свердловская область	Транспорт и логистика	3 979	14	155	108	РСБУ
388 (348)	—	ТОРГОВЫЙ ДОМ «КОМБИНАТ РАБОЧЕЙ ОДЕЖДЫ»	—	Республика Башкортостан	Оптовая торговля	3 915	-3	696	546	РСБУ
389 (367)	—	ГАЗПРОМНЕФТЬ — НОЯБРЬСКНЕФТЕГАЗГЕОФИЗИКА	ГАЗПРОМ	Тюменская область	Сервисные компании	3 891	6	70	46	РСБУ
390 (—)	—	НАГ	—	Свердловская область	Информационные технологии	3 890	16	470	370	РСБУ
391 (395)	—	ФОРПОСТ-ПАРФЮМ	—	Челябинская область	Оптовая торговля	3 876	20	35	28	РСБУ
392 (384)	—	ТРАСТ	—	Челябинская область	Оптовая торговля	3 869	15	-33	-33	РСБУ
393 (—)	—	ПРОСОФТ-СИСТЕМЫ	—	Свердловская область	Машиностроение	3 856	32	1 100	652	РСБУ
394 (—)	—	БЕРЕЗКАГАЗ ЮГРА	ГК «БЕРЕЗКАГАЗ»	Тюменская область	Нефтяная и нефтегазовая промышленность	3 843	26	-2 060	-1 809	РСБУ
395 (—)	—	КИРОВГРАДСКИЙ ЗАВОД ТВЕРДЫХ СПЛАВОВ	—	Свердловская область	Цветная металлургия	3 832	47	140	106	РСБУ
396 (—)	—	АГРЕГАТ	РОСТЕХ	Челябинская область	Машиностроение	3 818	-2	574	443	РСБУ
397 (—)	—	САТУРН-2	—	Челябинская область	Розничная торговля	3 796	29	60	45	РСБУ
398 (382)	—	КОРПОРАЦИЯ ЮГРАНЕФТЬ	НК «РОСНЕФТЬ»	Тюменская область	Нефтяная и нефтегазовая промышленность	3 787	11	1 582	1 265	РСБУ
399 (374)	—	ГАЗПРОМ ГАЗОРАСПРЕДЕЛЕНИЕ ОРЕНБУРГ	ГАЗПРОМ	Оренбургская область	Жилищно-коммунальное хозяйство	3 787	8	224	86	РСБУ
400 (343)	—	ЛСР. СТРОИТЕЛЬСТВО-УРАЛ	ГРУППА ЛСР	Свердловская область	Строительство	3 765	-9	12	2	РСБУ
		ВСЕГО:				17 944 859	13 <sup>6</sup>	3 246 742	2 609 385	

Источник: АЦ «Эксперт»

<sup>1</sup> Объем реализации — выручка (валовой доход) от реализации продукции, работ, услуг, взятая из соответствующей строки отчета о прибылях и убытках, или показатель, признанный эквивалентным согласно методике составления рейтинга.<sup>2</sup> Данные изменены в связи с уточнением или изменением состава холдинга, группы компаний; изменения источника данных; смены формы отчетности.<sup>3</sup> Включая «ПРОДО Птицефабрика Пермская», «Пермский мясокомбинат», «ПРОДО Тюменский бройлер», «Уфимский мясоконсервный комбинат».<sup>4</sup> Оценка АЦ «Эксперт».<sup>5</sup> В рейтинге по итогам 2017 года была представлена группа предприятий «ПЦБК».<sup>6</sup> Медианное значение.



## Фото недели

31 октября в российский прокат выходит фильм известного актера и режиссера Андрея Смирнова «Француз». Сюжет рассказывает о французском происхождении, который в конце 50-х, приехав на стажировку в Московский университет, разыскивает отца, офицера-белогвардейца Тагищева, арестованного в годы сталинского террора. Пьер Дюран открывает для себя насыщенную жизнь андеграунда советской столицы. Она неожиданно оказывается ему хоть и неприятна, но близка.

— Для меня самым важным было рассказать о моменте становления поколения «шестидесятников», — объяснил автор фильма на предпрочатной презентации в Ельцин Центре в Екатеринбурге. — Вы все знаете старших «шестидесятников»: Евтушенко, Рождественского, Вознесенского. Я же принадежу к младшим «шестидесятникам», что родились на семь-восемь лет позже. И хорошо помню этот недолгий момент относительной свободы после XX съезда партии, после Фестиваля молодежи и студентов в Москве.

На премьере картины на юбилейном фестивале «Кинотавр» в этом году режиссер назвал ее содржанием «неудобным». Кроме того, он считает фильм своим кинематографическим завещанием.





# ТЕХНИЧЕСКИЙ УНИВЕРСИТЕТ УРАЛЬСКОЙ ГОРНО-МЕТАЛЛУРГИЧЕСКОЙ КОМПАНИИ



## Услуги повышения квалификации и профессиональной переподготовки



### Топ-5. Наши преимущества:

- образовательные программы на основе уникального опыта предприятий УГМК
- привлечение гос. субсидий на образовательные проекты для роста производительности труда и обучения сотрудников предпенсионного возраста
- разработка курсов по индивидуальным заказам, в т.ч. дистанционных программ обучения
- авторские образовательные проекты от топ-менеджеров предприятий УГМК (бережливое производство, энергетический менеджмент, автоматизация производства, экономика строительства, управление проектами и т.д.)
- заочная магистратура для инженеров

Новейшая разработка октября 2019 года  
 Мобильное приложение для инженеров по охране труда «Навигатор по безопасности»  
 Доступно в Google play и AppStore

Адрес: Свердловская область, г. Верхняя Пышма, пр. Успенский, 3  
 Тел.: 8 (34368) 78-300, 78-418, 78-413 Электронный адрес: [university@tu-ugmk.com](mailto:university@tu-ugmk.com) Сайт: [www.tu-ugmk.com](http://www.tu-ugmk.com)